ПРОЄКТ

**КРИВОРІЗЬКА МІСЬКА ТЕРИТОРІАЛЬНА ГРОМАДА**



**Стратегія розвитку**

**КРИВОРІЗЬКОЇ МІСЬКОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ**

**на період до 2030 року**

**Кривий Ріг – 2025**

# ЗМІСТ

[ЗМІСТ 2](#_Toc197348757)

[Розділ 1. ВСТУП 3](#_Toc197348758)

[Розділ 2. СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНИЙ АНАЛІЗ ГРОМАДИ 5](#_Toc197348759)

[2.1. РОЗТАШУВАННЯ, СКЛАД ТА ІСТОРІЯ УТВОРЕННЯ ГРОМАДИ 5](#_Toc197348760)

[2.2. ПРИРОДНО-РЕСУРСНИЙ ПОТЕНЦІАЛ ГРОМАДИ 9](#_Toc197348761)

[2.3. СТАН НАВКОЛИШНЬОГО ПРИРОДНОГО СЕРЕДОВИЩА 13](#_Toc197348762)

[2.4. ХАРАКТЕРИСТИКА НАСЕЛЕННЯ ТА ТРУДОВИХ РЕСУРСІВ ГРОМАДИ 16](#_Toc197348763)

[2.5. СОЦІАЛЬНА ІНФРАСТРУКТУРА ГРОМАДИ 18](#_Toc197348764)

[2.6. ІНФРАСТРУКТУРА ТОРГІВЛІ, ПОСЛУГ І ТУРИЗМУ 23](#_Toc197348765)

[2.7. ЖИТЛОВО-КОМУНАЛЬНА ТА ЕНЕРГЕТИЧНА ІНФРАСТРУКТУРА 24](#_Toc197348766)

[2.8. ТРАНСПОРТНА ІНФРАСТРУКТУРА ТА ЗВ’ЯЗОК 29](#_Toc197348767)

[2.9. РОЗВИТОК ЕКОНОМІКИ ГРОМАДИ 33](#_Toc197348768)

[2.10. БЮДЖЕТ КРИВОРІЗЬКОЇ МТГ 38](#_Toc197348769)

[Розділ 3. РЕЗУЛЬТАТИ SWOT-АНАЛІЗУ РОЗВИТКУ ГРОМАДИ 40](#_Toc197348770)

[3.1. РЕЗУЛЬТАТИ SWOT-АНАЛІЗУ РОЗВИТКУ КРИВОРІЗЬКОЇ МТГ 40](#_Toc197348771)

[3.2. SWOT-МАТРИЦЯ КРИВОРІЗЬКОЇ МТГ 47](#_Toc197348772)

[Розділ 4. СЦЕНАРІЇ РОЗВИТКУ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ 58](#_Toc197348773)

[4.1. ПЕСИМІСТИЧНИЙ СЦЕНАРІЙ РОЗВИТКУ ГРОМАДИ 58](#_Toc197348774)

[4.2. СТРИМАНО-ОПТИМІСТИЧНИЙ СЦЕНАРІЙ РОЗВИТКУ ГРОМАДИ 61](#_Toc197348775)

[Розділ 5. СТРАТЕГІЧНЕ БАЧЕННЯ РОЗВИТКУ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ 66](#_Toc197348776)

[Розділ 6. СТРАТЕГІЧНІ, ОПЕРАТИВНІ ЦІЛІ ТА ЗАВДАННЯ РОЗВИТКУ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ 67](#_Toc197348777)

[6.1. СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ 1. ГРОМАДА ВИСОКОЯКІСНОГО ЛЮДСЬКОГО КАПІТАЛУ 68](#_Toc197348778)

[6.2. СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ 2. ГРОМАДА ЕФЕКТИВНОГО УПРАВЛІННЯ РЕСУРСАМИ ЗІ СТАЛОЮ ЕКОСИСТЕМОЮ 81](#_Toc197348779)

[6.3. СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ 3. ГРОМАДА З ДИВЕРСИФІКОВАНОЮ ЕКОНОМІКОЮ ТА ІНВЕСТИЦІЙНИМ ПОТЕНЦІАЛОМ 94](#_Toc197348780)

[6.4. СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ 4. ГРОМАДА З ВИСОКОТЕХНОЛОГІЧНОЮ ІНФРАСТРУКТУРОЮ ТА СОЦІАЛЬНО ВІДПОВІДАЛЬНИМ УПРАВЛІННЯМ 109](#_Toc197348781)

[Розділ 7. АНАЛІЗ ВІДПОВІДНОСТІ ПОЛОЖЕНЬ СТРАТЕГІЇ РОЗВИТКУ КРИВОРІЗЬКОЇ МТГ СТРАТЕГІЇ РОЗВИТКУ ДНІПРОПЕТРОВСЬКОЇ ОБЛАСТІ ТА ДЕРЖАВНІЙ СТРАТЕГІЇ РЕГІОНАЛЬНОГО РОЗВИТКУ УКРАЇНИ 123](#_Toc197348782)

[Розділ 8. ПРОВЕДЕННЯ МОНІТОРИНГУ, ОЦІНЮВАННЯ РЕАЛІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЇ 129](#_Toc197348783)

# Розділ 1. ВСТУП

Стратегія розвитку Криворізької міської територіальної громади є документом стратегічного планування місцевого рівня, що визначає стратегічні, оперативні цілі та завдання для сталого розвитку територіальної громади, розробляється на період реалізації Державної стратегії регіонального розвитку та відповідної регіональної стратегії розвитку. Документ націлений об’єднати зусилля усіх зацікавлених сторін – місцевих мешканців, бізнесових структур, влади, громадських активістів – задля забезпечення місцевого економічного та соціального поступу через використання стратегічних переваг громади.

Стратегія розвитку Криворізької міської територіальної громади на період до 2030 року (далі – Стратегія) розроблена відповідно до законів України «Про засади державної регіональної політики», «Про місцеве самоврядування в Україні», «Про стратегічну екологічну оцінку», а також з врахуванням Методичних рекомендацій щодо порядку розроблення, затвердження, реалізації, проведення моніторингу та оцінювання реалізації стратегій розвитку територіальних громад, затверджених наказом Міністерства розвитку громад та територій України від 21.12.2022 №265.

Воєнне вторгнення Російської Федерації в Україну та розгортання війни суттєво змінили соціальні та економічні умови розвитку громади, регіонів та України загалом. Виконавчим комітетом Криворізької міської ради було ухвалено рішення про розроблення Стратегії та Плану заходів з її реалізації з врахуванням нових викликів та умов розвитку громади.

Стратегія узгоджується зі стратегічними й оперативними цілями стратегічних документів державного та регіонального рівня: Державної стратегії регіонального розвитку на 2021—2027 роки, затвердженої Постановою Кабінету Міністрів України від 5 серпня 2020 р. №695 (в редакції постанови Кабінету Міністрів України від 13 серпня 2024 р. №940) та актуалізованій Стратегії розвитку Дніпропетровської області на період до 2027 року.

Стратегію розроблено відповідно до [Цілей сталого розвитку України до 2030 року](https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/722/2019#n5), визначених Указом Президента України від 30 вересня 2019 р. №722.

Стратегія також враховує положення Плану України, схваленого розпорядженням Кабінету Міністрів України від 18 березня 2024 р. [№244](https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/244-2024-%D1%80#n3) (Офіційний вісник України, 2024 р., №32, ст. 2035), та [Плану заходів з реалізації Дорожньої карти реформування управління публічними інвестиціями на 2024-2028 роки](https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/588-2024-%D1%80#n16), затвердженого розпорядженням Кабінету Міністрів України від 18 червня 2024 р. №588 (Офіційний вісник України, 2024 р., №63, ст. 3773).

Для організації процесу стратегічного планування та розроблення Стратегії розвитку Криворізької міської територіальної громади на період до 2030 року рішенням виконавчого комітету Криворізької міської ради від 21.06.2024 року №721 було затверджено склад Робочої групи та Положення про її роботу.

До процесу формування бачення та визначення пріоритетів розвитку громади були долучені представники органу місцевого самоврядування, регіональної влади, бізнес спільноти, науковці, представники громадянського суспільства. Аналіз соціального-економічного стану Криворізької міської територіальної громади та проблем її розвитку, SWOT – аналіз, визначення сценаріїв розвитку громади, формування структури стратегічних, оперативних цілей і завдань було здійснено спільними зусиллями членів робочої групи, структурних підрозділів міської ради та незалежних експертів зі стратегічного планування.

Для забезпечення публічності процесу розроблення Стратегії через офіційний вебсайт Криворізької міської ради та її виконавчого комітету та офіційні сторінки в соціальних мережах було повідомлено про початок роботи над проєктом Стратегії, строки й форми подання пропозицій до нього від зацікавлених сторін, проведення засідань Робочої групи з розроблення Стратегії. На офіційному вебсайті Криворізької міської ради та її виконавчого комітету оприлюднено проєкти Стратегії та Плану заходів з її реалізації, організовано їх громадське обговорення.

Стратегія є документом, який враховує спільні інтереси та бачення сталого розвитку громади, та зорієнтований на забезпечення економічного розвитку громади і покращення рівня життя її мешканців в умовах воєнного та поствоєнного періоду.

# Розділ 2. СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНИЙ АНАЛІЗ ГРОМАДИ

## 2.1. РОЗТАШУВАННЯ, СКЛАД ТА ІСТОРІЯ УТВОРЕННЯ ГРОМАДИ

***Географічне розташування та склад громади***

Криворізька міська територіальна громада (далі – Криворізька МТГ) знаходиться у Криворізькому районі Дніпропетровської області України. Адміністративний центр громади – місто Кривий Ріг.

Відповідно до Кодифікатора адміністративно-територіальних одиниць та територій громад, затвердженого Наказом Міністерства розвитку громад та територій України від 23.07.2021 №178 до складу громади увійшли: м. Кривий Ріг, села Новоіванівка, Тернуватий Кут та селища Авангард, Гірницьке, Коломійцеве.

**Таблиця 2.1. Населені пункти Криворізької МТГ**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **№** | **Назва населеного пункту** | **Код згідно КАТОТТГ** | **Площа, га** |
| 1 | м. Кривий Ріг | UA12060170010065850 | 43000,2 |
| 2 | с-ще. Авангард | UA12060170040018454 | 8,0 |
| 3 | с-ще. Гірницьке | UA12060170050068450 | 101,0 |
| 4 | с-ще. Коломійцеве | UA12060170060034150 | 8,0 |
| 5 | с. Новоіванівка | UA12060170020084226 | 11,0 |
| 6 | с. Тернуватий Кут | UA12060170030052932 | 12,0 |
|  | Всього: | | 43140,2 |

Загальна площа території громади — 43140,2 га (431,4 км2).

|  |  |
| --- | --- |
|  |  |
| **Рис. 2.1. Адміністративні центри та території територіальних громад Криворізького району Дніпропетровської області (фрагмент)** | |

Криворізька МТГ межує з Карпівською, Широківською, Новолатівською, Гречаноподівською, Лозуватською, Новопільською та Глеюватською територіальними громадами.

Громада розташована в центральній частині Українського кристалічного масиву у степовій зоні України на злитті річок Інгулець і Саксагань, які входять до басейну р. Дніпро.

Місто Кривий Ріг поділено на сім адміністративних районів: Тернівський, Покровський, Саксаганський, Довгинцівський, Металургійний, Центрально-Міський та Інгулецький. Межі міста Кривого Рогу затверджені Постановою Верховної Ради України від 24.10.2002 №217-ІV «Про зміни меж міста Кривого Рогу Дніпропетровської області».

Громаду перетинають 2 автошляхи національного значення Н11, Н23. Відстань від міста центру громади до міста Дніпра – 146 км, до Києва – 426 км.

***Історія утворення й розвитку громади***

Громада утворена у 2020 році відповідно до розпорядження Кабінету Міністрів України №709-р від 12 червня 2020 року «Про визначення адміністративних центрів та затвердження територій територіальних громад Дніпропетровської області».

Перші археологічні знахідки на території сучасної Криворізької громади датуються добою середнього палеоліту (100-40 тис. р. тому).

З початком залізного віку (І тис. до н. е.) на території громади розташовувались відомі племена кіммерійців, скіфів, сарматів, з ІІ-ІV ст. н.е. – племена Черняхівської культури, у V ст. – антів (слов'яни), пізніше – булгарів, аварів, угрів, з кінця VII ст. – печенігів, з середини XI ст. – половців. Після зруйнування Київської Русі криворізька земля спочатку перейшла під владу Золотої Орди, а згодом до Великого Князівства Литовського.

З початком утворення Запорізької Січі починається козацька колонізація українського Степу, і на території громади у середині XVII ст. з’являються перші зимівники. Вони знаходилися поряд з великими стратегічними торгівельними шляхами – Кизикерменським та Микитинським, які з’єднували південь України та Крим з центральними регіонами.

Щодо назви поселення є кілька версій, одна з яких пов'язана з рельєфом місцевості: при впадінні Саксагані в Інгулець утворюється довгий кривий мис, або ріг. Крім того, наявні численні перекази щодо проживання на території громади козака Рога, який через фізичну ваду отримав прізвисько Кривий.

У першій половині XVIII ст. територія сучасної Криворізької МТГ входила в склад трьох паланок Січі Запорізької – Бугогардівської, Інгульської (Перевізької), Кодацької. Після ліквідації Запорозької Січі, у травні 1775 року, Кривий Ріг отримав статус військової слободи.

27 квітня 1775 року був відкритий Кизикирменський поштовий тракт, на якому була розташована поштова станція Кривий Ріг. Саме ця дата вважається офіційною датою заснування Кривого Рогу. Про це свідчить копія документу «Розклад заснованих поштових станцій по р. Інгулець від Кременчука до Херсона. 27 квітня 1775 р.» (Центральний державний історичний архів м. Київ).

У грудні 1860 року Олександр II підписав Указ про переведення державного поселення Кривий Ріг у ранг містечка. З 1866 року містечко стало центром новоствореної Криворізької волості.

***Інформація про орган місцевого самоврядування***

Система органів місцевого самоврядування включає Криворізьку міську раду, Криворізького міського голову, виконавчий комітет та інші виконавчі органи Криворізької міської ради, 7 районних у місті рад, їх виконавчі органи, органи самоорганізації населення.

Загальний склад Криворізької міської ради складає 54 депутати. Криворізькою міською радою VIII скликання утворено 10 постійних комісій. До складу виконавчого комітету Криворізької міської ради входить 16 осіб. Виконавчі органи Криворізької міської ради включають 36 структурних підрозділів: 7 департаментів, 18 управлінь, 8  відділів, 2 служби, 1 сектор.

***Інформація про об’єднання громадян і засоби масової інформації***

У Криворізькій МТГ зареєстровано 1115 об’єднань громадян, з них 580 місцевих та 535 осередки всеукраїнських та міжнародних (станом на 01.01.2022).

До міських засобів масової інформації належать: 2 телеканали, 8 друкованих видань (що виходять на постійній основі), радіостанції «Город FM» та «Радіо «Кривбас», 10 сайтів та інформаційних агентств.

***Надання публічних послуг і цифровізація громади***

Важливим показником ефективності роботи органів місцевого самоврядування є доступність та якість надання публічних послуг, зокрема адміністративних.

Для забезпечення потреб мешканців громади у наданні адміністративних і інших публічних послуг функціонує Центр адміністративних послуг «Віза» («Центр Дії») виконкому Криворізької міської ради (надалі – Центр).

Протягом 2024 року обслужено 489704 замовників послуг. Отримання більше 600 видів послуг забезпечується через 39 офісів, які розташовані в усіх районах громади.

Одним з ключових напрямків надання послуг є упровадження нового формату роботи з обслуговування захисників, захисниць, ветеранів і ветеранок та членів їх родин. Зростання кількості звернень до офісу «Я – Ветеран» свідчить про довіру та створені зручні умови для замовників зазначеної категорії. За шість місяців 2023 року (офіс відкрито 01.06.2023) надано 4405 послуг, у 2024 – 20627 послуг. Запроваджується електронний сервіс «Я ‒ ветеран».

Незмінним пріоритетом у роботі Центру є цифрова трансформація сфери адміністративних послуг і допомога замовникам послуг в опануванні цифровими навичками. Окрім загальнодержавних, в електронному форматі доступні 42 муніципальних послуг, надання яких упроваджено через вебпортал Центру (https://viza.kr.gov.ua/), де також розміщується інформація про роботу Центру та реалізовано зворотній зв’язок, можливість оплати адміністративного збору за надання послуг, функціонує електронна система запису на прийом.

У Центрі реалізована можливість шерингу документів – долучення у разі потреби до пакета документів заявника адміністративної, іншої публічної послуги цифрової копії відповідного документа (паспорт громадянина України у формі ID-картки, паспорт громадянина України для виїзду за кордон, обліковий номер картки платника податків, посвідчення ветерана, тощо).

За підсумками DIGITAL FORUM: Дієвий ЦНАП 4.0 у 2023 році Центр увійшов до ТОП-8 ЦНАПів України та був відзначений, як кращий в номінації «Драйвер інноваційних змін. Цифровий ЦНАП». У 2024 році Центр «Віза» на всеукраїнському форумі «ДІЄВИЙ ЦНАП: точка доступу до державного сервісу та цифрового майбутнього», на загальнонаціональному рівні визнаний Дієвим ЦНАПом та відзначений спеціальною відзнакою.

Великою затребуваністю та популярністю користується мобільний сервіс Центру «ВІЗА МОБІЛЬНА», завдяки роботі якого мешканці віддалених мікрорайонів громади можуть отримати послуги у кроковій доступності від дому, а пільгові категорії мешканців громади – за місцем перебування (вдома, в лікарні).

В мережі Інтернет функціонує офіційний вебсайт Криворізької міської ради та її виконавчого комітету (https://kr.gov.ua), що був створений з відповідною структурою інформаційного наповнення, системою пошуку, для надання можливості простого і зрозумілого доступу мешканцям громади до інформації про діяльність міської ради та її виконавчого комітету через мережу Інтернет.

Впроваджено багатофункціональну електронну «Картку криворіжця», яка програмується додатками: транспортним, медичним, освітнім, соціальним, персоналізованим, комунальним, торгівельним, адміністративним, у сфері культури. Наявний на «Картці Криворіжця» функціонал дозволяє утримувачу без додаткових документів отримувати визначені види послуг, пільг, доплат, допомог, компенсацій, знижок, цільової адресної допомоги, інших заходів соціальної підтримки.

Впроваджено інтелектуальну систему управління транспортом, Е-квиток.

В умовах ведення воєнного стану та подолання наслідків збройної агресії приділяється увага цифровізації процесів надання допомог внутрішньо переміщеним особам, послуг ветеранам війни та членам їх сімей. ВПО мають можливість користування наявними соціальними електронними сервісами громади з використанням «Гостьової картки криворіжця».

Заклади охорони здоров’я Криворізької МТГ, завдяки впровадженим медичним інформаційним системам, мають доступ до цифрових послуг: створюються електронні медичні записи, електронні направлення, електронні рецепти, електронні «лікарняні».

У 100% закладів середньої освіти Кривого Рогу, під час освітнього процесу впроваджено та використовуються шкільні е-журнали, Автоматизовану систему обліку відвідування та харчування учнів закладів загальної середньої освіти міста.

Для мешканців громади функціонує е-сервіс Контакт-центр виконкому Криворізької міської ради – єдина автоматизована система приймання, реєстрації, обробки заявок у режимах телефонного та онлайн-зв’язку.

Упроваджено «Єдину систему відеоспостереження м. Кривого Рогу», у межах якої функціонує «Ситуаційний центр». Наразі в системі ЄСВ підключено та введено в експлуатацію 1165 камер відеоспостереження з функціями розпізнавання номерних знаків, обличчя, оглядових, роботизованих. У 2023 році на базі Комунального підприємства «Центр електронних послуг» Криворізької міської ради впроваджено єдиний міський «Дата-Центр» доступ до якого відбувається через захищену приватну локальну мережу L2VPN.

## 2.2. ПРИРОДНО-РЕСУРСНИЙ ПОТЕНЦІАЛ ГРОМАДИ

***Земельні ресурси та територія громади***

Територіальна громада розтягнута з північного сходу на південний захід. Крайніми точками міста є два об’єкти – хвостосховища ПрАТ «Інгулецький ГЗК» та ПрАТ «Північний гірничо-збагачувальний комбінат».

Окремо розташовані підприємства гірничо-металургійного комплексу займають понад 70% загальної площі промислових територій громади, на них зайнято понад 60% працездатного населення Криворізької МТГ.

Території великих окремих підприємств і промислових утворень мають суттєвий вплив на розвиток громади, оскільки вони є основним місцем роботи мешканців, формують структуру громади та її забудову, впливають на організацію інженерно-транспортної інфраструктури та стан навколишнього середовища.

Основу планувального розв’язку утворює магістрально-вулична мережа Криворізької МТГ, структура якої обумовлена специфікою містобудівних умов – розчленованим характером території, формуванням основних сельбищних зон на території великої довжини, значне віддалення від житла основних фокусів трудового тяжіння.

**Таблиця 2.2. Структура земель громади станом на 01.01.2020 р, га**

|  |  |
| --- | --- |
| **Типи земельних ресурсів** | **Площа, га** |
| Загальна площа території громади | 43140,2000 |
| Територія міста у встановлених межах | 43000,2000 |
| Землі житлової забудови | 3910,9009 |
| Землі промисловості | 6391,9720 |
| Землі громадського призначення | 2572,0299 |
| Землі транспорту, зв’язку | 2751,6411 |
| Землі технічної інфраструктури | 215,7179 |
| Землі, які використовуються для відпочинку та інші відкриті землі | 2027,4281 |
| Землі зайняті поточним будівництвом та відведені під будівництво | 68,0289 |
| Ділянки для будівництва та обслуговування житлового будинку і господарських будівель (присадибні ділянки) | 3887,7889 |
| Сільськогосподарські угіддя (крім земель, які є присадибними ділянками наданими громадянам для будівництва та обслуговування житлового будинку і господарських будівель) | 2952,4253 |
| Інші сільськогосподарські землі (під господарськими будівлями і дворами; під господарськими шляхами і прогонами, під дорогами, зокрема під ґрунтовими) | 438,0762 |
| Ліси та інші лісовкриті площі | 2677,0286 |
| Внутрішні води | 1354,3211 |
| Відкриті заболочені землі | 21,9950 |
| Відкриті землі без рослинного покриву або з незначним рослинним покривом (солончаки, яри, забруднені промисловими та іншими відходами) | 3460,5485 |
| Землі під залізницями | 556,8265 |
| Землі під відкритими розробками, шахтами, кар’єрами, торфорозробками та відповідними спорудами | 9713,4711 |

Стрижнем усієї магістральної мережі є магістральна автодорога, яка перетинає громаду та єднає основні місця розселення з основними промвузлами, планувальними районами, основними вузлами центру громади й центрами планувальних районів. Магістральну мережу доріг для швидкісного руху доповнює розгалужена мережа міських і районних магістралей кільцеподібної форми для поперечного сполучення, локалізованих у межах окремих планувальних районів, що зв'язують останні між собою, мають виходи на мережу доріг для швидкісного руху з наступним виходом на позаміську мережу в напрямках Дніпра, П'ятихаток, Кропивницького, Миколаєва, Нікополя, Запоріжжя.

***Містобудівна документація та єдина геоінформаційна система громади***

Місто Кривий Ріг має Генеральний план, розроблений Державним підприємством «Державний інститут по проєктуванню підприємств гірничорудної промисловості «Кривбаспроєкт» та затверджений рішенням міської ради від 21.11.2011 р. №789, згідно з яким провадиться розвиток містобудівних територій на розрахунковий період до 2030 року.

При виникненні нагальних містобудівних потреб, плануванні інвестиційної діяльності в різних сферах життєдіяльності громади, документація оновлюється й коригується. Невід’ємною частиною Генерального плану є розроблена КП «Парковка та реклама» Криворізької міської ради у 2021 році містобудівна документація «Оновлення (унесення змін) до Генерального плану м. Кривого Рогу (Металургійний район)», яка затверджена рішенням міської ради від 27.10.2021 №869.

На перспективу визначено перелік будівництва першочергових об’єктів в цілому по місту та окремо по районах: будівництво об’єктів соціальної сфери, організація рекреаційних зон, житлове будівництво, реконструкція житла, будівництво логістичних центрів, будівництво вуличної мережі, реконструкція вуличної мережі.

Кривий Ріг внесено до списку історичних населених місць України. Особливістю структури архітектурно-просторового середовища міста є історичний характер його формування. Для збереження традиційного характеру середовища, об’єктів культурної спадщини у суспільному житті ДП «Науково-дослідний і проєктний інститут містобудування» була розроблена науково-проєктна документація «Історико-архітектурний опорний план м. Кривий Ріг» (затверджено рішенням Криворізької міської ради від 27.06.2017 р. №1793), результатом якої є визначені межі та режимів використання історичних ареалів міста: Соцмісто, Тернівський, Центральний, Довгинцеве.

Зонування Кривого Рогу розроблено на основі рішень Генерального плану. Для вдосконалення містобудівної діяльності рішенням Криворізької міської ради від 30.06.2021 р. №591 унесені зміни до розробленого та затвердженого у 2013 році плану зонування території міста шляхом затвердження містобудівної документації «Актуалізація плану зонування м. Кривий Ріг».

В межах створення Єдиної інформаційної системи громади формується та ведеться містобудівний кадастр геоінформаційної системи, розділений на основні підрозділи відповідно до напрямів «Містобудування», «Архітектура», «Земельні ресурси», «Комунальне майно», «Житлово-комунальне господарство», «Зелені насадження та благоустрій», «Екологія та природні ресурси», «Інвестиції та бюджет», «Організація дорожнього руху та моніторинг стану доріг». Впроваджений програмно-інтеграційний комплекс Геоінформаційної Системи та геопорталу громади забезпечив функціонування підсистем управління активами громади та взаємодії з громадою, зокрема, відображення усієї необхідної публічної інформації та метаданих громади, а також можливість отримання повідомлень і звернень від громадян.

***Гідрографічна мережа***

Криворізька МТГ розташована на злитті річок Інгулець та Саксагань, які відносяться до басейну Дніпра.

Всі водойми на території громади належать до водних об'єктів загальнодержавного значення.

Для задоволення водних потреб господарства у 30-60 роках XX століття були споруджені 5 водосховищ. Джерелами питного водопостачання Криворізької МТГ є Карачунівське та Південне водосховища.

**Таблиця 2.3. Характеристика водосховищ громади**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Назва водосховища** | **Об'єм при HПP\* млн м3** | **Рівень води при HПP, м** | **Площа водного дзеркала при НПР, км2** | **Розташоване на річці** |
| Карачунівське | 308,5 | 59,0 | 44,2 | р. Інгулець |
| Саксаганське | 2,5 | 40,8 | 1,5 | р. Саксагань |
| Кресівське | 10,2 | 50,4 | 5,2 | р. Саксагань |
| Макортівське | 57,8 | 81,8 | 13,8 | р. Саксагань |
| Південне | 57,3 | 96,5 | 11,3 | Наливне\*\* |

\* НПР – нормальний підпірний рівень

\*\* до 06.06.2023 подача води здійснювалася з Каховського водосховища каналом Дніпро-Кривий Ріг

Річка Інгулець – основна водна артерія громади. Річка бере початок в заболоченій балці біля села Топило Знам’янського району Кіровоградської області. Тече по Придніпровській височині по території Кіровоградської, Дніпропетровської, Миколаївської та Херсонської областей України.

Річка Саксагань є лівою притокою річки Інгулець. Річка живиться переважно талими та дощовими водами та має 28 приток. Долина річки Саксагані в межах громади переважно трапецеїдальна, заплава відкрита. Річка Саксагань на гирловій ділянці закрита в Саксаганський дериваційний тунель на глибині від 24 до 65 м. Тунель з підземною річкою проходить під житловою зоною міста Кривого Рогу. Довжина тунелю складає 5322 м, діаметр тунелю 3,5 м. Для збору води до тунелю збудоване Саксаганське водосховище.

До громади підведено канал Дніпро – Інгулець та канал Дніпро – Кривий Ріг.

***Корисні копалини***

Ґрунти Криворізької МТГ чорноземи звичайні, лучно-чорноземні, чорноземи солонцюваті, лучно-солонцюваті і лучно-болотні. Територія околиць громади розчленована численними балками.

У надрах Криворізького басейну зосереджено близько 50 видів металевих і неметалевих корисних копалин, які мають практичне значення для промислового використання.

Криворізька МТГ унікальна та є однією з найбагатших на корисні копалини громад України. Найбільш важливі: рудні родовища, поклади доломіту, покрівельні та талькові сланці, сурик, охра, будівельні піски, суглинки, скандій, ванадій та ще близько 40 елементів таблиці Менделєєва.

Добуваються три основні промислові типи залізних руд: багаті руди, які безпосередньо використовуються в металургії, магнетитові та окислені залізисті кварцити, які потребують збагачення. Багаті руди залягають головним чином серед окислених кварцитів, утворюючи близько 300 рудних покладів. Добувають їх переважно підземним способом.

Крім того, у Криворізькій МТГ є унікальне виробне каміння, представлене променистим кварцом (різноманітні природні «котячі», «соколині», «тигрові очі») та криворізькою яшмою.

Громада багата мінеральними водами як питними, лікувально-столовими, так і лікувальними (радоновими, сірководневими, залізистими та водами, багатими на йод і бром) для зовнішнього призначення, які за хімічними властивостями близькі водам П'ятигорська та Цхалтубо.

***Кліматичні умови***

Криворізька МТГ розташована в зоні помірно-континентального клімату й відноситься до південного, посушливого, дуже теплого агрокліматичного району з досить активною атмосферною циркуляцією, переважаючим типом якої є західний перенос повітряних мас. Однією з особливостей клімату громади є значні коливання погодних умов з року в рік. Загалом клімат характеризується помірно м’якою зимою, з частими відлигами, нестійким сніговим покривом і теплим, посушливим літом.

Січень – найхолодніший місяць року із середньою температурою повітря - 3,4°С. Абсолютний мінімум температури за весь ряд спостережень становив - 33,2°С. Тривалість безморозного періоду в середньому складає 194 дні. Зимовий період у громаді продовжується в середньому 89 днів.

Найтепліший місяць липень з середньою температурою повітря +22,5°С.

Середня річна кількість опадів становить 469 мм, у холодний період (листопад-березень) – 161 мм, в теплий період (квітень-жовтень) – 308 мм. Максимальна добова сума опадів – 41,4 мм. Мінімальна місячна сума опадів – 0,1 мм. У середньому за рік спостерігається 152 дні з опадами – з максимумом в січні і грудні – по 18 днів і мінімумом в серпні – 7 днів.

В Криворізькій МТГ переважають вітри північного й північно-східного напрямку з середньою швидкістю вітру за рік 4,3 м/с. Повторюваність швидкості вітру 3-5 м/с складає близько 50%. Повторюваність штилів 4,2%. В холодний період середня швидкість вітру більша ніж в теплий, але в теплий період за рахунок грозової діяльності значно збільшується максимальна швидкість вітру при поривах і шквалах. Максимальна швидкість вітру 33 м/с. Середня кількість днів з максимальною швидкістю 10 м/с та більше за рік складає 195 днів, більше таких днів у весняний період. Середнє число днів з максимальною швидкістю 15 м/с і більше за рік складає 27 днів, але майже в кожному місяці таких днів може бути до 10.

Середня річна відносна вологість повітря – 72%. Найбільші її значення спостерігаються в холодну пору року з максимумом в січні й грудні – по 88%, найменші – в теплий період з мінімумом в серпні (57%).

## 2.3. СТАН НАВКОЛИШНЬОГО ПРИРОДНОГО СЕРЕДОВИЩА

Стан довкілля у Криворізькій МТГ переважно обумовлюється впливом діяльності підприємств металургійної та гірничодобувної промисловості. З 24 лютого 2022 року ситуація ускладнена військовою агресією російської федерації проти України, штучно створеним внаслідок руйнування об’єктів енергосистеми блекаутом, зниженням обсягів виробництва продукції, зупинкою частини технологічного обладнання, підривами дамби Карачунівського водосховища та греблі Каховської гідроелектростанції.

***Стан забруднення атмосферного повітря***

Одним з найбільш вразливих елементів довкілля є атмосферне повітря.

Основними забруднювачами атмосферного повітря Криворізької МТГ є ПАТ «АрселорМіттал Кривий Ріг», ПрАТ «ЦГЗК», «ПІВНГЗК», «ІНГЗК», «Кривий Ріг Цемент», «СУХА БАЛКА», АТ «Криворізький залізорудний комбінат», «ПІВДГЗК», ТОВ «Рудомайн», «УКРАЇНСЬКА ГІРНИЧОДОБУВНА КОМПАНІЯ», «Запорізький ливарно-механічний завод».

З 2015 року обсяги викидів забруднюючих речовин в атмосферне повітря від стаціонарних джерел скоротилися більш ніж на 70%. Це значно перевищує цільові показники, визначені Законом України «Про Основні засади (стратегію) державної екологічної політики України на період до 2030 року», який передбачає зменшення викидів на 22,5% до 2030 року.

Викиди діоксиду вуглецю (CO₂), що є основним парниковим газом антропогенного походження, у 2023 році склали 4,8 млн тонн, що на 67% менше, ніж у 2015-му. Це відповідає державній стратегії зі зниження парникових газів щонайменше на 65% до 2030 року.

**Таблиця 2.4. Динаміка викидів забруднюючих речовин у атмосферне повітря, тис. тонн**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Показники** | **2015** | **2018** | **2019** | **2020** | **2021** | **2022** | **2023** | **2024\*** |
| Викиди забруднюючих речовин | 326,8 | 266,5 | 269,9 | 223,9 | 228,8 | 65,3 | 74,8 | 60,7 |
| *у тому числ*і |  |  |  |  |  |  |  |  |
| тверді | 52,9 | 35,06 | 33,4 | 29,1 | 32,4 | 11,5 | 9,5 | - |
| газоподібні | 273,9 | 231,4 | 236,5 | 194,8 | 196,4 | 53,8 | 65,3 | - |
| Викиди діоксиду вуглецю (СО2), млн.тонн | 14,8 | 13,6 | 14,7 | 13,3 | 14,7 | 5,3 | 4,8 | - |
| Питомий обсяг викидів у розрахунку: |  |  |  |  |  |  |  |  |
| на 1-го мешканця, кг/1 особу | 507 | 425 | 434 | 364 | 378,6 | 108,1 | 123,8 | 96,8 |
| на 1км2 території, т/км2 | 760 | 620 | 628 | 521 | 532,0 | 151,9 | 174,0 | 141,0 |

*\* дані за 9 місяців 2024 року*

У розрахунку на 1 км2 площі громади обсяги викидів у 2023 році становили 174 т, на 1-го мешканця –123,8 кг проти 760 т і 507 кг у 2015 році.

Навіть за складних умов воєнного часу продовжується реалізація природоохоронних заходів Міської програми вирішення екологічних проблем Кривбасу та поліпшення стану навколишнього природного середовища на 2016-2025 роки, що є основою природоохоронної діяльності у громаді.

Природоохоронні заходи включають модернізацію обладнання на найбільших промислових підприємствах громади, таких як ПАТ «АрселорМіттал Кривий Ріг», ПрАТ «ПІВНГЗК», «ЦГЗК», «ІНГЗК», АТ «ПІВДГЗК» тощо.

***Стале управління водними ресурсами***

Водні ресурси є національним багатством держави й одним з найважливіших економічних чинників економічного розвитку країни. Питання раціонального використання водних ресурсів, зокрема питної води, є пріоритетом на шляху інтеграції України у європейську спільноту. Викликом сьогодення для Криворізької МТГ є знищення в результаті воєнних дій Каховського водосховища.

|  |  |
| --- | --- |
|  | Позитивними чинником для Криворізької МТГ є зменшення обсягів використання питної води для господарсько-побутових і виробничих потреб у 2023 році порівняно з 2018 роком на 21%, порівняно з 2015 роком – на 35%, що свідчить про ощадливе використання питної води в громаді. |
| **Рис. 2.2. Динаміка обсягів використання питної води, млн м3** |

У 2023 році підприємствами Криворізької МТГ скинуто 11,3 млн м3 стічних вод, що у порівнянні з 2015 роком менше на 35%. Відведення високомінералізованих шахтних вод в обсязі 4,2-7,4 млн м3 щорічно здійснюється поза межами громади.

Природоохоронна робота у Криворізькій МТГ спрямована на системне та комплексне здійснення заходів у сфері охорони та збереження водойм.

Для здійснення заходів з ліквідації надзвичайної ситуації, що склалася у червні 2023 року внаслідок знищення Каховського водосховища, а також для недопущення повного припинення питного водопостачання Криворізької МТГ, населених пунктів Криворізького району та м. Миколаєва на виконання Постанови Кабінету Міністрів України від 6 червня 2023 року №566 «Про виділення коштів з фонду ліквідації наслідків збройної агресії для реалізації експериментального проєкту з будівництва магістральних водогонів у зв’язку з необхідністю ліквідації негативних наслідків, пов’язаних із знищенням Каховської гідроелектростанції», з метою наповнення Карачунівського водосховища та покращення якості води річки Інгулець, реалізовано експериментальний проєкт з будівництва магістрального водогону р. Інгулець – Південне водосховище. Комплексно вирішуючи питання забезпечення питним водопостачанням мешканців Криворізької МТГ та оздоровлення р. Інгулець вдалось забезпечити подачу у 2023 році понад 151 млн м3, у 2024 році понад 365 млн м3 дніпровської води каналом Дніпро – Інгулець до Карачунівського водосховища.

**Таблиця 2.5. Обсяги скиду стічних вод у 2015, 2018-2023 роках, млн м3 на рік**

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Показники** | **2015** | **2018** | **2019** | **2020** | **2021** | **2022** | **2023** |
| Обсяги скиду стічних вод, всього | 75,1 | 93,3\* | 93,1\* | 95,9\* | 98,4\* | 88,9 | 75,7 |
| у т. ч. в межах міста Кривий Ріг | 17,5 | 23,5\* | 10,2 | 10,2 | 10,8 | 9,5 | 11,3\*\* |

\* обсяг скидів збільшено у зв'язку з орендою КП «Кривбасводоканал» об'єктів водопідготовки в результаті експлуатації яких утворюються зворотні води, вдосконаленням системи обліку зворотних вод (встановлення приладів обліку на каналізаційнх очисних спорудах вищого класу точності.

\*\* обсяг скиду збільшено у зв'язку зі скидом зворотних вод з Північної та Південної станцій аерації КП «Кривбасводоканал».

Зниження скиду стічних вод відбулося за рахунок впровадження комплексу водоохоронних заходів, а саме: раціонального використання водних ресурсів, використання води в зворотних циклах підприємств, зниження фільтрації з хвостосховищ та інших промислових об’єктів шляхом перехоплення. Протягом 2024 року у зворотній цикл повернуто 39,5 млн м3 фільтраційних вод. В рамках контролю за дотриманням законодавства про охорону навколишнього природного середовища, організацією охорони водойм, виконкомами районних у місті рад проведено 159 обстежень територій водоохоронних зон і прибережних захисних смуг, виявлено та ліквідовано 48 несанкціонованих витоків.

У межах реалізації заходів щодо комплексного оздоровлення, поліпшення гідрологічного режиму та проточності водних об’єктів громади:

* направлено пропозиції Державному агентству водних ресурсів України, Міністерству захисту довкілля та природних ресурсів України щодо включення у План управління річковим басейном Дніпра на 2025-2030 роки заходів, направлених на комплексне оздоровлення річок Інгулець та Саксагань;
* в рамках впровадження проєкту «Відновлення водності р. Стара Саксагань у Центрально-Міському районі м. Кривий Ріг Дніпропетровської області (подача води)» протягом 2017-2024 років забезпечено подачу 4 млн м3 води з Карачунівського водосховища в русло р. Стара Саксагань. У 2024 році подано 228,5 тис. м3 води.

***Стан управління відходами***

Згідно форм державного статистичного спостереження №1-відходи (річна) «Утворення та поводження з відходами», які надаються суб’єктами господарювання, щорічно у громаді утворюється понад 200 млн т промислових відходів. Основну їх частку складають відходи видобутку й збагачення залізної руди (розкривні та пусті породи, шлами збагачення).

**Таблиця 2.6. Динаміка обсягів промислових відходів, млн т**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Показник** | **2015** | **2018** | **2019** | **2020** | **2021** | **2022** | **2023** | **2024\*** |
| Утворено | 216,9 | 232,7 | 239,9 | 256,6 | 268,5 | 108,6 | 112,2 | 107,4 |
| Утилізовано | 72,0 | 80,7 | 83,4 | 80,1 | 91,7 | 51,5 | 42,8 | 34,6 |
| Розміщено | 146,8 | 153,1 | 158,1 | 178,3 | 178,0 | 58,0 | 70,5 | 73,1 |

\* дані за 9 місяців 2024 року

Щорічно обсяг промислових відходів, що утилізується, становить 31-34%, що відповідає напрямам національної Стратегії управління відходами в Україні на період до 2030 року, що затверджена розпорядженням Кабінету Міністрів України 08.11.2017 №820-р, щодо збільшення обсягів їх утилізації та повторного використання.

У рамках реалізації заходів Міської екологічної програми за період 2016-2024 рр. у сфері управління відходами та раціонального використання земель використано у агломераційному виробництві, для виробництва щебню, будівництва технологічних автомобільних і залізничних шляхів, проведення гірничотехнічної рекультивації земель 275,9 млн т відходів видобувної промисловості. Щодо рекультивації порушених земель протягом 2016-2023 рр. промисловими підприємствами проведено біологічну рекультивацію земель на площі 58,2 га.

Триває розробка проєкту«Нове будівництво комплексу з перероблення, знешкодження та складування побутових відходів у Металургійному районі м. Кривого Рогу Дніпропетровської області». Проєктом передбачається сортування твердих побутових відходів та вилучення ресурсоцінних компонентів для їх подальшого повторного використання та рециклінгу, зокрема отримання альтернативних видів палива, що відповідає вимогам Національної стратегії управління відходами в Україні до 2030 року.

Комплексний та поступовий перехід на сучасний екологічний рівень управління побутовими відходами у громаді забезпечується через впровадження роздільного збирання ресурсоцінних компонентів побутових відходів та формування громадської думки щодо екологобезпечного управління ними. Протягом 2016-2024 рр. придбано 2 602 контейнери для збирання ТПВ, зокрема роздільного, що встановлені в закладах освіти та охорони здоров’я громади, а також у районах з багатоквартирною забудовою.

***Природно-заповідний фонд громади***

На території Криворізької МТГ налічується 14 об’єктів природно-заповідного фонду України загальною площею 375,45 га, з них загальнодержавного значення – 142,4 га (3 об’єкти), місцевого значення – 233,05 га (11 об’єктів).

## 2.4. ХАРАКТЕРИСТИКА НАСЕЛЕННЯ ТА ТРУДОВИХ РЕСУРСІВ ГРОМАДИ

***Чисельність населення та демографічна ситуація***

Населення Криворізької МТГ поступово скорочується. У період з 2018 до 2022 років чисельність наявного населення громади зменшилась на 20716 осіб та станом на 01.01.2022 складала 606584 осіб.

|  |  |
| --- | --- |
|  | З початку війни загальна кількість ВПО, які через російську військову агресію були змушені змінити місце проживання, у громаді склала майже 100 тис. осіб, з яких облікованих ВПО (наявність довідки про взяття на облік ВПО) станом на 01.09.2024 становить 63589 осіб. |
| **Рис. 2.3. Чисельність мешканців громади, осіб** |

У загальній кількості населення громади середній пропорційний показник за статевим розподілом складає 45% – чоловіки та 55% – жінки.

Середній вік населення громади за останні 5 років суттєво не змінювався, та станом на поточний рік складає: серед чоловіків – 38,0 років; серед жінок – 45,0 років.

**Таблиця 2.7. Динаміка чисельності ВПО у громаді, осіб**

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | **2019** | **2020** | **2021** | **2022** | **2023** | **2024\*** |
| Кількість прибулого населення протягом року, осіб | 463 | 316 | 231 | 70152 | 7833 | 5736 |
| Кількість ВПО станом на 1 січня, осіб | 16878 | 17341 | 17657 | 17888 | 88040 | 101609 |

*\* кількість ВПО станом на 01.01.2025*

Кількість ВПО, які фактично проживають у громаді станом на 01.01.2025 з урахуванням ВПО з 2014 року складає 63671 осіб.

Починаючи з 2018 року спостерігається тенденція щодо зменшення рівня народжуваності. Так, якщо протягом 2018 року в громаді народилося 4796 немовлят, то у 2020 році цей показник зменшився на 484 особи і становив 4312 дітей.

Протягом 2018-2020 років спостерігається щорічне зменшення чисельності населення за рахунок природного скорочення – 5716 осіб. Одночасно, спостерігається тенденція щодо збільшення смертності серед мешканців громади. У порівнянні з 2018 роком кількості померлих зросла на 579 осіб та становила 11327 осіб проти 10748 осіб. Усього у вказаному періоді померло 32147 осіб.

Незважаючи на це у громаді спостерігається міграційний приріст населення на +1753 особи. Починаючи з 2018 року упродовж трьох років до громади прибуло всього 14826 осіб, а вибуло 13073 особи.

***Зайнятість населення та безробіття***

З 2022 року, з початком введення в дію воєнного стану, ситуація на ринку праці Криворізької МТГ зазнала суттєвих змін, відбулась значна міграція населення – багато мешканців виїхали за кордон, натомість громада прийняла ВПО із зони ведення бойових дій. Зміни в законодавстві та введення в дію активних програм зайнятості населення знизили кількість зареєстрованого безробіття.

**Таблиця 2.8. Показники зареєстрованого безробіття**

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Показники** | **2019** | **2020** | **2021** | **2022** | **2023** | **2024** |
| Кількість зареєстрованих безробітних протягом року, осіб – всього | 12241 | 15697 | 14778 | 13788 | 10604 | 7460 |
| з них отримували допомогу по безробіттю, осіб | 7440 | 13085 | 12901 | 12040 | 7270 | 5572 |
| Кількість зареєстрованих безробітних станом на кінець року, осіб | 3023 | 5356 | 3115 | 2687 | 1496 | 1514 |
| Середня тривалість безробіття, протягом року, місяців | 3,7 | 4,8 | 5,2 | 4,3 | 4,0 | 3,6 |
| Середній розмір допомоги по безробіттю, станом на грудень відповідного року, грн | 4570 | 4159 | 4658 | 3865 | 3514 | 4959 |
| Кількість безробітних на одну вакансію | 2 | 3 | 2 | 7 | 2 | 4 |

З 2022 року міграційні процеси на місцевому ринку праці змінили структуру зареєстрованих безробітних, у т ч. за рівнем освіти. Наразі збільшилась питома вага осіб з загальною середньою та професійно-технічною освітою.

***Доходи населення та заробітна плата***

Середня заробітна плата в Україні упродовж періоду 2018-2024 роки зросла на 125%. Починаючи з 2022 року, середня заробітна плата українців зросла на 39%, що є високим показником, зважаючи на воєнний стан.

**Рис. 2.4. Динаміка середньомісячної номінальної заробітної плати, грн**

*\* Дніпропетровська область та Криворізька МТГ – дані за січень 2022 року*

Середньомісячна заробітна плата в Україні на кінець 2023 року становить 17442 грн, а за ІІІ квартал 2024 року – 21946 грн.

## 2.5. СОЦІАЛЬНА ІНФРАСТРУКТУРА ГРОМАДИ

***Мережа закладів освіти***

У Криворізькій МТГ налічується 152 заклади дошкільної освіти, 125 закладів загальної середньої освіти, 30 закладів позашкільної освіти, 11 дитячо-юнацьких спортивних шкіл, 3 комунальних оздоровчих дитячих табори.

У громаді діють 14 закладів фахової передвищої освіти державної форми власності, 12 закладів професійної (професійно-технічної) освіти державної форми власності та 5 закладів вищої освіти державної форми власності.

В мережі закладів **дошкільної освіти** виховуються понад 15 тис. дітей.

**Таблиця 2.9. Динаміка показників діяльності закладів дошкільної освіти Криворізької МТГ**

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Показники** | **2019** | **2020** | **2021** | **2022** | **2023** | **2024** |
| Кількість дошкільних закладів | 152 | 152 | 152 | 152 | 152 | 152 |
| Кількість дітей в дошкільних закладах | 22686 | 20637 | 19347 | 17702 | 16514 | 15077 |
| Завантаженість дошкільних закладів (дітей на 100 місць) | 102 | 95 | 91 | 91 | 90 | 95 |

Показник охоплення дітей 5-річного віку організованими формами дошкільної освіти складає 100%.

У розрізі типів **закладів загальної середньої освіти** функціонують 4 початкові школи, 98 гімназій, 21 ліцей академічного спрямування та 2 навчально-реабілітаційних центри.

Наявна мережа закладів загальної середньої освіти у повній мірі гарантує конституційне право кожного мешканця громади на доступність до якісної освіти.

**Таблиця 2.10. Динаміка показників діяльності закладів загальної середньої освіти Криворізької МТГ**

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Показники** | **2019** | **2020** | **2021** | **2022** | **2023** | **2024** |
| Кількість закладів загальної середньої освіти | 136 | 134 | 134 | 129 | 129 | 125 |
| Кількість учнів у закладах загальної середньої освіти | 67255 | 68817 | 69699 | 69177 | 62321 | 59163 |
| Кількість учителів у закладах загальної середньої освіти | 5725 | 5830 | 6004 | 6180 | 5267 | 5058 |

**Позашкільна освіта** представлена різнопрофільними інституціями, до яких входять 30 заклад позашкільної освіти (серед яких: 13 палаців, центрів дитячо-юнацької творчості, 2 центри позашкільної освіти, 3 станції юних техніків, 2 центри науково-технічної творчості, 5 центрів туризму, краєзнавства та екскурсій учнівської молоді, 2 станції юних натуралістів, клуб юних моряків, клуб юних авіаторів, центр спорту для дітей та юнацтва «Олімп»), 11 дитячо-юнацьких спортивних шкіл, 3 комунальних оздоровчих дитячих табори

**Таблиця 2.11. Динаміка показників діяльності закладів позашкільної освіти Криворізької МТГ**

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Показники** | **2019** | **2020** | **2021** | **2022** | **2023** | **2024** |
| Кількість закладів позашкільної освіти | 30 | 30 | 30 | 30 | 30 | 30 |
| Кількість груп у закладах позашкільної освіти | 1539 | 1554 | 1522 | 1528 | 1331 | 1349 |
| Кількість вихованців у закладах позашкільної освіти | 21768 | 21719 | 21336 | 21106 | 17667 | 18001 |

**Вища освіта** громади представлена 5 закладами державної форми власності, що забезпечує отримання якісної вищої освіти понад 10 тис. студентів. Відповідно до Розпорядження Кабінету Міністрів України від 23.04.2024 №350-р Донецький національний університет економіки і торгівлі імені Михайла Туган-Барановського реорганізовано шляхом приєднання до Криворізького національного університету.

**Таблиця 2.12. Заклади вищої, фахової передвищої, професійно-технічної освіти Криворізької МТГ**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Показники** | **2020** | **2021** | **2022** | **2023** | **2024** |
| Кількість закладів вищої освіти державної форми власності | 6 | 6 | 6 | 6 | 5 |
| Кількість студентів | 12950 | 12464 | 11192 | 11192 | 10171 |
| Кількість закладів фахової передвищої освіти | 16 | 16 | 18 | 16 | 14 |
| Кількість студентів | 9283 | 9779 | 10233 | 10227 | 10895 |
| Кількість закладів професійної (професійно-технічної) освіти | 14 | 14 | 14 | 12 | 12 |
| Кількість учнів | 6923 | 7055 | 6719 | 5991 | 6109 |

В громаді функціонує 14 закладів **фахової передвищої освіти** державної форми власності, де здобувають освіту понад 10 тис. студентів. Відповідно до Наказу Міністерства освіти і науки України від 13.11.2023 №1388 Відокремлений структурний підрозділ «Фаховий коледж «Політехніка» Державного університету економіки і технологій», Відокремлений структурний підрозділ «Криворізький технічний фаховий коледж Державного університету економіки і технологій» та Відокремлений структурний підрозділ «Криворізький металургійний фаховий коледж Державного університету економіки і технологій» з вересня 2024 року реорганізовано шляхом їх злиття з утворенням на їх базі Відокремленого структурного підрозділу «Технологічний фаховий коледж Державного університету економіки і технологій».

На базі 12 закладів **професійної (професійно-технічної) освіти** державної форми власності ведеться допрофесійна, первинна професійна підготовка, перепідготовка, курсове професійно-технічне навчання, підвищення кваліфікації для всіх галузей виробництва та сфер послуг міста для понад 6 тис. учнів.

***Мережа закладів охорони здоров’я***

Мережу закладів охорони здоров’я Криворізької МТГ складають 33 заклади охорони здоров’я, серед яких: 19 закладів міського підпорядкування (7 центрів первинної медико-санітарної допомоги, 7 багатопрофільних лікарень (міська лікарня №1, міська лікарня №2, міська лікарня №3, міська лікарня №5, міська лікарня №7, міська лікарня №16, міська лікарня №17), і дитяча лікарня №4, перинатальний центр зі стаціонаром, ТМО «Криворізька клінічна стоматологія», міська інфекційна лікарня, Криворізький центр здоров’я); 4 заклади обласного підпорядкування (КП «Криворізький онкологічний диспансер» ДОР», КП «Міжобласний центр медичної генетики та пренатальної діагностики» ДОР», КП «Криворізький спеціалізований лікувально-реабілітаційний центр» ДОР», КП «Криворізький центр медичної реабілітації та паліативної допомоги дітям» ДОР»).

Крім того в громаді працюють: Криворізька станція екстреної медичної допомоги – структурний підрозділ КП «Обласний центр екстреної медичної допомоги та медицини катастроф» ДОР», Державна лікарня МВС України у м. Кривий Ріг, КП «Дніпропетровський обласний медичний центр соціально небезпечних хвороб» ДОР», КП «Дніпропетровська багатопрофільна клінічна лікарня з надання психіатричної допомоги» ДОР», Криворізький фаховий медичний коледж, відокремлений структурний підрозділ «Криворізький навчально-консультаційний центр» КП «Дніпропетровський обласний інформаційно-аналітичний центр медичної статистики» ДОР», Криворізька філія Дніпропетровської обласної клінічної офтальмологічної лікарні, КП «Фармація», Відокремлений структурний підрозділ «Криворізький міський відділ лабораторних досліджень ДУ «Дніпропетровський обласний лабораторний центр МОЗ України», Відокремлений підрозділ «Науково-практичний медичний центр професійного здоров’я національного університету охорони здоров’я України ім. П.Л. Шупіка», підрозділ КП «Дніпропетровська обласна станція переливання крові», КНП «Покровська клінічна лікарня інтенсивного лікування».

У громаді здійснювали роботу 309 приватних медичних заклади, з них: 54 заклади з юридичною формою власності та 255 медичні кабінети фізичних осіб-підприємців.

***Мережа закладів культури***

На території Криворізької МТГ функціонують заклади культури та мистецтва комунальної власності громади, серед яких: 3 театри, 2 бібліотечні системи, що включають 46 філій з бібліотечним фондом 2,7 млн примірників; 18 позашкільних мистецьких навчальних закладів, у яких навчається більше 6,6 тис. учнів; 10 палаців культури на 6176 місць; комунальний заклад культури Криворізької міської ради «Міський історико-краєзнавчий музей» та 2 його філії («Музей – квартира художника Г.І. Синиці» та Тернівський філіал); 1 виставкова зала, відеогалерея, яка розташована у павільйоні «Квітковий годинник». Крім того, державний цирк на 1800 місць, КВНЗ «Криворізьке обласне музичне училище». Загальна кількість працівників у комунальних закладах культури складає 1754 осіб.

**Таблиця 2.13. Місткість споруд культурно-мистецького призначення**

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Показники** | **2018** | **2019** | **2020** | **2021** | **2022** | **2023** | **2024** |
| Палаци культури, од., | 6 | 9 | 9 | 10 | 10 | 10 | 10 |
| в них місць | 3153 | 5670 | 5670 | 6176 | 6176 | 6176 | 6176 |
| Театри, од., | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 |
| в них місць | 1331 | 1331 | 1331 | 1331 | 1331 | 1331 | 1331 |
| Школи естетичного виховання, од., | 18 | 18 | 18 | 18 | 18 | 18 | 18 |
| в них місць | 6806 | 6835 | 6706 | 6703 | 6107 | 6322 | 6650 |

У Палацах культури діють 178 аматорських колективи, в яких займається понад 4,6 тисяч дітей та дорослих. Серед них 55 – мають почесне звання «народний» і «зразковий».

У 18-ти мистецьких школах громади навчається понад 6,6 тис. дітей (близько 1 тис. – учні пільгових категорій, які здобувають мистецьку освіту безоплатно).

Доступ до мережі Інтернет, мультимедійне обладнання, вебкамери, електронні та аудіокниги, безоплатну правову допомогу, юридичні консультації та інше надають відвідувачам 46 бібліотечних філій. На базі бібліотек працюють розмовні клуби: «Mówimy po polsku», «English Speaking Club», «Спілкуймося українською»; проводяться заходи, присвячені фінській культурі в межах побудови культурних та партнерських відносин між містами Кривий Ріг та Есппо (Фінляндія), а саме: творчі зустрічі, книжкові експозиції, літературні читання.

Комунальний заклад культури «Міський історико-краєзнавчий музей» та його філії організовують краєзнавчі та мистецькі виставки (стаціонарні та віртуальні), проводять культурологічні заходи, історико-патріотичні лекції. У співпраці з волонтерами, громадськими організаціями, бійцями та їх родинами активно проводять роботу зі збору експонатів для нового розділу музейної експозиції «російсько-українська війна». У 2024 році наукові співробітники закладу підготували видання «Книга пам’яті воїнів Кривого Рогу, загиблих за Україну». Книга містить поіменний список та короткі біографічні дані загиблих мешканців Кривого Рогуг, які брали участь у російсько-українській війні на Сході України.

В період воєнного стану громада продовжує системно працювати над розвитком спорту та проводить роботу щодо збереження та утримання наявної спортивної інфраструктури, яка включає 1468 спортивних споруд, а саме: 17 стадіонів; 15 плавальних басейнів; 234 спортивних зали; 214 приміщень для фізкультурно-оздоровчих занять, з яких 111 з тренажерним обладнанням; 893 площинних спортивних споруд (спортивні майданчики для ігрових видів спорту та з тренажерним обладнанням, спортивні майданчики для воркаута, тенісні корти, мультимайданчики, футбольні поля та ін.); 2 криті споруди зі штучним льодом, автодром «Кривбас - Екстрим».

Організацію фізкультурно-оздоровчих і спортивно-масових заходів у Криворізькій МТГ забезпечують 11 дитячо-юнацьких спортивних шкіл (10 комунальних і 1 приватна), 118 спортивних клубів підприємств, організацій, фітнес-центрів, громадських організацій, 5 заклади вищої, 14 фахової передвищої, 12 професійно-технічної, 125 загальної середньої та 152 дошкільної освіти, яким вдалося залучити більше 58 тис. мешканців громади до участі у фізкультурно-оздоровчих заходах, а до занять спортивною діяльністю більше 22 тис. мешканців громади.

Кадровий потенціал працівників фізичної культури складається з 1189 фахівців з фізичної культури та спорту, з яких 999 штатних працівників.

За останні шість років у Криворізькій МТГ за рахунок державного, обласного, міського бюджетів та інших позабюджетних надходжень збудовано 11 спортивних майданчиків для занять воркаутом, 6 футбольних майданчиків з синтетичним покриттям «Штучна трава», 4 мультиспортивних майданчика, 2 тенісних корти, майданчик з тренажерним обладнанням, спортивний майданчик для стрітбола, скейтмайданчик, 9 спортивних майданчика в рамках соціального проєкту «Активні корти-локації здорової України», 4 спортивних приміщень для фітнесу.

***Мережа закладів соціального обслуговування***

Мережа закладів соціального обслуговування громади складається з 12 комунальних установ Криворізької міської ради: з них 8 - КУ «Територіальний центр соціального обслуговування (надання соціальних послуг)», метою яких є надання соціальних послуг громадянам, які перебувають у складних життєвих обставинах (особи з інвалідністю, особи похилого віку, ВПО); КУ «Центр соціальної реабілітації дітей з інвалідністю», діяльність якої спрямована на здійснення комплексу реабілітаційних заходів, спрямованих на створення умов для всебічного розвитку дітей з інвалідністю та/або дітей віком до трьох років (включно), які належать до групи ризику щодо отримання інвалідності; двох будинків інтернатного типу (КУ «Будинок милосердя «Затишок» та «Будинок милосердя»), в яких створені необхідні умови для постійного проживання осіб похилого віку та осіб з інвалідністю, які за станом здоров’я потребують стороннього догляду, побутового обслуговування, медичної допомоги; КУ «Будинок нічного перебування» для надання різноманітних соціальних послуг громадянам без певного місця проживання й особам, що повернулися з місць позбавлення волі.

Також, в громаді функціонують два комунальних заклади Дніпропетровської обласної ради: «Криворізький психоневрологічний інтернат», який здійснює діяльність, спрямовану на забезпечення постійного проживання психічно-хворих громадян, які потребують постійного стороннього догляду, побутового та медичного обслуговування та «Криворізький дитячий будинок – інтернат», який є стаціонарним соціально-медичним закладом, призначеним для постійного проживання дітей та молоді з вадами фізичного та розумового розвитку, психічними розладами, які потребують стороннього догляду і медичного обслуговування.

***Обсяги руйнувань / пошкоджень об’єктів соціальної інфраструктури громади***

З початку 2022 року внаслідок повномасштабного російського вторгнення на територію України у Криворізькій МТГ було зруйновано (пошкоджено) понад 1100 об’єктів різного типу, серед яких заклади освіти, охорони здоров’я, спорту, культури, готелі та інші.

**Таблиця 2.14. Кількість зруйнованих (пошкоджених) об’єктів соціальної інфраструктури внаслідок військового вторгнення рф, од.**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Види об’єктів** | **2022** | **2023** | **2024** | **Всього** |
| Заклади дошкільної освіти | 8 | 15 | 11 | 34 |
| Заклади загальної середньої освіти | 11 | 28 | 22 | 61 |
| Заклади позашкільної освіти | 2 | 5 | 44 | 11 |
| Заклади охорони здоров'я | 5 | 8 | 3 | 16 |
| Заклади спорту | 4 | 1 | 5 | 10 |

## 2.6. ІНФРАСТРУКТУРА ТОРГІВЛІ, ПОСЛУГ І ТУРИЗМУ

***Мережа закладів торгівлі та ресторанного господарства***

Сфера торгівлі та ресторанного господарства громади характеризується достатнім рівнем пристосованості до сучасних потреб споживачів. Торговельна галузь налічує майже 10 тис. об’єктів, із яких понад 1000 – ресторанне господарство, понад 4 000 – об’єкти стаціонарної торгівлі: торговельні центри, супермаркети, магазини, павільйони.

Для забезпечення потреб мешканців громади ринковими послугами, організації належних умов для реалізації товарів і обслуговування покупців функціонує 20 ринків, на яких облаштовано 10,1 тис. торгових місць. Ринки розвиваються, перетворюються на сучасні торговельні комплекси, покращують умови для мешканців громади.

***Мережа закладів побутового обслуговування***

Сфера побутового обслуговування Криворізької МТГ нараховує 1876 об’єктів різних форм власності з чисельністю працюючих до 4,5 тис. осіб.

Побутові послуги надають 356 перукарень, 48 майстерень з ремонту побутової техніки. Ремонт взуття виконується в 77 майстернях, пошиття та ремонт одягу здійснюється в 103 ательє, 154 об’єкта надають послуги з обслуговування та ремонту автомобілів.

***Туристична інфраструктура***

Туристів та гостей Криворізької громади приймають і обслуговують 14 об’єктів готельного бізнесу.

**Таблиця 2.15. Можливості для розміщення гостей у готелях**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Заклад** | **Кількість номерів** | **Кількість місць** |
| Готель «Дружба»\* | 126 | 150 |
| Готель «Раціотель Кривий Ріг» | 47 | 54 |
| Готель «Україночка» | 26 | 30 |
| Готель «Оптіма Делюкс Кривий Ріг» | 63 | 115 |
| Готель «Парк ХАУС»\* | 90 | 124 |
| Готель «Центральний»\* | 45 | 100 |
| Готель «Братислава» | 62 | 90 |
| Ресторанно-готельний комплекс «Околиця» | 8 | 12 |
| Міні-готель «Прайд» | 2 | 2 |
| Міні-готель «Mini Hotel Business clas» | 8 | 16 |
| Міні-готель «Вест» | 8 | 10 |
| Готель «Імперіал» | 31 | 61 |
| Будинок артистів «Арена»\* | 76 | 123 |
| Готель «Рейкарц Аврора»\* | 84 | 124 |
| ВСЬОГО | 676 | 1011 |

\* наразі 5 об’єкти зруйновані внаслідок ракетних атак

Перспективним напрямом розвитку економіки громади є розвиток туризму, який відбувається через реалізацію заходів Програми розвитку промислового туризму. В рамках цієї програми розроблено 144 екскурсійних маршрутів, проведено 11824 екскурсій, які відвідали майже 207008 туристів.

Фактичні надходження від туристичного збору до міського бюджету в період з 2018 року до 01.09.2024 року склали 8537,87 тис. грн. У 2024 році надходження від туристичного збору склали 1552,4 тис. грн, що майже у 5 разів більше ніж у 2018 році(289,2 тис. грн).

## 2.7. ЖИТЛОВО-КОМУНАЛЬНА ТА ЕНЕРГЕТИЧНА ІНФРАСТРУКТУРА

***Житловий фонд громади***

У Кривому Розі станом на 01.01.2025 року житловий фонд складається з 57 563 житлових будинків, з них: 5 324 – багатоквартирних (у т. ч. 911 об’єднання співвласників багатоквартирного будинку та 177 житлово-будівельних кооперативів), загальною площею 15,33 млн м2, 247 467 квартир, 52 239 – сектор індивідуальної житлової забудови.

Загальна площа прибудинкових територій 11769316,775 тис. м2.

**Таблиця 2.16. Стан житлового фонду громади**

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Показники** | **2018** | **2019** | **2020** | **2021** | **2022** | **2023** | **2025** |
| Житловий фонд складає | 57563 | 57563 | 57563 | 57563 | 57563 | 57563 | 57563 |
| Сектор індивідуальної житлової забудови | 52239 | 52239 | 52239 | 52239 | 52239 | 52239 | 51178 |
| Багатоквартирні будинки, з яких: | 5324 | 5324 | 5324 | 5324 | 5324 | 5324 | 5324 |
| Багатоквартирні будинки, у яких створені ОСББ | 526 | 611 | 719 | 819 | 836 | 862 | 911 |
| Житлово-будівельні кооперативи | 177 | 177 | 177 | 177 | 177 | 177 | 177 |
| % багатоквартирних будинків, де створені ОСББ до загальної кількості | 9,9 | 11,5 | 13,5 | 15,4 | 15,7 | 16,2 |  |

Послуги з управління будинком надають 12 управляючих компаній різних форм власності. Чинним законодавством України передбачено право про можливість співвласникам самостійно здійснювати управління житловим будинком, а саме, приймати рішення на загальних зборах стосовно визначення управителя, затвердження умов договору з ним, або створення об’єднання співвласників багатоквартирного будинку. На теперішній час більше 70% співвласників багатоквартирних будинків самостійно обрали управителя.

***Система водопостачання та водовідведення громади***

**Система водопостачання** Криворізької МТГ включає великий комплекс споруд, у складі якого підприємство експлуатує:

* 5 водосховищ (Карачунівське, Південне, Макортівське, Кресівське, Саксаганське) загальним об’ємом 437 млн м³;
* 4 греблі першого класу (Макортівська; Карачунівська; Кресівська; гребля №18 Південного водосховища;
* канал №33 довжиною 16 км, пропускною спроможністю 5,5 м³/сек;
* два комплекса очисних водопровідних споруд (Карачунівський і Радушанський) продуктивністю 250,750 тис. м³ за добу;
* 35 насосних станцій;
* 46 резервуарів питної води загальним об’ємом 219,95 тис. м;
* 737,73 км магістральних водогонів ø 2800-150 мм;
* Саксаганський тунель довжиною 5,3 км ø3,5 м;
* канал Дніпро – Кривий Ріг довжиною 42 км (не експлуатується через руйнування греблі Каховської ГЕС).

В якості джерел централізованого питного водопостачання підприємство продовжує використовувати наявні джерела водопостачання: Південне та Карачунівське.

Внаслідок російського терористичного акту 06.06.2023 р. було зруйновано греблю Каховської ГЕС, через що зменшився рівень води Каховського водосховища. Водою з Каховського водосховища наповнювалось Південне водосховище. Задля забезпечення потреб громади у воді реалізовано заходи з впровадження альтернативної моделі наповнення Південного водосховища з Кресівського водосховища.

КП «Кривбасводоканал» є єдиним виробником питної води в Криворізькому регіоні, що постачає питну й технічну воду населенню та промисловим підприємствам, а також експлуатує насосні станції і споруди по відводу шахтної води. Крім того, підприємством здійснюється транспортування питної води за допомогою комплексу будівель, споруд, розподільчих водопровідних мереж, пов’язаних єдиним технологічним процесом. КП «Кривбасводоканал» забезпечує подачу води магістральною мережею через систему насосних станцій більше, ніж на 130 км.

Станом на 01.07.2023 р. на балансі підприємства перебувають: водопровідні насосні станції – 72 од.; каналізаційні насосні станції – 114 од.; станції аерації (5 компл.), поля фільтрації (1 компл. з 4-х карт).

**Таблиця 2.17. Динаміка показників водопостачання та водовідведення у Криворізькій МТГ**

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Показники** | **2018** | **2019** | **2020** | **2021** | **2022** | **2023** |
| Довжина мереж водопостачання, км | 1913,0 | 1922,7 | 1942,4 | 1942,8 | 1943,3 | 1944,6 |
| Довжина мереж водовідведення, км | 1167,5 | 1178,0 | 1184,5 | 1184,5 | 1184,6 | 1187,3 |
| Споживання питної води, тис. м3, усього,  у тому числі: | 64630,61 | 64392,31 | 60278,4 | 57326,51 | 52364,85 | 49026,23 |
| - населення | 33507,14 | 32038,43 | 29088,6 | 26641,76 | 23459,56 | 22971,4 |
| - підприємства | 27919,56 | 29473,41 | 27321,66 | 27749,7 | 26442,64 | 23834,49 |

Загальна довжина мереж становить 3 тис. км, з яких: мережі водопостачання – 1876 км, мережі водовідведення – 1154 км. Рівень зносу мереж водопостачання складає 60%. Мережі водопостачання вимагають заміни на рівні 37%, які необхідно здійснити протягом найближчих років.

**Система водовідведення забезпечує** потреби як промислових, так і побутових споживачів. Мережі та системи очистки мають понад 30% потужностей, які не використовуються.

У Криворізькій МТГ реалізуються програми, які спрямовані на енергозбереження, розвиток і безпечну експлуатацію водопровідно-каналізаційного господарства.

Рівень зносу насосних станцій – 51%, мереж водовідведення – 46%. Мережі та системи очистки мають понад 30% потужностей які не використовуються. Заміни потребують 44% мереж водовідведення.

***Система теплопостачання громади***

Теплозабезпечення (виробництво, транспортування, розподіл і реалізація теплової енергії всім групам споживачів) громади здійснюється чотирма підприємствами різних форм власності: Акціонерним товариством «Криворізька теплоцентраль», комунальним підприємством теплових мереж «Криворіжтепломережа», комунальним підприємством «Кривбастеплоенерго» Криворізької міської ради та ТОВ «Дніпровське управління регіонального будівництва», які є виробниками, постачальниками теплової енергії та виконавцями послуг з централізованого теплопостачання, що надаються населенню.

У Криворізькій МТГ функціонують 98 котелень, з них: КПТМ «Криворіжтепломережа» – 72, КП «Кривбастеплоенерго» КМР – 9, АТ «Криворізька теплоцентраль» – 6, ТОВ «Дніпровське управління регіонального будівництва» – 2, відомчих – 2, бюджетних установ – 7. Працюють 124 теплорозподільчих пунктів. Протяжність теплових мереж в двохтрубному вимірюванні становить 780,310 км теплових мереж.

На балансі комунального підприємства теплових мереж «Криворіжтепломережа» знаходиться 54 теплорозподільчих пункти (ТРП), 373,12 км теплових мереж в 2-х трубному вимірюванні. Довжина мереж теплоподачі становить від 3 і більше кілометрів. У зв’язку з цим можливі значні втрати теплоносія.

Усі котельні обладнані лічильниками тепла, що забезпечує контроль за кількістю виробленого теплоносія. Система мереж має оптимальну довжину та може забезпечувати подачу теплоносія споживачеві.

**Таблиця 2.18. Динаміка показників теплопостачання громади**

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Показники** | **2018** | **2019** | **2020** | **2021** | **2022** | **2023** |
| **КПТМ «Криворіжтепломережа»** | | | | | | |
| Довжина мереж, км | 677,1 | 676,8 | 678,7 | 678,0 | 673,2 | 671,8 |
| Виробництво теплової енергії, на рік Гкал, усього | 968759 | 888069 | 847279 | 959438 | 802846 | 741261 |
| у тому числі для населення | 693248 | 623774 | 604090 | 689247 | 595005 | 550679 |
| **АТ «Криворізька теплоцентраль»** | | | | | | |
| Довжина мереж, км. (в двотрубному обчисленні) | 292,876 | 292,876 | 292,876 | 292,876 | 292,876 | 292,876 |
| Виробництво теплової енергії, на рік Гкал, усього | 969 569 | 962 436 | 883 634 | 1012042 | 817581 | 719158 |
| у тому числі населення | 795 223 | 795 271 | 734 164 | 847 874 | 687 220 | 604 785 |

Рівень зносу обладнання котелень складає 73%; теплорозподільчих пунктів – 54%; теплових мереж – 67%.

На балансі АТ «Криворізька теплоцентраль» знаходиться 6 котелень, 70 ТРП, 382 208 км в 2-х трубному вимірюванні. Зношеність основних засобів складає 69%.

Технічний стан об’єктів дозволяє експлуатувати їх, але більшість уведено в експлуатацію в 60-70 роках минулого сторіччя, а тому потребують реконструкції.

ТОВ «Дніпровське управління регіонального будівництва» розпочало свою діяльність з початку 2013 року. На балансі підприємства знаходиться дві котельні та теплорозподільчий пункт.

Дві котельні «Криворізька виправна колонія» (КВК-80) та «Військове містечко-33» – сучасні споруди, на яких встановлено обладнання провідних світових і вітчизняних виробників. Котельні працюють без обслуговуючого персоналу завдяки системи диспетчеризації та дистанційно контролюються оператором.

Всі котельні максимально приближені до споживачів.

КП «Кривбастеплоенерго» КМР – 9, розпочало свою діяльність з початку 2002 року. На балансі підприємства знаходиться 9 котелень, кожна з яких призначена для обслуговування закладів освіти та культури.

Для зручності оплати за житлово-комунальні послуги населенням громади продовжується розширення мережі приймальних пунктів Єдиної міської автоматизованої системи комунальних розрахунків «Нова-Ком».

***Газопостачання громади***

Криворізька МТГ газифікована. Потужностей мереж достатньо для забезпечення газом як побутових потреб, так і промислових потужностей. Загальна довжина мереж становить 2,9 тис. км. Послуги з розподілу газу надаються Криворізькою філією ТОВ «Газорозподільні мережі України».

***Електропостачання громади***

Загальна довжина електромереж зовнішнього освітлення складає 1830,7 км.

Криворізький район електричних мереж ПАТ «ДТЕК Дніпровські електромережі» забезпечують електроенергією споживачів від розподільчих електричних мереж напругою 0,4-6-10 кВт. Знос електричних мереж Криворізьких міських електричних мереж складає за силовими трансформаторами – 61%, за лініями електропередач – 29%.

***Система енергоспоживання та енергозбереження громади***

Підвищення рівня енергоефективності об’єктів комунального господарства, бюджетних будівель, житлових будинків є однією з передумов сталого енергетичного розвитку громади.

За 2024 рік промисловими, комунальними підприємствами та бюджетними закладами міста було виконано заходів з енергоефективності на загальну суму 205,8 млн грн, з яких за рахунок бюджетних коштів – 66 млн грн.

За 2023–2024 роки промисловими, комунальними підприємствами та бюджетними закладами громади було виконано заходів з енергоефективності на загальну суму 583,8 млн грн, з яких за рахунок бюджетних коштів –105,8 млн грн, які були спрямовані на заміну вікон на енергоефективні, ремонт системи опалення, заміну ламп на енергозберігаючі, встановлення приладів обліку природних і енергетичних ресурсів та інші заходи на об'єктах комунальної власності Криворізької МТГ.

**Таблиця 2.19. Фінансування енергозберігаючих заходів у громаді та економія енергоресурсів**

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Показники** | **2018** | **2019** | **2020** | **2021** | **2022** | **2023** | **2024** |
| Сума фінансування, млн грн | 125,9 | 140,7 | 180,1 | 172,7 | 51,5 | 378,0 | 205,8 |
| Економія природного газу, млн м3 | 8,5 | 10,44 | 10,3 | 0,98 | 2,0 | 6,46 | 4,75 |
| Економія електроенергії, млн кВт\*год | 67,20 | 108,71 | 75,50 | 63,10 | 74,20 | 29,18 | 18,4 |
| Економія теплоенергії, тис. Гкал | 7,90 | 9,89 | 26,30 | 3,03 | 0,23 | 1,29 | 3,08 |

У співпраці з Європейським банком реконструкції та розвитку триває робота в напрямку реалізації проєкту «Підвищення енергоефективності громадських будівель у м. Кривому Розі», до якого включено 36 бюджетних закладів (закладів освіти) громади. Його мета – зниження енергоспоживання, витрат на експлуатацію та викидів CO₂. Очікувана економія від базового споживання: 40% теплової та 5% електроенергії.

В рамках міської Програми відшкодування витрат за кредитами, що надаються ОСББ та ЖБК на впровадження енергоефективних заходів у житловій сфері на 2016–2026 роки з бюджету Криворізької МТГ забезпечено відшкодування 20% суми банківського кредиту, залученого ОСББ та ЖБК для придбання енергоефективного обладнання та/або матеріалів (надалі – «теплий» кредит). За 2017-2023 роки відшкодовано: частину вартості 323 «теплих» кредитів на загальну суму 11,9 млн грн.

Громада здійснює залучення приватних інвестицій для впровадження енергоефективних заходів за механізмом енергосервісу без додаткового фінансування з бюджету Криворізької МТГ. Протягом 2019 – 2024 років укладено 29 енергосервісних контрактів, у тому числі на закладах охорони здоров’я – 9 контрактів, на закладах соціального захисту населення – 2 контракти.

У громаді встановлено 5 сонячних електростанцій, зокрема 4 за механізмом енергосервісу.

***Обсяги руйнувань і пошкоджень житлово-комунальної інфраструктури громади***

З початку 2022 року внаслідок повномасштабного вторгнення російської федерації на територію України у Криворізькій МТГ було зруйновано (пошкоджено) об’єкти критичної інфраструктури, житлові будинки (багатоповерхові та приватні) та інші інфраструктурні об’єкти громади.

**Таблиця 2.20. Кількість пошкоджених об’єктів інфраструктури внаслідок військового вторгнення РФ на територію України, од.**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Види об’єктів** | **2022** | **2023** | **2024** | **Всього** |
| Житлові будинки (багатоповерхові) | 112 | 410 | 1080 | 1602 |
| Житлові будинки (приватні садиби) | 77 | 273 | 1549 | 1899 |
| Інші (не військові) об'єкти | 2 | - | 14 | 16 |

## 2.8. ТРАНСПОРТНА ІНФРАСТРУКТУРА ТА ЗВ’ЯЗОК

***Розвиток громадського транспорту***

Громадський транспорт – невід'ємна частина складної системи життєзабезпечення мешканців Криворізької МТГ. Перевезення здійснюють комунальні підприємства «Міський тролейбус», «Швидкісний трамвай» та автоперевізники різних форм власності. Міська маршрутна мережа пасажирського транспорту складається з 64 автобусних маршрутів, 21 тролейбусного маршруту та 20 трамвайних (у т.ч. швидкісного трамваю).

**Таблиця 2.21. Показники діяльності громадського транспорту Криворізької МТГ**

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Показники** | **2019** | **2020** | **2021** | **2022** | **2023** | **2024** |
| Маршрутна мережа пасажирського автомобільного транспорту | | | | | | |
| Сумарна довжина маршрутів, (зі зворотнім напрямком), км | 2558 | 2558 | 2558 | 2558 | 2351 | 2351 |
| Кількість маршрутів | 70 | 70 | 70 | 70 | 64 | 64 |
| Автобусні маршрути, які обслуговуються комунальним АТП | | | | | | |
| Кількість маршрутів | 4 | 7 | 8 | 7 | 8 | 8 |
| Сумарна довжина маршрутів, (зі зворотнім напрямком), км | 306,4 | 408,8 | 434,8 | 408,8 | 488,8 | 488,8 |
| Перевезено пасажирів, млн осіб | 5,56 | 5,45 | 4,93 | 4,92 | 9,42 | 13,1 |
| Маршрутна мережа пасажирського електричного транспорту | | | | | | |
| Кількість маршрутів | 44 | 42 | 42 | 42 | 41 | 41 |
| Тролейбус | 23 | 21 | 21 | 21 | 21 | 21 |
| Трамвай | 21 | 21 | 21 | 21 | 20 | 20 |
| Сумарна довжина маршрутів (зі зворотнім напрямком), км | 1259,11 | 1213,63 | 1275,57 | 1275,57 | 1232,47 | 1232,47 |
| Тролейбус | 638,51 | 593,03 | 654,97 | 654,97 | 643,37 | 643,37 |
| Трамвай | 620,6 | 620,6 | 620,6 | 620,6 | 589,1 | 589,1 |
| Довжина ліній, км | 393,7 | 393,7 | 393,7 | 393,7 | 393,7 | 393,7 |
| Тролейбус | 262,2 | 262,2 | 262,2 | 262,2 | 262,2 | 262,2 |
| Трамвай | 131,5 | 131,5 | 131,5 | 131,5 | 131,5 | 131,5 |
| Перевезено пасажирів, млн осіб | 57,77 | 45,88 | 43,05 | 40,92 | 66,48 | 75,27 |
| Тролейбус | 20,26 | 20,08 | 20,41 | 20,36 | 32,17 | 36,9 |
| Трамвай | 37,51 | 25,8 | 22,64 | 20,56 | 34,31 | 38,37 |

Тролейбусні та автобусні перевезення в громаді здійснює КП «Міський тролейбус», в структуру якого входять два тролейбусних депо, та автотранспортний підрозділ (АТП). Довжина 21 тролейбусного маршруту становить 643,37 км (загальна протяжність оборотних рейсів), довжина 8 автобусних маршрутів становить – 488,8 км, на яких, в робочі дні в години «пік» задіяно 80 тролейбусів та 30 автобусів. За 2024 рік підприємством перевезено – 50,061 млн пас., зокрема тролейбусами перевезено 36,934 млн пас., автобусами – 13,127 млн пасажирів.

|  |  |
| --- | --- |
|  | Трамвайні перевезення здійснює КП «Швидкісний трамвай». Протяжність трамвайних колій в одноколійному вимірі складає 131,5 км, у т. ч.: наземна лінія – 81,6 км, швидкісна лінія – 35,4 км; трамвайні колії на території депо №1 – 6,3 км, на території депо №2 – 8,2 км. |
| **Рис. 2.5. Динаміка кількості перевезень пасажирів, млн осіб** |

Сумарна довжина трамвайних маршрутів – 589,1 км (зі зворотним напрямком), з яких міського трамваю – 426,6 км, швидкісного трамваю – 162,5 км (у т.ч. 13,6 км в тунелях).

Випуск пасажирських трамвайних вагонів на лінію в робочі дні в години «пік» становить 71 вагон, якими за 2024 рік перевезено 38,37 млн пасажирів.

Для надання якісних транспортних послуг і забезпечення інформування пасажирів про переміщення рухомого складу громадського транспорту впроваджено інтелектуальну систему управління транспортом, на базі якої функціонують «Єдиний диспетчерський центр моніторингу роботи міського пасажирського транспорту», система транспортного планування, мобільний застосунок (для користувачів операційних систем iOS та Android) «Картка криворіжця» модуль «Зручний маршрут». Завдяки впровадженню інтелектуальної системи управління транспортом місто має можливість обліку та оплати за фактично виконану роботу комунальними підприємствами – перевізниками, створено цифрову копію мобільності міста, що включає геопросторові дані щодо вулично-дорожньої мережі, соціально-демографічну статистику, усіх учасників руху з особливостями їх взаємодії та допомагає ухвалювати обґрунтовані рішення в транспортних проєктах, автоматичне визначення та відображення місцезнаходження пасажирського транспорту.

Мобільний застосунок дає можливість кожному мешканцю та гостю громади в режимі реального часу відстежувати пасажирський транспорт, планувати свої поїздки та прокладати маршрути, а також отримувати в режимі реального часу інформацію про відхилення у роботі транспорту, планові ремонти тролейбусної лінії.

**Міжміське, міжобласне та міждержавне транспортне сполучення**

Транспортне сполучення Криворізької МТГ з іншими населеними пунктами забезпечують: міські автостанції ПрАТ «Дніпропетровське обласне підприємство автобусних станцій», Структурний підрозділ «Криворізька дирекція залізничних перевезень» регіональної філії «Придніпровська залізниця» АТ «Укрзалізниця» та КП Криворізької міської ради «Міжнародний аеропорт Кривий Ріг».

В Криворізькій МТГ працюють 2 автостанції. Автостанція Кривий Ріг АС-1 – є центральним автовокзалом, забезпечує міжміське, міжобласне та міждержавне транспортне сполучення. З автостанції курсують автобуси до більшості обласних центрів і ряду великих міст нашої держави. Автостанція Кривий Ріг АС-2 здійснює обслуговування пасажирів ближньої дальності. Основні маршрути курсування автобусів – внутрішньорайонні та внутрішньообласні (приміські) перевезення пасажирів.

Структурний підрозділ «Криворізька дирекція залізничних перевезень» за обсягами вантажних перевезень є однією з найбільших серед підрозділів Укрзалізниці. Дирекція має пряме пасажирське сполучення з Харковом, Дніпром, Запоріжжям, Одесою, Києвом. Окрім того, залізниця має розгалужену маршрутну мережу приміського залізничного сполучення. Пасажирів і вантажі, що відправляються залізничним транспортом в Криворізькій МТГ обслуговують 6 пасажирських залізничних станцій: ст. Кривий Ріг-Головний та ст. Рокувата – два головні залізничні вокзали Кривого Рогу, на яких здійснюються більшість операцій з пасажирами, багажем і вантажами, що відправляються залізницею; Кривий Ріг (Червона), Кривий Ріг-Західний, Мудрьона та Інгулець, які переважно здійснюють відправку пасажирів приміськими потягами і працюють з вантажообігом.

КП «Міжнародний аеропорт Кривий Ріг» з 2001 року знаходиться в комунальній власності Криворізької МТГ. Міжнародні коди аеропорту за класифікаціями: IATA – KWG, ICAO – UKDR. Розташований в 20 км від міста Кривого Рогу. Висота над рівнем моря – 124 м. Оснащення та послуги: вантажний термінал (площа вантажного сховища складає 864 м²), транзитна зона, ТО повітряних суден, карантин тварин, харчова інспекція, медичний контроль, рентгенівський та інші види досмотру. Навігаційні засоби для обслуговування повітряних суден: DME, тип «runway» 1: 032/R/B/W/U, ILS. Аеропорт має злітно-посадкову смугу довжиною 2500 м, шириною 42 м. Наявність необхідних служб, спеціального обладнання, зручного місця розташування, дає змогу цілодобово приймати літаки усіх класів. Пропускна спроможність – 9 операцій (зліт – посадка) на годину. З 2022 року не працює через військову агресію проти України.

***Мережа поштових відділень, зв’язку та телебачення громади***

Послугами поштового зв’язку населення Криворізької МТГ забезпечується через мережу 67 відділень поштового зв’язку АТ «Укрпошта». Протягом останніх років робота Укрпошти спрямована на модернізацію всіх видів поштових послуг з впровадженням сучасних інформаційних технологій.

У громаді також працюють логістичні оператори: Нова пошта, Meest Group, SAT, Делівері, Автотранссервіс. Варто зазначити, що в громаді діють міжнародні поштові сервіси: DHL Express, Fedex, Globalpost, DHL-Service.

Криворізьку МТГ забезпечують телефонним зв’язком автоматизовані телефонні станції міської телефонної мережі Дніпропетровської філії АТ «Укртелеком», що є найбільшим оператором фіксованого зв’язку в Україні. Криворізькій громаді підприємство надає практично всі види сучасних електронних комунікаційних послуг: телефонія (всіх видів), інтернет (мобільний, стаціонарний), інтерактивне TV (хмарні сервіси на вибір).

Послуги мобільного телефонного зв’язку в громаді надають: ПрАТ «ВФ Україна», «Київстар» та ТОВ «Лайфселл» – три найбільші оператори в Україні, які разом займають понад 95% ринку мобільного зв'язку. Окрім послуг телефонії дані компанії також надають послуги мобільного й стаціонарного інтернету, сервіси Online-TV.

У Криворізькій МТГ найбільшими надавачами сервісу кабельного, супутникового та онлайн телебачення й інтернету є: Volia, Megogo, Sweet.tv, Київстар, Altair, Датагруп, Теле-Ком, ISP SunLine, DKM, ISP Darkwood, Starlink. Операторами надаються пакети послуг, що розраховані на різні можливості та потреби жителів громади.

## 2.9. РОЗВИТОК ЕКОНОМІКИ ГРОМАДИ

***Суб’єкти господарювання та галузева структура економіки громади***

Економічний потенціал громади станом на 01.01.2025 складають понад 42,7 тис. суб’єктів господарської діяльності, які перебувають на обліку в податкових службах громади, з яких 12,7 тис. суб’єктів господарювання – юридичних осіб та 30,0 тис. фізичних осіб-підприємців.

|  |  |
| --- | --- |
|  | У структурі економіки Криворізької МТГ переважають добувна та переробна промисловість. За рівнем зайнятості та обсягом реального випуску найвагомішою є переробна промисловість, добувна – посідає друге місце. Сукупна частка переробної та добувної промисловості становила понад 70% випуску продукції у громаді. |
| **Рис. 2.6. Кількість суб’єктів господарської діяльності, тис. од.** |

Економічний розвиток громади значною мірою визначається розвитком переробної та добувної промисловості, які залежать від економічних умов за межами громади. Враховуючи залежність зростання в переробній та добувній промисловості від зовнішніх економічних умов, зростання в секторі добувної промисловості в громаді досить точно відображає зростання економіки України загалом.

З 2019 року спостерігається спад економічної активності: з початку – спалах пандемії COVID-19, з 2022 року – військове вторгнення в Україну, що призвело до погіршення динаміки випуску та реалізації продукції в громаді упродовж 2020, 2022-2023 роках.

У ІІ півріччі 2023 року розпочався процес відновлення галузі з поступовим нарощуванням виробництва, як результат – отримання чистого доходу підприємствами галузі.

***Промисловий потенціал громади***

Криворіжжя – великий індустріальний центр України. Основою економіки Криворізької МТГ є промисловість, що представлена гірничо-металургійним кластером, де здійснюють діяльність близько 140 підприємств, що виробляють і реалізують промислову продукцію.

За показником обсягу реалізованої промислової продукції Криворізька громада посідає одну з лідируючих позицій серед інших громад України. Через втрату Україною частини територій та руйнування великої кількості промислових підприємств, доля Криворізької громади в ВВП країни складає 17-19%. У той же час частка Кривого Рогу в загальнообласному обсязі залишається найбільшою та орієнтовно становить 38-42%.

З початку 2020 року спостерігалося незначне уповільнення економічної активності суб’єктів господарювання Криворізької МТГ, що стало наслідком загальносвітової кризи, викликаної спалахом пандемії COVID-19. Зниження попиту й зниження цін на залізну руду та металопродукцію відобразилося на діяльності підприємств гірничо-металургійного комплексу Криворізької громади.

З початку 2022 року повномасштабна війна, розв’язана російською федерацією проти України, спричинила значну кризу в промисловості. Постійні загрози обстрілів виробничої, енергетичної інфраструктурі, вимушена трудова міграція, руйнування металургійних комбінатів, блокування морських портів, що є основними логістичними маршрутами експорту металопродукції та залізорудної сировини, збільшення ціни на вантажні залізничні перевезення, загальні труднощі з логістикою, особливо для міської експортоорієнтованої галузі – гірничо-металургійного комплексу, – усі ці чинники негативно вплинули на стан переважної більшості підприємств, що здійснюють діяльність на території громади.

Попри війну промислові підприємства адаптують виробничі та технологічні процеси до реалій сьогодення, спрямовуючи зусилля на проведення ремонтних робіт техніки та обладнання, стабілізують виробництво, вибудовують нові логістичні зв’язки та розпочали системне виробництво й демонструють певне економічне зростання.

Довоєнний щорічний приріст обсягу реалізації продукції підприємствами громади в середньому складав 3,5-4%. Обсяг реалізації промислової продукції у Криворізькій громаді в 2023 році склав 172,3 млрд грн (на 2,1% більше ніж у 2022 році).

Головною галуззю спеціалізації громади є чорна металургія. У громаді розташовано 8 з 11 підприємств України з видобутку та переробки залізорудної сировини, а також підприємства з обслуговування основного виробництва. Це потужний виробничий комплекс, який включає гірничо-металургійний комбінат, чотири гірничо-збагачувальних і один залізорудний комбінат та інші підприємства.

На території громади розташовано один з найбільших у світі металургійних комбінатів – ПАТ «АрселорМіттал Кривий Ріг». Єдиний у країні ПрАТ «Криворізький суриковий завод» виробляє залізний сурик, що користується великим попитом в Україні та за її межами.

У Криворізькій МТГ функціонує: більше 50 будівельних підприємств, більшість з яких спеціалізується на виконанні будівельних робіт на промислових об’єктах; понад 40 підприємств, що виготовляють товари легкої промисловості, культурно-побутового й господарського призначення; понад 50 суб’єктів господарювання, які займаються виробництвом продуктів харчування.

В умовах повномасштабної війни російської федерації проти України підприємці громади адаптувалися до кадрових і логістичних змін, перебоїв в енергетичній системі, продовжили працювати, забезпечуючи якісною продукцію мешканців не лише Криворізької громади, а й прилеглих регіонів.

***Розвиток малого та середнього бізнесу***

Останні роки змусили підприємництво пристосовуватися до нових, більш складних реалій: запровадження карантинних заходів, оголошення на території України воєнного стану і початку бойових дій. Це призвело до значних негативних наслідків для розвитку й діяльності підприємництва через часткове або повне зупинення функціонування частини підприємств, ускладнення логістики, зниження попиту та руйнування ланцюгів постачання й реалізації продукції.

Моніторинг стану підприємницького середовища в громаді показав, що сфера малого та середнього бізнесу не втратила позиції за основними показниками. На обліку в податкових службах Криворізької МТГ перебувають понад 42,7 тис. суб’єктів господарювання, а кількість зайнятих працівників становить 81,4 тис. осіб.

**Таблиця 2.22. Показники роботи малого й середнього підприємництв**

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Показники** | **2018** | **2019** | **2020** | **2021** | **2022** | **2023** | **2024** |
| Кількість юридичних осіб, що перебувають на обліку в податковій службі Криворізької МТГ, тис. од. | 11,0 | 11,2 | 12,4 | 12,4 | 11,9 | 12,3 | 12,7 |
| Кількість фізичних осіб-підприємців, що перебувають на обліку в податковій службі Криворізької МТГ, тис. од | 24,9 | 25,1 | 26,2 | 26,4 | 26,5 | 28,8 | 30,0 |
| Кількість малих підприємств на 10,0 тис. населення громади, од | 49 | 52 | 51 | 55\* | 46\* | 46\* | 47\* |
| Кількість середніх підприємств на 10,0 тис. населення громади, од | 3 | 3 | 4 | 3\* | 3\* | 3\* | 3\* |
| Кількість малих підприємств, од. | 3089 | 3228 | 3162 | 3519\* | 3438\* | 3656\* | 3876\* |
| Кількість середніх підприємств, од. | 205 | 227 | 231 | 262\* | 225\* | 234\* | 244\* |
| Кількість зайнятих працівників (середні підприємства), тис.ос. | 48,7 | 54,5 | 54,7 | 52,7\* | 49,8\* | 58,7\* | 61,9\* |
| Кількість зайнятих працівників (малі підприємства), тис.ос. | 15,8 | 17,3 | 16,8 | 22,1\* | 19,1\* | 18,3\* | 19,5\* |
| Кількість найманих працівників у малому підприємництві, тис. осіб | 15,3 | 16,2 | 16,3 | 20,9\* | 18,3\* | 18,0\* | 19,1\* |
| Кількість найманих працівників у середньому підприємництві, тис. осіб | 48,7 | 54,5 | 54,7 | 52,7\* | 49,7\* | 58,6\* | 61,7\* |

\* Статистична інформація по Криворізькому району у відповідності до змін у адміністративно-територіальному устрої.

Стан розвитку малого і середнього підприємництва свідчить про необхідність реалізації активної та виваженої політики з підтримки й подальшого розвитку підприємницького потенціалу та поліпшення бізнес-клімату через здійснення комплексу відповідних заходів:

* урегулювання питань оренди;
* створено сприятливі умови для релокованих підприємств з інших регіонів України (вапроваджено проєкт «Релокація бізнесу», у рамках якого з діючими релокантами проводиться робота, зокрема щодо залучення їх до участі в грантових програмах, розміщення інформації про них в інтернет-ресурсах);
* зареєстровані у громаді суб’єкти господарювання, які створюють нові робочі місця, мають можливість отримати компенсацію 75% фактично сплачених відсотків за користування кредитними коштами, отриманими у банках.

***Залучення інвестицій у розвиток громади***

В умовах воєнного стану інвестиційна діяльність в громаді сповільнилась. Ключові місцеві інвестори через військові дії в країні значно скоротили виробництво. Дана ситуація негативно вплинула на економічний потенціал підприємств, через що було значно зменшено обсяг капітальних інвестицій в об'єкти виробничого призначення. Обсяги інвестування в капітальне будівництво об'єктів невиробничого призначення у 2024 році складають 1083,1 млн грн, що є значно більше, ніж у 2023 році (411,8 млн грн).

Кривий Ріг має низку інвестиційних пропозицій для потенційних інвесторів за різними сферами: циркулярна економіка (Криворізький інноваційний бізнес інкубатор, індустріальні парки), енергоефективність (впровадження альтернативних джерел енергії та тепломодернізація), бізнес-проєкти (вдосконалення виробничих процесів, модернізація підприємств, підтримка МСБ), безпека населення (створення укриттів і пунктів незламності), брендинг території (розвиток промислового туризму та рекреаційних зон), інновації (впровадження інформаційних технологій), розвиток інституцій та людського капіталу (впровадження стратегій в громаді та утримання фахових людських ресурсів).

Для забезпечення функціонування та розвитку індустріального парку «Кривбас» проведено конкурс з вибору керуючої компанії та визначено переможця – Комунальне підприємство «Інститут розвитку міста Кривого Рогу» Криворізької міської ради.

В громаді створено перелік об’єктів та промислових зон, серед яких п’ять земельних ділянок з присвоєними кадастровими номерами, зокрема територія для розміщення індустріального парку «Кривбас».

Для взаємодії з інвесторами та донорами важливою є наявність у громади кредитного рейтингу (це критерій довіри для міжнародних фінансових організацій та потенційних інвесторів), поновлення та підтвердження якого здійснюється двічі на рік (у травні та листопаді) рейтинговим агентством «Fitch Ratings». Зважаючи на військові дії в Україні, кредитний рейтинг громади було змінено у відповідності до змін суверенного рейтингу країни. У жовтні 2024 року Fitch Ratings визначили кредитний рейтинг Кривого Рогу в іноземній та національній валюті – «ССС». Це свідчить про стійкість громади, навіть за умов військової агресії, що є особливо важливим для наявних і потенційних інвесторів.

Громадою забезпечено розробку та здійснюється удосконалення вебсервісу «Інвестиційна платформа проєктів» із застосуванням AI‒технологій штучного інтелекту для створення централізованої системи, яка об'єднує всі ініціативи та інвестпроєкти громади, для ознайомлення потенційних інвесторів з наявними інвестпроєктами та вивчати потенціал громади.

***Розвиток міжнародної співпраці громади***

Значна активізація діяльності спостерігається за напрямом міжнародної співпраці та залучення ресурсів проєктів і програм міжнародної технічної допомоги у відновлення економічного потенціалу громади.

Владою громади налагоджено системну роботу з міжнародними партнерами в рамках спільних проєктів в гуманітарній, соціальній сфері та у галузях освіти й культури, охорони здоров’я, серед яких USAID (США), Terre des hommes (Франція), Дитячий фонд ООН UNICEF, KSE, ACTED (Франція), Solidarites International (Франція), GIZ (Німеччина), DECIDE (Швейцарія), People in Need (Чехія), Swiss Solidarity (Швейцарія).

Надважливими напрямами міжнародної співпраці та залучення інвестицій є – доступ до питної води, стійкість системи теплозабезпечення, енергетична стійкість і незалежність об’єктів критичної інфраструктури, соціальне житло, підтримка внутрішньо переміщених осіб (надалі – ВПО) і адаптація ветеранів, розвиток циркулярної економіки, підтримка мікро-, малого й середнього бізнесу та створення нових робочих місць, інші напрями.

Для сприяння ефективному управлінню та участі громадян у прийнятті рішень на місцевому рівні у серпні 2023 року Криворізька громада вступила до Європейської асоціації місцевої демократії (ALDA).

Проводиться активна робота з відновлення економічного розвитку громади та залучення суб’єктів мікро, малого та середнього бізнесу до участі в конкурсах і програмах на отримання грантової підтримки від міжнародних і українських організацій. У 2024 році 1022 суб’єкти господарювання міста подали грантові заявки до Урядової програми безповоротних грантів для створення та розвитку власного бізнесу (єРобота) і програм від українських та міжнародних організацій, з них 242 – отримали підтвердження про грантову підтримку на загальну суму 61,4 млн грн, створено понад 277 робочих місць.

Особливу увагу влада громади приділяє розширенню міжнародних зв’язків з громадами країн Європейського Союзу. Навіть у такий складний період продовжилась робота зі встановлення партнерських відносин, зокрема укладено документи про партнерство з містами: Дуйсбург (Німеччина), Люблін (Республіка Польша), Еспоо (Фінляндія), Лінгдал (Королівство Норвегія). Співпраця передбачає, що сторони розвиватимуть партнерські відносини у різних напрямах життєдіяльності громади, обміні кращими європейськими практиками, підтримку контактів між закладами культури, освіти, творчості та спорту, заохочення розвитку підприємництва та економічної співпраці.

Підписано (07.11.2024) Меморандум про взаємопорозуміння між Міністерством розвитку громад та територій України, Міністерством закордонних та європейських справ, оборони, співробітництва у сфері розвитку та зовнішньої торгівлі Великого Герцогства Люксембург, Виконавчим комітетом Криворізької міської ради, Криворізькою районною державною адміністраці, що має на меті підтримку зайнятості через заклади професійної (професійно-технічної) освіти та надання спеціального фінансування для мікро-, малих та середніх підприємств, покращення доступу та якості освіти для дітей віком від 3 до 17 років через вдосконалення платформ онлайн-освіти для підвищення доступності та привабливості цифрового навчання.

## 2.10. БЮДЖЕТ КРИВОРІЗЬКОЇ МТГ

У 2022–2024 роках бюджет громади виконувався в умовах впливу чинників правового режиму воєнного стану: при значному ступені невизначеності, постійній зміні перебігу подій та виникненні нових викликів для країни та громади.

У 2023 році доходи зведеного бюджету Криворізької МТГ становили 10132,9 млн грн. За 2024 рік доходи склали 11313,0 млн грн.

**Таблиця 2.23. Структура доходів бюджету Криворізької МТГ, млн грн**

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Показники** | **2018** | **2019** | **2020** | **2021** | **2022** | **2023** | **2024** |
| Доходи бюджету, усього | ***7352,9*** | ***7971,3*** | ***6705,2*** | ***9260,9*** | ***9271,3*** | ***10132,9*** | ***11313,0*** |
| Податкові надходження, у т.ч. | 3841,8 | 5209,2 | 5212,6 | 6318,4 | 7857,4 | 8454,2 | 8885,9 |
| - податок на доходи фізичних осіб | 2461,5 | 3092,8 | 3245,2 | 3660,3 | 4450,2 | 4366,7 | 3688,1 |
| - плата за землю | 792,2 | 1357,3 | 1062,6 | 1524,1 | 2212,6 | 2820,9 | 3531,4 |
| - місцеві податки та збори | 38,9 | 62,9 | 79,9 | 115,2 | 119,5 | 153,6 | 178,2 |
| - єдиний податок | 269,8 | 343,0 | 374,7 | 463,4 | 423,8 | 488,4 | 747,4 |
| Неподаткові надходження | 285,0 | 345,5 | 214,2 | 292,1 | 268,3 | 292,7 | 514,8 |
| Надходження від оренди комунального майна | 22,1 | 20,3 | 16,8 | 20,6 | 5,0 | 6,3 | 6,7 |
| Доходи від операцій з капіталом – всього | 8,7 | 5,5 | 17,1 | 6,0 | 9,2 | 11,1 | 23,7 |
| у т. ч.:доходи від відчуження майна | 7,3 | 4,9 | 10,6 | 5,9 | 9,0 | 10,6 | 23,1 |
| Цільові фонди | 43,4 | 15,5 | 20,8 | 18,9 | 1,2 | 1,2 | 0,5 |
| Офіційні трансферти | 3174,0 | 2395,6 | 1240,6 | 2625,5 | 1135,2 | 1373,7 | 1888,1 |

Податкові надходження в доходах бюджету громади за 2024 рік становили 8885,9 млн грн або майже 78% всіх доходів громади. Офіційні трансферти (дотації та субвенції) надійшли в розмірі 1888,1 млн грн або 16,7% всіх доходів бюджету громади.

Виконання показників бюджету у 2020-2021 роках в порівнянні з минулими роками ускладнювалося впливом поширення короно вірусної хвороби (COVID-19) та введення карантинних заходів. Ситуація з поширенням COVID-19 призвела до зниження економічної активності суб’єктів господарювання та вимагала виділення додаткових коштів на боротьбу з хворобою.

**Таблиця 2.24. Динаміка витрат зведеного бюджету Криворізької МТГ в розрізі галузей, млн грн**

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Показники** | **2019** | **2020** | **2021** | **2022** | **2023** | **2024** |
| Витрати зведеного бюджету громади усього | 7878,1 | 6920,6 | 8936,9 | 8323,4 | 10449,0 | 11369,5 |
| у тому числі: |  |  |  |  |  |  |
| Освіта | 2634,7 | 2653,8 | 3230,1 | 3072,9 | 3074,4 | 3633,0 |
| Охорона здоров'я | 929,7 | 594,5 | 329,2 | 458,7 | 514,4 | 629,2 |
| Соціальний захист та соціальне забезпечення | 1491,1 | 520,2 | 635,2 | 820,3 | 933,1 | 1191,2 |
| Культура і мистецтво, фізична культура і спорт | 276,0 | 230,4 | 294,4 | 284,5 | 316,4 | 374,7 |
| Транспорт та транспортна інфраструктура, дорожнє господарство | 847,5 | 870,9 | 1061,1 | 1496,4 | 2170,8 | 1068,2 |
| Житлово-комунальне господарство | 625,7 | 422,0 | 1620,3 | 691,7 | 950,1 | 1884,2 |
| Будівництво та регіональний розвиток | 91,6 | 424,9 | 298,0 | 17,1 | 33,2 | 133,7 |
| Інші програми та заходи, пов'язані з економічною діяльністю | 175,0 | 204,9 | 111,3 | 110,5 | 426,5 | 603,0 |
| Заходи та роботи з територіальної оборони | - | - | - | 338,9 | 454,9 | 530,1 |
| Резервний фонд | - | - | 25,2 | 163,6 | 119,4 | - |
| Міжбюджетні трансферти | 247,4 | 348,0 | 493,6 | 128,7 | 536,9 | 208,9 |
| Інші видатки | 559,4 | 651,0 | 838,5 | 740,1 | 918,9 | 1113,3 |
| Із загальної суми витрати за рахунок міжбюджетних трансфертів з інших бюджетів | 2405,7 | 1250,4 | 2424,1 | 1233,3 | 1365,5 | 1791,3 |

Протягом 2022 – 2024 рр. виконання показників бюджету відбувалося в умовах триваючої збройної російської агресії проти України, з урахуванням умов і обмежень, визначених постановою Кабінету Міністрів України від 9 червня 2021 р. №590 «Про затвердження Порядку виконання повноважень Державною казначейською службою в особливому режимі в умовах воєнного стану».

Від початку введення воєнного стану в Україні особлива увага приділялася заходам, спрямованим на підтримку сил безпеки та оборони, будівництво, ремонту та оснащення захисних споруд, укриттів, облаштування «Пунктів незламності» для цивільного населення, ліквідацію наслідків російської агресії, соціальну підтримку сімей загиблих Захисників та Захисниць, постраждалих внаслідок збройної агресії, у тому числі на придбання житла, малозахищених категорій та внутрішньо переміщених осіб, а також забезпечення безперебійної роботи підприємств критичної інфраструктури тощо. У 2024 році на ці цілі з бюджету витрачено 8587,6 млн грн або понад 75,5% всіх видатків.

# Розділ 3. РЕЗУЛЬТАТИ SWOT-АНАЛІЗУ РОЗВИТКУ ГРОМАДИ

На основі проведеного аналізу основних тенденцій, викликів і проблем соціально-економічного розвитку громади, оцінки природно-ресурсного, економічного, фінансового і людського потенціалу визначено сильні та слабкі сторони (внутрішні чинники), можливості і загрози (можливі зовнішні впливи) розвитку громади.

## 3.1. РЕЗУЛЬТАТИ SWOT-АНАЛІЗУ РОЗВИТКУ КРИВОРІЗЬКОЇ МТГ

|  |  |
| --- | --- |
| **ВНУТРІШНІ ЧИННИКИ** | |
| **СИЛЬНІ СТОРОНИ** | |
| **1. Унікальне географічне розташування та логістичний потенціал** | Громада розташована в центральній частині України (між Кіровоградською, Миколаївською, Херсонською, Запорізькою областями) у степовій зоні України.  Громаду перетинають 2 автошляхи національного значення Н11, Н23. Громада має розвинену транспортну й логістичну інфраструктуру, зокрема залізничну (вантажна залізнична станція 1 класу), автомобільну. Наявний аеропорт (КП «Міжнародний аеропорт Кривий Ріг»), який може приймати літаки усіх класів. |
| **2. Кліматичне, природне різноманіття та багаті поклади мінеральних ресурсів** | Кривий Ріг розташований в зоні помірно-континентального клімату і відноситься до південного посушливого, теплого агрокліматичного району. Це місце злиття річок Інгулець і Саксагань, які відносяться до басейну Дніпра.  У громаді налічується 14 об’єктів природно-заповідного фонду України загальною площею 375,45 га.  Криворіжжя багате мінеральними водами: питними, лікувально-столовими та лікувальними (радоновими, сірководневими, залізистими та водами, багатими на йод і бром).  Громада розташована у межах Криворізького залізорудного басейну, в якому зосереджено близько 50 видів металевих і неметалевих корисних копалин: рудні родовища, поклади доломіту, покрівельні та талькові сланці, сурик, охра, будівельні піски, суглинки, скандій, ванадій, унікальне в своєму роді виробне каміння, представлене променистим кварцом і криворізькою яшмою, а також ще близько 40 елементів таблиці Менделєєва. |
| **3. Унікальна економічна спеціалізація та промисловий потенціал** | У Кривому Розі розташовано 8 з 11 підприємств України з видобутку та переробки залізорудної сировини. В громаді є близько 140 промислових підприємств, які разом формують унікальний гірничо-металургійний кластер. Суттєвою є доля громади у ВВП країни.  В Кривому Розі знаходиться понад 50 будівельних підприємств; 40 підприємств, які вировляють товари легкої промисловості; понад 50 підприємств займаються виробництвом продуктів харчування; розвивається промисловий туризм. |
| **4. Ефективна муніципальна політика збереження й поліпшення довкілля та сталого управління відходами (промисловими й побутовими)** | Активне впровадження природоохоронних заходів на промислових підприємствах за період 2015 – 2023 років зумовило зменшення обсягів викидів забруднюючих речовин у атмосферне повітря майже в 4 рази, зменшення обсягів використання питної води на 35%. В громаді збудовано магістральний водогін р. Інгулець – Південне водосховище, що забезпечило оздоровлення р. Інгулець та поліпшило водопостачання громади.  Розроблено Місцевий плану управління відходами, що є ключовим керівним документом у сфері управління усіма видами відходів у громаді за європейськими стандартами.  У громаді впроваджено інноваційні технології з раціонального використання відходів видобувної промисловості.  Реалізуються проєкти з впровадження новітніх технологій у сфері збору й перероблення ТПВ, зокрема будівництва комплексу з перероблення ТПВ. |
| **5. Ефективна муніципальна політика енергоефективності** | У громаді активно здійснюють роботи з модернізації системи опалення, заміни вікон на енергоефективні та ламп на енергозберігаючі, встановлення приладів обліку природних і енергетичних ресурсів та інші енергоефективні заходи на об'єктах комунальної власності, у житловому й виробничому секторах. |
| **6. Притік людських ресурсів за рахунок ВПО** | Залучення ВПО в громаду (станом на 19.09.2024 – 99366 осіб ВПО) збільшує чисельність населення громади, забезпечує позитивне сальдо міграції.  У громаді збільшилась кількість трудових ресурсів, які можна залучити у місцеву економіку. |
| **7. Розвинена соціальна інфраструктура та громадський транспорт** | Добре розвинена (у порівнянні з іншими громадами) соціальна інфраструктура громади забезпечує населення якісними послугами у сфері культури, спорту, охорони здоров’я, освіти, соціального захисту.  Створено Кризовий центр для жінок, постраждалих від насильства в сім’ї, Денний центр соціально-психологічної допомоги, працюють 4 мобільні бригади соціально-психологічної допомоги особам, які постраждали від домашнього насильства та/або насильства за ознакою статі.  У громаді достатньо розгалужена мережа громадського транспорту, представлена різними його видами, зокрема електротранспортом. |
| **8. Розгалужена система закладів освіти та високий науково-технічний потенціал** | У громаді розташовано 5 закладів вищої освіти (понад 10 тис. здобувачів освіти); 14 закладів фахової передвищої освіти; 12 закладів професійної освіти, STEM-освіта, STEM – лабораторії.  Наявний кадровий потенціал для наукових розробок та інноваційної діяльності, частково збережений науковий потенціал громади. |
| **9. Ефективна містобудівна діяльність** | Розроблено Генеральний план міста Кривий Ріг (2011 р.), розроблено науково-проєктна документація «Історико-архітектурний опорний план м. Кривого Рогу» та визначено межі й режими використання історичних ареалів, розроблено зонування території.  В межах створення Єдиної інформаційної системи формується і ведеться містобудівний кадастр геоінформаційної системи, впроваджено програмно-інтеграційний комплекс ГІС та геопортал громади. |
| **10. Ефективна міжнародна співпраця** | Керівництвом громади побудовано системну роботу з міжнародними партнерами в рамках спільних проєктів у різних сферах і галузях: USAID (США), UNICEF, Агентство розвитку Люксембургу “Lux-Dev” та Люксембурзькою консалтинговою компанією “Proman”, Програмою розвитку ООН (UNDP), французької компанії «Нео-Еко», GIZ (Німеччина), «Hyundai Engineering Co.LTD» (Республіка Корея), Французькою агенцією розвитку (AFD), Управлінням Верховного комісара ООН у справах біженців, ACTED (Франція), ЄБРР, Швейцарською агенцією розвитку та співробітництва (SDC), Міжнародною організацією з міграції (ІОМ), Міжнародною компанією”Deloitte” тощо.  Завдяки такій співпраці отримано підтримку в реалізації різноманітних інфраструктурних проєктах, гуманітарну допомогу, в соціальній сфері та у галузях освіти й культури. |
| **11. Створено якісні інвестиційні продукти** | У громаді створено й зареєстровано індустріальний парк «Кривбас». КП «Інститут розвитку міста Кривого Рогу» Криворізької міської ради визначено керуючою компанією парку. В громаді є вільні земельні ділянки та сформовано портфель інвестиційних проєктів за напрямами водозабезпечення, енергоефективності, підтримки стартапів та підприємництва, розвитку інновацій та впровадження засад циркулярної економіки. Значна кількість проєктів розробляється /фінансується у співпраці з міжнародними партнерами.  Міжнародним рейтинговим агентством Fitch Ratings присвоєно кредитний рейтинг Кривого Рогу в іноземній та національній валюті – «ССС». Це свідчить про стійкість громади, навіть за умов військової агресії, що є особливо важливим для наявних і потенційних інвесторів. |
| **12. Активна цифровізація громади** | У громаді впроваджено електронні сервіси з надання послуг для населення, зокрема на базі ЦНАП, здійснюються комунікації з громадськістю із застосуванням мобільних додатків. |
| **СЛАБКІ СТОРОНИ** | |
| **1. Високій рівень антропогенного навантаження на довкілля** | Найбільший вплив на довкілля в громаді здійснюють підприємства металургійної та гірничодобувної промисловості. Основними забруднювачами атмосферного повітря громади є ПАТ «АрселорМіттал Кривий Ріг», ПрАТ «ЦГЗК», «ПІВНГЗК», «ІНГЗК», «Кривий Ріг Цемент», «Суха Балка», АТ «Криворізький залізорудний комбінат», «ПІВДГЗК», ТОВ «Рудомайн», «Українська гірничодобувна компанія», «Запорізький ливарно-механічний завод».  Діяльність великих підприємств чинять суттєвий негативний вплив на стан усіх складових довкілля (пустоти, відвали, грунти, вода, повітря тощо). Зокрема, розробка родовищ корисних копалин призводить до порушення земної поверхні, створення нових техногенних форм ландшафту, що є джерелами впливу на довкілля. |
| **2. Монопрофільність громади** | Залежність громади від гірничо-металургійного комплексу, підприємства якого займають понад 70% загальної площі промислових територій міста Кривий Ріг. На цих та суміжних підприємствах зайнято понад 60% працездатного населення громади. |
| **3. Високий рівень зносу житлово-комунальної інфраструктури та інженерних мереж** | Рівень зносу обладнання котелень 73%; теплорозподільчих пунктів – 54%; теплових мереж – 67%; знос електричних мереж Криворізьких міських електричних мереж ПАТ «Енергетична компанія Дніпрообленерго» складає за силовими трансформаторами – 61%, за лініями електропередач – 29%. У громаді застарілий житловий фонд, недостатні темпи реконструкції / будівництва нового житла, зокрема соціального. |
| **4. Ускладнені містобудівні та логістичні умови громади** | Територія громади має розчленований характер. Основні зони розселення та інфраструктури життєзабезпечення мешканців формуються на території великої довжини (площа громади – 431,4 км2, довжина – 126 км, ширина – 20 км). Інфраструктурне обслуговування населення та бізнесу ускладнює значне віддалення від житла основних фокусів трудового тяжіння.  Низький рівень доступності міського середовища для всіх категорій населення громади. Недостатня кількість безбар’єрних об’єктів, зокрема пристосованих одиниць громадського транспорту, магазинів й інших закладів. |
| **5. Негативна демографічна ситуація й скорочення природного приросту населення** | Населення громади поступово скорочується (з 2018 до 2022 року чисельність наявного населення зменшилась на 20716 осіб).  Починаючи з 2018 року спостерігається тенденція щодо зменшення рівня народжуваності та збільшення смертності населення. Так, якщо протягом 2018 року в громаді народилося 4796 немовлят, то у 2020 році цей показник зменшився на 484 особи і становив 4312 дітей. |
| **6. Дисбаланс між попитом і пропозицією робочої сили на ринку праці** | Значна міграція населення, зокрема професійних кадрів і молоді, спричинила зміну структури населення та безробіття (зменшення кількості висококваліфікованих кадрів з вищою та професійно-технічною освітою). Зменшення обсягів виробництва спричиняє зменшення кількості високооплачуваних нових робочих місць.  Професійно-технічна освіта не завжди відповідає потребам сучасного ринку праці, а рівень співпраці між місцевими підприємствами та освітніми закладами недостатній, зокрема щодо розвитку дуальної освіти. |
| **7. Ускладнені умови забезпечення потреб у водопостачанні та теплозабезпеченні громади** | Внаслідок знищення греблі Каховської ГЕС і гідротехнічних споруд (греблі) Карачунівського водосховища виникла загроза припинення питного водопостачання для понад 600 тис. мешканців Криворізької МТГ і громад Криворізького району.  Рівень зносу насосних станцій становить 51%; мереж водопостачання – 60%, мереж водовідведення – 46% спричиняють часті пориви водопроводів і знижує якість водопостачання й водовідведення.  В громаді досить велика протяжність теплових мереж, яка в двохтрубному вимірюванні становить 780,31 км. Рівень зносу обладнання котелень становить 73%, теплорозподільчих пунктів – 54%, теплових мереж – 67%. |
| **8. Пошкодження виробничої, транспортної, енергетичної та соціальної інфраструктури громади внаслідок ракетних обстрілів** | Значних пошкоджень у громаді зазнали житлові будинки, промислові об’єкти, готелі (зокрема «Аврора», «Арена» «Дружба», «Центральний»); об’єкти соціальної сфери (освітні, медичні заклади, будинки культури) об’єкти енергетики, електро-, газо-, теплопостачання (Криворізької ТЕС), водопостачання й водовідведення (Карачунівське водосховище) тощо.  Початок повномасштабної війни спричинив значні кризові явища у промисловості, які обумовлені загрозою обстрілів, вимушеною трудовою міграцією, руйнуванням виробництв, ускладненням експорту продукції, збільшенням ціни на перевезення. |
| **9. Недостатній рівень розвитку системи цивільного захисту населення в умовах воєнного стану** | У громаді відчувається дефіцит якісних захисних споруд (укриттів). Система накопичення матеріального резерву в обсягах, необхідних для проведення відновних робіт, пов’язаних із ліквідацією наслідків надзвичайних ситуацій та здійснення заходів в умовах воєнного стану потребує поліпшення. |
| **10. Недосконала система фінансування прикладних досліджень та інноваційних розробок** | У громаді спостерігається низький рівень взаємодії бізнесу з університетською й академічною наукою, недостатній рівень фінансування витрат на інноваційну діяльність, неналежна науково-виробнича інтеграція, відсутність локальних інструментів підтримки кластерів і кооперації. Освітні й наукові інституції громади мають низький рівень співпраці зі світовими університетами та дослідницькими центрами для розвитку нових технологій. |
| **11. Недосконала система здійснення ремонтів у багатоквартирних будинках** | У Кривому Розі низький показник рівня створення ОСББ (746 ОСББ, до прикладу у Львові 1436 ОСББ). Відповідно повільно відбувається оновлення фасадів і здійснення ремонтних робіт у багатоквартирних житлових будинках. Недостатньо ефективно впроваджуються механізми співфінансування ремонтних робіт мешканцями багатоквартирних будинків та їх участь у державних і грантових програмах співфінансування таких робіт. |
| **12. Недостатній рівень енергонезалежності й енергобезпеки громади** | Громада не достатньо забезпечена власною електрогенерацією. Кількість місцевих електрогенеруючих установок, які знаходяться в громаді не забезпечує її енергонезалежність. |

|  |  |
| --- | --- |
| **ЗОВНІШНІ ЧИННИКИ** | |
| **МОЖЛИВОСТІ** | |
| **1. Завершення активної фази воєнних дій** | Стабілізація соціально-економічної та політичної ситуації в країні. Очікується повернення економічно активної частини мешканців, пожвавлення інвестиційної діяльності та економіки загалом. |
| **2. Продовження розпочатих реформ з трансформації України** | Очікується продовження й поглиблення трансформаційних реформ у сфері децентралізації, освіти, медицини, підтримки малого та середнього підприємництва, енергетики, боротьби із корупцією, цифровізації тощо. |
| **3. Залучення додаткових фінансових ресурсів для розвитку громади з національних джерел** | Розширення участі територіальної громади й фінансування проєктів з коштів Державного фонду регіонального розвитку, Державного фонду енергоефективності, Державного фонду декарбонізації та енергоефективної трансформації тощо. |
| **4. Державне стимулювання розвитку** **високотехнологічних виробництв та інноваційної діяльності** | Створення інституцій науково-технічної та технологічної підтримки інноваційної економіки. Стимулювання впровадження високоефективних технологій (4.0 Індустрія), SMART- спеціалізації, стимулювання інвестицій в пріоритетні галузі економіки. |
| **5. Стимуляційна державна політика підтримки** **вітчизняного бізнесу** | Вдосконалення державної регуляторної та фіскальної політики щодо вітчизняних підприємств. Впровадження політики підтримки виробництва локальних продуктів харчування, переробної промисловості тощо. |
| **6. Вступ України до Європейського Союзу** | Повноцінне входження в європейські природно-географічні, екологічні, економічні, соціальні та інноваційні спільноти та мережі відкриває значні можливості й ресурси до розвитку країни, регіонів і територіальних громад України.  Після вступу України до ЄС громада отримає доступ до Європейських структурних та інвестиційних фондів (ESIF) в рамках Політики згуртованості ЄС, що дозволить фінансувати проєкти її розвитку як регіонального полюсу зростання. |
| **7. Посилюваний доступ до фінансово-ресурсних можливостей програм міжнародної технічної допомоги (МТД) та міжнародних фінансових інституцій (МФІ)** | Передбачається розширення присутності в Україні програм і проєктів міжнародної технічної допомоги, транскордонної співпраці, МФІ, що поліпшить доступ до фінансово-ресурсних можливостей. |
| **8. Співпраця з міжнародними програмами розвитку малого та середнього підприємництва** | Співпраця з ЄС передбачає інтеграцію українського МСП в економічні, фінансові, інноваційні європейські мережі (європейські програми й проєкти підтримки бізнесу, програми й кредитні ресурси МФІ, європейські програми «Горизонт 2020», COSME тощо). |
| **9. «Зелене» відновлення України та** **збільшення фінансування проєктів у сфері ВДЕ** | Упровадження державної політики підтримки «зеленої» енергетики та енергоефективності, державне стимулювання та запровадження цільових державних програм підтримки «зеленого переходу» та «справедливої трансформації».  Впровадження новітніх технологій у сфері збереження довкілля, протидії зміни клімату, інтеграція положень директив ЄС щодо досягнення кліматичної нейтральності.  Все більше донорів підтримують проєкти, що стосуються використання ВДЕ, що створює додаткові можливості для залучення ресурсів до економіки громади. Громада має значний потенціал для розвитку сонячної та вітрової енергетики. |
| **10. Впровадження політики підвищення соціальних стандартів життя** | Реформування застарілої системи соціального забезпечення, розвиток ринку соціальних послуг в умовах післявоєнного відновлення країни. |
| **11. Підтримка цифровізації та впровадження електронних послуг** | Підвищення попиту на електронні публічні послуги та їх трансформація. Інтеграція України в Єдиний цифровий ринок ЄС та упровадження ГІС України, сервісів із використанням технологій штучного інтелекту АІ. |
| **ЗАГРОЗИ** | |
| **1. Посилення впливу глобальних тенденцій зміни клімату та погіршення стану довкілля** | Непрогнозоване прискорення процесів глобальних тенденцій зміни клімату, їх вплив на природні та урбаністичні, соціально-економічні системи.  Підвищення техногенного навантаження негативно впливає на стан довкілля громади та регіону. Погіршення екологічної ситуації внаслідок бойових дій та обстрілів. Посуха або аномальні погодні умови можуть ускладнити доступ до водних ресурсів, важливих для промисловості. |
| **2. Ескалація та розширення військових дій** | Посилення негативних тенденцій – зниження інвестиційної привабливості України, наростання соціальної напруги, відтік найбільш активного населення, втрата чоловічої частини населення.  Атаки на енергетичні об’єкти в Кривому Розі, Дніпрі, Одесі, Миколаєві, Запоріжжі, що можуть призвести до часткової, або повної зупинки електропостачання в громаді. |
| **3. Відтік капіталу та інвестицій з України внаслідок військових дій та безпекових умов** | Перетікання зарубіжного інвестиційного капіталу в аналогічні галузі виробництва і сфери послуг та інфраструктуру більш безпечних країн-сусідів. |
| **4. Демографічна криза, старіння населення та вимивання трудового потенціалу України** | Високий рівень захворюваності та смертності населення, зокрема через військові дії, відтік працездатного населення, зокрема молоді за кордон, соціальна депресія, погіршення психологічного стану суспільства через війну та кризові явища.  Збільшення кількості трудових мігрантів з громади, регіону, країни (ліберальне ставлення більшості країн ЄС до біженців з України), ВПО, зменшення кількості висококваліфікованої робочої сили. Подальший відтік населення, особливо молоді, з часом може створити дефіцит трудових ресурсів. |
| **5. Збільшення кількості аварій на об’єктах критичної інфраструктури** | Внаслідок ракетних обстрілів значних ушкоджень зазнали об’єкти критичної інфраструктури, зокрема енергетичної системи України, що підвищує навантаження на наявні об’єкти. Збільшення аварійності інженерних мереж і об’єктів інфраструктури також обумовлено наростаючим рівнем їх зношеності. |
| **6. Посилення інфляційних процесів** | Інфляційні процеси можуть призвести до зниження купівельної спроможності населення, зростання вартості енергоносіїв, транспортних витрат, сировини, девальвації національної валюти. |
| **7. Підвищення вартості енергоносіїв, низький рівень енергоефективності та енергобезпеки** | На розвиток громади впливає висока вартість і тривалість підключення до електромереж, зростання вартості енергоносіїв, низький рівень впровадження альтернативних джерел енергії, сучасних енергоефективних технологій та проєктів. |
| **8. Скорочення міжнародної технічної допомоги та діяльності МФІ в Україні** | Скорочення зовнішніх ресурсів може призвести до посилення конкуренції за інвестиційні ресурси, новітні технології модернізації інфраструктури, подолання екологічних, економічних і соціальних викликів.  Зниження обсягів інвестування в інноваційні технології та дослідницьку діяльність у сфері збереження довкілля, впливатиме на стримання імплементації положень директив ЄС і діяльність проєктів міжнародної технічної допомоги. |
| **9. Впровадження більш жорстких екологічних стандартів ЄС на продукцію** | Жорсткі екологічні стандарти ЄС можуть викликати додаткові витрати для виробників (експортерів) металургійної продукції. Уряди багатьох країн, включаючи країни ЄС, активно зменшують використання вуглецевоємної продукції, що знижує попит на традиційну металургійну продукцію. |
| **10. Глобальні коливання й нестабільність на міжнародних ринках продукції та сировини** | Нестабільність (волатильність) ринків металургійної продукції та геополітична нестабільність можуть негативно вплинути на ключові експортні ринки підприємств громади.  У зв'язку з російсько-українською війною спостерігається суттєве зменшення видобутку українського вугілля, зокрема коксівного. Ця негативна тенденція впливає на стан і стабільність роботи підприємств металургійного комплексу та спричиняє потребу в закупівлі вугілля на міжнародних ринках. |

## 3.2. SWOT-МАТРИЦЯ КРИВОРІЗЬКОЇ МТГ

SWOT-матриця дозволяє виявити взаємозв’язки між «внутрішніми» (сильні та слабкі сторони) та «зовнішніми» (можливості та загрози) чинниками, що мають стратегічне значення для розвитку територіальної громади. Суцільна лінія символізує сильний взаємозв’язок, пунктирна – слабкий.

**Порівняльні переваги.** За допомогою матриці зв’язків між внутрішніми чинниками в частині сильних сторін та зовнішніми впливами – можливостями, визначаються найбільш перспективні аспекти, які краще за інших сприймають вплив зовнішніх факторів і дають сильніший поштовх соціально-економічному розвитку громади (рис. 3.1).

**Виклики.** У цьому випадку матриця зв’язків будується між слабкими сторонами та зовнішніми позитивними можливостями, які дозволяють зменшити вразливість та подолати слабкі сторони (внутрішні чинники) через використання можливостей (зовнішні чинники) (рис. 3.2).

**Ризики.** Матриця зв’язків між слабкими сторонами та загрозами дозволяє визначити найбільш слабкі місця (внутрішні чинники) суб’єкта аналізу при впливі негативних зовнішніх чинників – загроз, тобто найбільш ймовірні ризики при подальшій реалізації планів розвитку громади (рис. 3.3).

**Протидія.** Матриця зв’язків між сильними сторонами та загрозами дозволяє визначити найбільш сильні місця (внутрішні чинники) суб’єкта аналізу при впливі негативних зовнішніх чинників – загроз, тобто шляхи нівелювання загроз, які виникатимуть (рис. 3.4).

***Порівняльні переваги (визначені в результаті аналізу сильних сторін і можливостей)***

**1. Унікальне географічне розташування та логістичний потенціал**

**2. Кліматичне, природне різноманіття та багаті поклади мінеральних ресурсів**

**3. Унікальна економічна спеціалізація та промисловий потенціал**

**4. Ефективна муніципальна політика збереження й поліпшення довкілля та сталого управління відходами (промисловими й побутовими)**

**6. Притік людських ресурсів за рахунок ВПО**

**7. Розвинена соціальна інфраструктура та громадський транспорт**

**9. Ефективна містобудівна діяльність**

**10. Ефективна міжнародна співпраця**

**11. Створено якісні інвестиційні продукти**

**12. Активна цифровізація громади**

**1. Завершення активної фази воєнних дій**

**2. Продовження розпочатих реформ з трансформації України**

**10. Впровадження політики підвищення соціальних стандартів життя**

**3. Залучення додаткових фінансових ресурсів для розвитку громади з національних джерел**

**4. Державне стимулювання розвитку високотехнологічних виробництв та інноваційної діяльності**

**5. Стимуляційна державна політика підтримки вітчизняного бізнесу**

**6. Вступ України до Європейського Союзу**

**8. Співпраця з міжнародними програмами розвитку малого та середнього підприємництва**

**7. Посилюваний доступ до фінансово-ресурсних можливостей програм міжнародної технічної допомоги (МТД) та міжнародних фінансових інституцій (МФІ)**

**9. «Зелене» відновлення України та збільшення**

**СИЛЬНІ СТОРОНИ**

**МОЖЛИВОСТІ**

**ПІДТРИМУЮТЬ**

**5. Ефективна муніципальна політика енергоефективності**

**8. Розгалужена система закладів освіти та високий науково-технічний потенціал**

**11. Підтримка цифровізації та впровадження електронних послуг**

**Рис. 3.1. Порівняльні переваги розвитку громади**

Криворізька МТГ порівняно з іншими громадами характеризується низкою переваг, які визначаємо як її основні сильні сторони. До таких передовсім відносяться:

* У громаді розташовано 8 з 11 підприємств України з видобутку та переробки залізорудної сировини, близько 140 промислових підприємств, які разом формують унікальний гірничо-металургійний кластер. Суттєвою є доля громади у ВВП країни. На території громади знаходиться понад 50 будівельних підприємств; 40 підприємств, які виробляють товари легкої промисловості, понад 50 підприємств займаються виробництвом продуктів харчування, розвивається промисловий туризм.
* Громада ефективно впроваджує інвестиційну політику та позиціонує себе як дієвий міжнародний партнер. Міжнародним рейтинговим агентством Fitch Ratings присвоєно кредитний рейтинг Кривого Рогу в іноземній та національній валюті – «ССС». Це свідчить про стійкість громади, навіть за умов військової агресії, що є особливо важливим для наявних і потенційних інвесторів. У громаді створено й зареєстровано індустріальний парк «Кривбас». КП «Інститут розвитку міста Кривого Рогу» Криворізької міської ради визначено керуючою компанією парку. В громаді є вільні земельні ділянки та сформовано портфель інвестиційних проєктів за напрямами водозабезпечення, енергоефективності, підтримки стартапів та підприємництва, розвитку інновацій та впровадження засад циркулярної економіки.
* Громада впроваджує ефективну муніципальну політику збереження й поліпшення довкілля та сталого управління відходами (промисловими й побутовими), а також енергоефективності. Активне впровадження природоохоронних заходів на промислових підприємствах за період 2015 – 2023 рр. в 4 рази зменшило обсяги викидів забруднюючих речовин у атмосферне повітря. В громаді збудовано магістральний водогін р. Інгулець – Південне водосховище, що забезпечило оздоровлення р. Інгулець та поліпшило водопостачання громади. Розроблено Місцевий план управління відходами, що є ключовим керівним документом у сфері управління усіма видами відходів за європейськими стандартами. У громаді впроваджено інноваційні технології з раціонального використання відходів видобувної промисловості. Реалізуються проєкти з впровадження новітніх технологій у сфері збору й перероблення ТПВ, зокрема будівництва комплексу з перероблення ТПВ. У громаді активно здійснюються роботи з модернізації системи опалення, заміни вікон на енергоефективні та ламп на енергозберігаючі, встановлення приладів обліку природних і енергетичних ресурсів та інші заходи на об'єктах комунальної власності, у житловому й виробничому секторах.
* За оцінками експертів Центру економічної Стратегії за 11 місяців 2024 року виробництво основних видів металопродукції (чавуну, прокату) зросло на 18-23%. У січні-жовтні 2024 року Україна експортувала 1,67 млн т напівфабрикатів зі сталі (+62% порівняно з аналогічним періодом минулого року) на загальну суму $828 млн. Зростанню виробництва металургії та видобутку залізної руди сприяв доступ до Українського морського коридору. Після припинення бойових дій даний сектор економіки матиме ще більші можливості для зростання та формуватиме унікальну екосистему бізнесу в громаді.
* Перевагою Криворізької громади є експортна орієнтація великих підприємств гірничо-металургійного комплексу, які забезпечують зайнятість населення із високою заробітною платою. Позитивний досвід роботи таких підприємств сприяє іміджу стійкості громади навіть в умовах воєнного стану та залученню на територію громади нових високотехнологічних виробництв та збільшення кількості населення за рахунок ВПО. Це сприяє формувати навколо промислових підприємств відповідної обслуговуючої інфраструктури та сфери послуг.
* Громада є активним партнером міжнародних фінансових інституцій та грантових програм. Міжнародна допомога сприяє відновленню генерації електроенергії. Також міжнародна допомога дозволила розпочати активні заходи сприяння зайнятості в межах програми SkillsAlliance (зокрема, програми навчання та перенавчання), а також надання грантів та іншої фінансової підтримки бізнесу, що значно покращило бізнес-клімат в громаді. Зусилля уряду та міжнародних донорів зі страхування військових ризиків та надання гарантій, будуть більш результативними у 2025 році через фінансування в межах другого компоненту UkraineFacility.
* Енергонезалежність та енергоефективність – сильна сторона громади. Обстріли великих обʼєктів генерації зумовили розвиток розподіленої генерації. За рік в Україні підключили таких обʼєктів на 835 МВт, ще на 430 МВт нових потужностей було отримане фінансування в рамках програм державної підтримки. Приватний бізнес інвестує в енергонезалежність: сонячні станції, модульні газові станції тощо. Цьому сприяли програми підтримки уряду, МФО та державних банків.
* Пріоритетними для громади в наступних роках є проєкти відбудови та відновлення, які у 2024 році фінансувалися передусім за рахунок коштів МФІ. Зокрема йдеться про позики Європейського інвестиційного банку та Світового банку. Така ж ситуація залишатиметься у 2025 році. Тому надзвичайно важливим буде пріоритизація видатків на відбудову та забезпечення їх ефективності та прозорості.
* Ефективна система управління та впровадження політики «прозорої громади», партисипації, ділового центру міжнародного співробітництва перетворить громаду у майданчик громадської активності, генерації креативних ідей та проєктів міжнародної співпраці.

***Виклики (визначені в результаті аналізу слабких сторін і можливостей)***

Перед Криворізькою МТГ постали нові виклики, до яких передовсім відносяться:

* Зовнішнє фінансування може бути «панацеєю» не лише для вирішення проблем відновлення та модернізації інфраструктури громади, але й питань екологічного спрямування та розвитку системи комунальних мереж. Залучення «зеленого» фінансування та інвестицій для заходів щодо запобігання та адаптації до зміни клімату, побудови циркулярної економіки та збереження довкілля сриятиме подоланню екологічних проблем громади (викидів в атмосферне повітря, утворення промислових і побутових відходів, зношеність інженерної інфраструктури тощо). Проблеми поводження з ТПВ, екоосвіти населення, «зеленого переходу» можна вирішити шляхом участі у проєктах та програмах екологічного спрямування міжнародних донорських організацій та фондів.
* В громаді відсутня ефективна інфраструктура підтримки інноваційної екосистеми через низький рівень взаємодії бізнесу з університетською й академічною наукою, недостатній рівень фінансування витрат на інноваційну діяльність, неналежну науково-виробничу інтеграцію, відсутність локальних інструментів підтримки кластерів і кооперації. Освітні й наукові інституції громади мають низький рівень співпраці з міжнародними дослідницькими центрами для розвитку нових технологій. Університети та дослідницькі інститути, які здатні виступати генераторами ідей, інновацій, нових розробок і джерелом розвитку людського капіталу мають здійснювати трансфер інновацій до підприємств громади. Необхідно сформувати відповідну інноваційну спільноту, традиційно зорієнтовану на інноваційні процеси. До кола учасників такої спільноти належать підприємці, інвестори, дослідники, викладачі університетів, венчурні кампанії, а також провайдери бізнес послуг. Це можливо завдяки долученню України до фінансування Європейських програм розвитку інновацій та Європейських інноваційних мереж. У 2025-2027 рр. сформується сталий тренд зростання, в основу якого буде закладено як відбудову економіки, так і її трансформацію.
* Криворізька громада зазнала значних пошкоджень внаслідок ракетних обстрілів виробничої, транспортної, енергетичної та соціальної інфраструктури. Інфраструктура громади має значний рівень зношеності, що призводить до значних витрат на її відновлення та модернізацію, що гальмує розвиток громади. В громаді недостатній рівень розвитку системи цивільного захисту, недостатня кількість обладнаних укриттів в об’єктах фонду захисних споруд. Дані проблеми можливо вирішити за рахунок отримання громадою додаткового фінансування від міжнародних донорів, а також з національних джерел фінансування, зокрема інвестиційного фінансування в межах другого компоненту UkraineFacility.
* Значна міграція населення, зокрема професійних кадрів і молоді, спричинила зміну структури населення та безробіття (зменшення кількості висококваліфікованих кадрів з вищою та професійно-технічною освітою). Професійно-технічна освіта не завжди відповідає потребам сучасного ринку праці, а рівень співпраці між місцевими підприємствами та закладами освіти недостатній, зокрема щодо розвитку дуальної освіти. Продовження реалізації заходів Уряду з нівелювання негативного впливу війни як на бізнес, так і населення, в умовах систематичної фінансової допомоги з боку міжнародних партнерів, послабить негативний вплив зазначеного чиннику. При цьому основні напрями реформування економіки України протягом всього прогнозованого періоду будуть спрямовані на впровадження системних горизонтальних і секторальних реформ, прийнятих в рамках Ukraine Facility, реалізацію програми з МВФ та інших реформ, зобов’язання за якими Україна взяла на себе на шляху набуття членства в Європейському Союзі.

**12. Недостатній рівень енергонезалежності й енергобезпеки громади**

**2. Монопрофільність громади**

**3. Високий рівень зносу житлово-комунальної інфраструктури та інженерних мереж**

**4. Ускладнені містобудівні та логістичні умови громади**

**6. Дисбаланс між попитом і пропозицією робочої сили на ринку праці**

**8. Пошкодження виробничої, транспортної, енергетичної та соціальної інфраструктури громади внаслідок ракетних обстрілів**

**9. Недостатній рівень розвитку системи цивільного захисту населення в умовах воєнного стану**

**10. Недосконала система фінансування прикладних досліджень та інноваційних розробок**

**1. Завершення активної фази воєнних дій**

**2. Продовження розпочатих реформ з трансформації України**

**10. Впровадження політики підвищення соціальних стандартів життя**

**3. Залучення додаткових фінансових ресурсів для розвитку громади з національних джерел**

**4. Державне стимулювання розвитку високотехнологічних виробництв та інноваційної діяльності**

**5. Стимуляційна державна політика підтримки вітчизняного бізнесу**

**6. Вступ України до Європейського Союзу**

**8. Співпраця з міжнародними програмами розвитку малого та середнього підприємництва**

**7. Посилюваний доступ до фінансово-ресурсних можливостей програм міжнародної технічної допомоги (МТД) та міжнародних фінансових інституцій (МФІ)**

**9. «Зелене» відновлення України та збільшення**

**СЛАБКІ СТОРОНИ**

**МОЖЛИВОСТІ**

**ЗМЕНШУЮТЬ**

**5. Негативна демографічна ситуація й скорочення природного приросту населення**

**7. Ускладнені умови забезпечення потреб у водопостачанні та теплозабезпеченні громади**

**11. Підтримка цифровізації та впровадження електронних послуг**

**11. Недосконала система здійснення ремонтів у багатоквартирних будинків**

**1. Високий рівень антропогенного навантаження на довкілля**

**Рис. 3.2. Виклики розвитку громади**

***Ризики (визначені в результаті аналізу слабких сторін і загроз)***

**12. Недостатній рівень енергонезалежності й енергобезпеки громади**

**2. Монопрофільність громади**

**3. Високий рівень зносу житлово-комунальної інфраструктури та інженерних мереж**

**4. Ускладнені містобудівні та логістичні умови громади**

**6. Дисбаланс між попитом і пропозицією робочої сили на ринку праці**

**8. Пошкодження виробничої, транспортної, енергетичної та соціальної інфраструктури громади внаслідок ракетних обстрілів**

**9. Недостатній рівень розвитку системи цивільного захисту населення в умовах воєнного стану**

**10. Недосконала система фінансування прикладних досліджень та інноваційних розробок**

**1. Посилення впливу глобальних тенденцій зміни клімату та погіршення стану довкілля**

**2. Ескалація та розширення військових дій**

**10. Глобальні коливання й нестабільність на міжнародних ринках продукції та сировини**

**3. Відтік капіталу та інвестицій з України внаслідок військових дій та безпекових умов**

**4. Демографічна криза, старіння населення та вимивання трудового потенціалу України**

**5. Збільшення кількості аварій на об’єктах критичної інфраструктури**

**6. Посилення інфляційних процесів**

**8. Скорочення міжнародної технічної допомоги та діяльності МФІ в Україні**

**7. Підвищення вартості енергоносіїв, низький рівень енергоефективності та енергобезпеки**

**9. Впровадження більш жорстких екологічних стандартів ЄС на продукцію**

**СЛАБКІ СТОРОНИ**

**ЗАГРОЗИ**

**ПОСИЛЮТЬ**

**5. Негативна демографічна ситуація й скорочення природного приросту населення**

**7. Ускладнені умови забезпечення потреб у водопостачанні та теплозабезпеченні громади**

**11. Недосконала система здійснення ремонтів у багатоквартирних будинків**

**1. Високий рівень антропогенного навантаження на довкілля**

**Рис. 3.3. Ризики розвитку громади**

Криворізька МТГ у своєму розвитку стикається з ризиками, до яких передовсім відносяться:

* На сучасному етапі основною загрозою для розвитку територіальної громади, як і всієї країни, є війна та її наслідки. Зокрема, доцільно акцентувати увагу на екологічних ризиках, які включають збитки від засмічення земель і забруднення ґрунтів, забруднення повітря продуктами горіння нафтопродуктів, інших об’єктів, лісових пожеж, забруднення водних ресурсів. Станом на січень 2024 року в Україні зафіксовано 3600 злочинів проти довкілля. Темпи згубного впливу війни на довкілля та людину нарощуються. Із найбільш масштабних російських злочинів – знищення Каховського водосховища, що спричинило ускладнення питного водопостачання Криворізької МТГ і населених пунктів Криворізького району. Також ракетний удар по ДніпроГЕС, який спричинив викид нафтопродуктів у річку Дніпро та заподіяв збитки для екології близько 140 млн грн. Також в умовах війни сформувалась ситуація, коли об’єктивно небезпечні для довкілля галузі/види господарської діяльності так би мовити «отримали» додаткові ризики, що збільшили їх негативний вплив на природу та людину. За таких реалій усталені підходи до врахування й нівелювання екологічних ризиків, у першу чергу з правової точки зору, потребують оновлення, реакції на нові умови та чинники.
* Знищення критичної інфраструктури громад України та потужностей з генерації електроенергії країною – агресором рф завдана суттєва шкода енергетиці країни загалом. Лише генеруючи потужності у вигляді відновлювальних джерел та атомної генерації не зазнали ушкоджень (перші через значну «розпорошеність», другі – через неприйнятний навіть для рф рівень ризику). Хоча і громадяни, і бізнес значно краще готові до можливих перебоїв із постачанням електроенергії, ніж в попередні роки, але в зимовий період рф може зосередитися на атаках розподільчих мереж в безпосередній близькості від АЕС, що унеможливить транспортування енергії і, як наслідок, може призвести до зупинки цього типу електрогенерації. Реалізація такого сценарію матиме негативний вплив як на економічне зростання, так і на суспільні настрої в громаді.
* Через загрозу послаблення, затримки або призупинення фінансової підтримки України з боку міжнародних партнерів, зокрема зменшення обсягу фінансування від ЄС та США (в т.ч. внаслідок внутрішньополітичної ситуації в країнах-партнерах) виникає ризик припинення будь-яких якісних змін інфраструктури громади та забезпечення безпеки населення та майбутнього року.
* Подальша міграція українців за кордон через збільшення інтенсивності обстрілів і розширення зони бойових дій є додатковим ризиком. За часів незалежності в Україні було проведено лише один офіційний перепис населення — [перепис 2001 року](https://uk.wikipedia.org/wiki/%D0%9F%D0%B5%D1%80%D0%B5%D0%BF%D0%B8%D1%81_%D0%BD%D0%B0%D1%81%D0%B5%D0%BB%D0%B5%D0%BD%D0%BD%D1%8F_%D0%A3%D0%BA%D1%80%D0%B0%D1%97%D0%BD%D0%B8_(2001)). За даними якого в Україні проживало 48,5 млн осіб. За різними оцінками через природнє скорочення та анексію Криму і частини Донбасу в 2014 р. Кількість населення зменшилась до 40 млн осіб. Повномасштабна агресія призвела до того, що на підконтрольній уряду території, за різними оцінками, перебуває [близько 30 млн мешканців.](https://society.comments.ua/ua/article/developments/demografichna-kriza-v-ukraini-skilki-naspravdi-zalishilos-naselennya-na-pidkontrolniy-teritorii-741360.html) Така динаміка не є просто невтішною — окрім того, що міграція в короткостроковій перспективі зменшує сукупний попит в економіці та посилює диспропорції на ринку праці. Це ставить перед громадами України складне завдання щодо створення умов для повернення/припинення відтоку людського капіталу за кордон. Дана криза поглиблює розбалансування ринку праці, невідповідність між попитом і пропозицією, брак трудових ресурсів тощо.
* Інфляція та її пришвидшення в другій половині 2024 року є ризиком економіки як України так і територіальних громад. З одного боку, значно подорожчали окремі групи продовольчих товарів через гірший урожай сільськогосподарських культур (переважно зернових) цього року та зростання експортних цін (на овочі, молочні продукти). З іншого боку, пришвидшилось зростання цін на переважну більшість товарів споживчого кошику. Це пояснюється відновленням економіки після того, як виробники стримували зростання цін, щоб утримати ринкову частку в умовах обмеженого попиту. У більшості виробників зросли витрати на електроенергію, оплату праці та імпортні компоненти. Інфляційні процеси збережуться і у 2025 році, хоча можуть дещо зменшитись.

***Протидія (визначена в результаті аналізу сильних сторін і загроз)***

В результаті аналізу сильних сторін і загроз розвитку Криворізької МТГ визначено параметри протидії, до яких передовсім відносяться:

* Викликом та загрозою розвитку територіальних громад в умовах війни та післявоєнного відновлення є зниження їх фінансової підтримки з державного бюджету внаслідок переходу системи на «воєнні» рейки, згортання значної частини державних програм, скорочення спрямування бюджетних ресурсів на соціальні цілі, інфраструктурні проєкти та підтримку місцевого самоврядування. Існує загроза, що цей процес супроводжуватиметься скороченням обсягів міжбюджетних трансфертів з державного до місцевих бюджетів (зокрема, зменшенням освітньої субвенції), що може негативно вплинути на рівень фінансової спроможності громади. Нівелювати цю загрозу Криворізька громада може завдяки підвищенню рівня фінансової спроможності власного бюджету внаслідок наявності на її території великих підприємств гірничо-металургійного комплексу, які сплачують податки до місцевого бюджету, що забезпечує громаді відповідний рівень стійкості в умовах різних економічних потрясінь, а також ефективному використанню значної кількості потенційних інвестиційних майданчиків для залучення інвесторів на власну територію.
* Одна із вагомих загроз є недостатній рівень забезпеченості спорудами цивільного захисту, матеріального резерву та безпеки для мешканців громади у зв’язку з техногенними аваріями та загрозою військової агресії. Але дана загроза може нівелюватися ефективною муніципальною політикою, націленої на впровадження проєктів безпеки вже у найближчій перспективі за рахунок коштів бюджету громади та залучення додаткового фінансування міжнародних донорських організацій.

**1. Унікальне географічне розташування та логістичний потенціал**

**2. Кліматичне, природне різноманіття та багаті поклади мінеральних ресурсів**

**3. Унікальна економічна спеціалізація та промисловий потенціал**

**4. Ефективна муніципальна політика збереження й поліпшення довкілля та сталого управління відходами (промисловими й побутовими)**

**6. Притік людських ресурсів за рахунок ВПО**

**7. Розвинена соціальна інфраструктура та громадський транспорт**

**9. Ефективна містобудівна діяльність**

**10. Ефективна міжнародна співпраця**

**11. Створено якісні інвестиційні продукти**

**12. Активна цифровізація громади**

**1. Посилення впливу глобальних тенденцій зміни клімату та погіршення стану довкілля**

**2. Ескалація та розширення військових дій**

**3. Відтік капіталу та інвестицій з України внаслідок військових дій та безпекових умов**

**4. Демографічна криза, старіння населення та вимивання трудового потенціалу України**

**5. Збільшення кількості аварій на об’єктах критичної інфраструктури**

**6. Посилення інфляційних процесів**

**8. Скорочення міжнародної технічної допомоги та діяльності МФІ в Україні**

**7. Підвищення вартості енергоносіїв, низький рівень енергоефективності та енергобезпеки**

**9. Впровадження більш жорстких екологічних стандартів ЄС на продукцію**

**СИЛЬНІ СТОРОНИ**

**ЗАГРОЗИ**

**5. Ефективна муніципальна політика енергоефективності**

**8. Розгалужена система закладів освіти та високий науково-технічний потенціал**

**10. Глобальні коливання й нестабільність на міжнародних ринках продукції та сировини**

**ЗМЕНШУЮТЬ**

**Рис. 3.4. Протидія**

* Залишається суттєвою загрозою виведення енергосистеми України та громади із ладу внаслідок ракетних обстрілів та виникнення перебоїв із енергопостачанням в громаді. В результаті Криворізька міська рада протидіятиме даній загрозі шляхом впровадження ефективної муніципальної політики енергоефективності та енергонезалежності, впровадженню енергоефективних проєктів та проєктів розподіленої генерації в комунальній сфері громади. Ефективна муніципальна політика в сфері енергетики базуватиметься на Муніципальному енергетичному плані та енергомоніторингу, що дозволить збалансувати витрати енергії та забезпечити поступовий «зелений перехід».
* На тлі демографічної кризи, старіння населення та вимивання трудового потенціалу України, відбулись поведінкові зрушення в суспільстві, мобілізація громадської думки та консолідація зусиль навколо вирішення проблем у громаді. Величезна кількість волонтерів, громадян об’єдналася для суспільно значущої цілі. Якщо до війни така здатність об’єднуватися тільки декларувалася, то наразі це відбулося на практиці. Громадяни отримали цінний досвід об’єднання заради спільної мети та отримали цінні знання щодо залученості в різноманітні процеси функціонування громади. Величезну роль в даному контексті відіграють неурядові організації, які стають драйверами якісних змін в сфері розвитку громадянського суспільства.
* Цифровізація громади, приєднання її до електронних платформ демократії, запровадження електронних сервісів надання послуг населенню та залучення громадськості до прийняття управлінських рішень – все це покращує партисипативний клімат в громаді та якість життя, націлює громаду на інклюзивність та гендерний підхід в наданні послуг населенню. В умовах ракетних обстрілів і інших актів агресії з боку рф надзвичайно важливо не припиняти процес надання публічних послуг населенню та залучати громадськість до процесів управління через електронні сервіси.

# Розділ 4. СЦЕНАРІЇ РОЗВИТКУ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ

Сценарне моделювання є важливою методологічною базою стратегічного вибору. Сценарій – деяка послідовність подій, які можуть відбутися в майбутньому із значною долею ймовірності за певних умов. Такі умови, або чинники, можуть бути як зовнішні, так і внутрішні. Іншими словами, в основі кожного сценарію повинні бути покладені базові сценарні припущення, за яких можуть виникати ті чи інші чинники впливу.

Для визначення сценарію розвитку громади члени робочої групи ознайомились із результатами досліджень, презентація яких відбулася на першому засіданні Робочої групи. На розгляд членів Робочої групи був представлений Профіль Криворізької МТГ як інформаційна основа та базовий документ для планування розвитку територіальної громади та аналітично-описова частина Стратегії. У Профілі громади виконаний аналіз кількості, якості та динаміки зміни основних показників економіки, демографічних процесів, ресурсів громади. Профіль показав стійкі тенденції зміни показників соціально-економічного розвитку громади за останні 5 років.

На цьому ж засіданні члени Робочої групи ознайомились із результатами суб’єктивного аналізу, а саме: 1) звітом за результатами опитування представників бізнесу; 2) звітом за результатами опитування мешканців громади.

Проведені дослідження думки представників бізнесу та мешканців разом із інформацією, представленою в Профілі територіальної громади, були корисними в періоді визначення можливих змін в процесі трансформації розвитку громади та стратегічного вибору ефективного сценарію її розвитку.

Першим кроком стратегічного управління є бачення розгорнутого у часі ландшафту, що утворюється впливом чинників, які в динаміці й перспективі впливають на розвиток Криворізької громади.

На цьому ландшафті, з урахуванням певного тимчасового горизонту, може проглядатися або тільки один креод (структурно-стійкий шлях розвитку систем), або він може розгалужуватися (точка біфуркації), чим далі – тим більше. Реалізований буде, в будь-якому випадку, тільки один з можливих варіантів розвитку – сценарій розвитку громади. Цей варіант може розглядатися на вже наявному ландшафті без його змін та відсутності направлених дій в точках біфуркації.

Основними можливими альтернативними сценаріями розвитку громади є: песимістичний та стримано оптимістичний.

## 4.1. ПЕСИМІСТИЧНИЙ СЦЕНАРІЙ РОЗВИТКУ ГРОМАДИ

**Песимістичний сценарій розвитку** територій формується за комплексу припущень, що тривкий у часі (горизонті планування) баланс зовнішніх і внутрішніх чинників впливу на стан громади, як соціально-економічної системи, залишається незмінним або може погіршуватися, з огляду на продовження війни (протягом 2025 року) / її перехід у заморожений стан, що не дозволяє сформувати стимули для розвитку країни, регіону, громади.

**Базові припущення песимістичного сценарію – зовнішні чинники:**

1. Негативна демографічна ситуація в країні, спричинена війною, та подальше зменшення кількості населення через падіння рівня народжуваності й активні еміграційні процеси, а також різкі зміни в системі розселення: у східних регіонах – посилення концентрації населення у великих міських громадах через концентроване відновлення інфраструктури, у центральних і західних регіонах – через концентрацію ВПО в обласних і районних центрах.
2. Затягування війни з російською федерацією, здійснюються перманентні бомбардування українських громад, об’єктів інфраструктури, економіки тощо. Загроза щодо ескалації конфлікту залишається високою.
3. Втрати економічного потенціалу східних регіонів, їх деіндустріалізація, різкі зміни в системі розміщення господарської діяльності.
4. Подальша окупація територій України, їх мінування, забруднення земель (зокрема сільськогосподарського призначення) через хімічні та вибухові ураження.
5. Руйнування критичної інфраструктури, невідповідність і вразливість інфраструктури для потреб військового часу, її недостатність в окремих регіонах.
6. Знижений рівень економічної спроможності більшості територіальних громад та регіонів України (через вилучення територій з господарської діяльності, релокацію бізнесу та переміщення трудових ресурсів, розірвання логістичних ланцюгів, втрату експортних можливостей тощо); розширено територій, які потребують державної підтримки.
7. Необхідність відновлення управління та базової інфраструктури на деокупованих територіях.
8. Передача більших повноважень у соціальній сфері територіальним громадам.
9. Велика кількість ВПО, що вимагає їх інтеграції у соціальне і економічне життя приймаючих громад.
10. Велика кількість ветеранів, які потребують реабілітації та інтеграції в мирне життя.
11. Зниження доходів бюджету на тлі зростання видатків на утримання армії та розвитку ВПК.
12. Недостатній рівень міжнародної фінансової підтримки партнерів і донорів.
13. Інвестиційний клімат в Україні та регіоні суттєво не змінюється / погіршується.
14. Ринки праці дестабілізовані через масове переміщення працівників, релокацію бізнесу, втрату фахівців через мобілізацію та еміграцію.
15. Поступове скорочення офіційних трансфертів (освітньої субвенції, дотації вирівнювання тощо).
16. Інвестиційні потоки відкладаються в часі до завершення війни.
17. Відсутні реальні механізми/програми підтримки місцевого економічного розвитку.
18. Гривня підтримується виключно міжнародними вливаннями та кредитами, темп інфляції залишається високим.
19. Тенденцій відновлення економічної активності не спостерігається. ВВП країни досягнув мінімального рівня за останні 30 років.
20. Зниження купівельної спроможності населення через інфляцію та втрату доходів.
21. Згортання децентралізації та повернення до централізованого управління.
22. Рівень тіньової зайнятості залишається високим, а в деяких громадах поглиблюється через економічну депресію та неспроможність суб’єктів бізнесу сплачувати податки.
23. Посилення податкового тиску на підприємців для наповнення державного та місцевих бюджетів.

**Базові припущення песимістичного сценарію – внутрішні чинники:**

1. Зростання демографічних ризиків для громади через втрату дітей, молоді, населення у працездатному віці, що вже у найближчі роки спричинить скорочення споживачів освітніх, медичних, культурних послуг.
2. Громада втрачає мешканців, зокрема вузьких фахівців, що відображається на забезпеченні процесів життєдіяльності громади.
3. Територіальна громада далі несе навантаження, спричинене війною – інтеграція ВПО в громаду, їх підтримка, робота з партнерами щодо надання гуманітарної допомоги, підтримка ЗСУ тощо.
4. Збільшення кількості зруйнованих об’єктів через ракетні обстріли та інші види агресії.
5. Значне зростання видатків місцевого бюджету на заходи у сфері безпеки (зокрема будівництво / ремонт укриттів), забезпечення потреб військових, підтримку ВПО, соціальні виплати ветеранам і родинам загиблих тощо.
6. Оптимізація мережі закладів освіти, охорони здоров’я, соціальних послуг, культури з огляду на брак бюджетних ресурсів без поліпшення якості цих послуг.
7. Доходи місцевого бюджету знижуються через зменшення офіційних трансфертів з державного бюджету та зниження економічної активності в громаді.
8. Обмеження притоку іноземних інвестицій до завершення бойових дій.
9. Рівень купівельної спроможності населення постійно знижується.
10. Обмеження на використання бюджетних коштів на капітальні видатки залишаються жорсткими, що не дозволяє оновлювати соціальну та інженерну інфраструктуру в громаді.
11. Заходи з забезпечення енергоефективності згортаються, видатки на екологічні цілі скорочуються, що поряд із відсутністю модернізації інженерної інфраструктури негативно впливає на екологічну ситуацію у громаді.
12. Інституції підтримки бізнесу в громаді не формуються через обмеженість бюджетних ресурсів та відсутність фахівців (проєктних менеджерів).

|  |
| --- |
| **Альтернативний сценарій розвитку № 1 «Песимістичний – управляти в умовах негативного впливу зовнішніх і внутрішніх чинників»** |
| * Затяжна війна та значне погіршення соціально-економічної ситуації, зумовлене нею, може стати вагомим викликом для розвитку Криворізької громади в близькій перспективі (3 роки). Це проявиться передовсім у погіршені статево-вікової структури населення громади (виїжджають молоді люди, а в умовах війни – жінки з дітьми) та втраті висококваліфікованих спеціалістів. Відповідно це негативним чином позначиться на якості трудових ресурсів, а через декілька років проявиться у зменшенні попиту на отримання послуг шкільної та дошкільної освіти, охорони здоров’я та призведе до від’ємного приросту населення. * У разі продовження агресивних дій з боку російської федерації може відбуватися переміщення великої кількості людей та виникне необхідність створення просторів тимчасового їх перебування й забезпечення товарами першої необхідності, питною водою тощо. Організація транспорту для евакуації населення. Надання медичної допомоги населенню на базі мереж закладів первинної та вторинної медичної допомоги громади, створення умов для роботи організації Червоного Хреста України та «Лікарі без кордонів» тощо. * Затяжна війна може призвести до скорочення обсягів міжбюджетних трансфертів з державного бюджету до бюджету територіальної громади, внаслідок чого відбудеться майже повне перекладання повноважень у соціальній сфері на місцевий бюджет. Через високе соціальне навантаження на бюджет громади не фінансуватимуться програми з впровадження енергоефективних технологій, розвитку соціальної інфраструктури, створення місць для проведення дозвілля, відновлення й розвитку інженерної інфраструктури. * Війна спричинила необхідність зміцнення цивільного захисту населення через спорудження сучасних об’єктів цивільного захисту та забезпечення матеріального резерву. У разі виведення енергетичної системи України із ладу – забезпечення резервного енергозабезпечення буде забезпечуватися через придбання електрогенераторів і розвитку альтернативних джерел енергії. Громада активно співпрацюватиме із країнами Європейського Союзу у питаннях безпеки та гуманітарної допомоги населенню, обмінюватиметься знаннями та технологіями щодо подолання кризових явищ. |

## 4.2. СТРИМАНО-ОПТИМІСТИЧНИЙ СЦЕНАРІЙ РОЗВИТКУ ГРОМАДИ

**Стримано-оптимістичний сценарій розвитку** будується на припущеннях, за яких формуються більш сприятливі зовнішні (глобальні й національні) та внутрішні (ті, які громада здатна створити самостійно) чинники впливу: громада активно використовує власні сильні сторони (конкурентні переваги) та можливості для нівелювання ризиків, які виникають з огляду на умови суспільно-економічного розвитку країни. Основним чинником цього сценарію є ймовірність завершення війни не пізніше 2025 року.

**Базові припущення стримано-оптимістичного сценарію – національний та регіональний рівень:**

1. Війна з російською федерацією завершується або переходить у «заморожений» формат (без активних бомбардувань українських міст, об’єктів інфраструктури, економіки тощо). Майже вся територія України деокупована. Можливість подальшої ескалації конфлікту й відновлення активних бойових дій мінімізується.
2. Частина території України залишається виключеною з господарської діяльності на найближчі роки та такою, що не придатна для ведення сільського господарства.
3. Частина населення, що перебувала за кордоном, повертається в Україну (щонайменше 50%).
4. ВПО повертаються в свої громади або активно інтегруються у соціальний, економічний простір приймаючих громад. Зростає частка населення, яке проживає в великих та середніх містах / громадах і активно розвиваються агломерації.
5. Відновлення східних регіонів відбувається досить активно, але концентрується у великих містах / громадах. Відновлення спрямоване на соціальну інфраструктуру, а економіка цих регіонів відроджується повільно. Безпековий чинник є необхідним для розбудови великих об’єктів промисловості, які характерні для цих регіонів.
6. Відбувається поступове відновлення інженерної та дорожньої інфраструктури, їх активна модернізація із врахуванням безпекового чинника.
7. Спостерігається висока активність міжнародних донорів у запуску програм відновлення українських громад.
8. Запущено державні програми підтримки розвитку територій, відновлено діяльність і збільшено фінансування функціонування ДФРР, УКФ тощо.
9. Доходи державного та місцевих бюджетів залишаються стабільними / не знижуються в абсолютних цифрах, але не враховують інфляцію, що призводить до зниження їх фінансової спроможності.
10. Відбувається поступове відновлення економічної активності в регіонах. Спрощено процедури підключення (вартості) до інженерних мереж для інвесторів.
11. Створено і реалізуються програми для ветеранів, які потребують реабілітації та інтеграції в мирне життя, а також супровід їх у започаткуванні / веденні власного бізнесу.
12. Доступні кредити «5-7-9» та підтримка підприємництва з боку держави активізують місцевий бізнес.
13. Інвестиційний клімат в Україні та регіоні суттєво не змінюється.
14. Мілітарна та фінансова підтримка партнерів і донорів залишається на високому рівні.
15. Значно зросла інвестиційна активність (закордонних інвесторів), яка водночас супроводжується значною територіальною диференціацію та спрямуванням ресурсів у деокуповані та близькі до лінії фронту громади.
16. Рівень тіньової зайнятості знижується, що обумовлено зростанням економічної активності та покращенням податкового клімату.
17. ВВП країни поступово зростає, спостерігаються позитивні тенденції відновлення економічної активності.
18. Інфляція стає регульованою, що, поряд із розширенням доступності місць праці для населення, веде до зростання купівельної спроможності населення.
19. Поступово відновлюється транзитний потенціал південних і східних регіонів, розбудовуються пункти пропуску з країнами ЄС на західному кордоні, відновлено авіасполучення. Водночас Україна залишається «тупиковою» в контексті транзиту через росію чи білорусь.
20. Поступово стабілізуються ринки праці, налагоджено взаємодію між роботодавцями, закладами професійно-технічної та вищої освіти, відбувається підготовка фахівців затребуваних в регіонах спеціальностей.
21. Спостерігається активна реалізація низки реформ, які підтримуються міжнародними донорами.
22. Продовжено реалізацію процесів децентралізації та прийняття низки затребуваних законів.
23. Унормовано відповідальності за реалізацію повноважень у соціальній сфері між державним, регіональним, місцевим рівнями влади й бюджетами.

**Базові припущення стримано-оптимістичного сценарію – місцевий рівень:**

1. Громада системно підвищує власну економічну спроможність. Активізується діяльність наявних і створення нових суб’єктів господарювання.
2. Чисельність мешканців громади поступово збільшуватися. Поліпшуються показники природного приросту населення.
3. Усі підприємства, які здійснюють свою діяльність на території громади, перереєстровані у громаді та сплачують відповідні податки.
4. ВПО отримують необхідну підтримку та інтегровані в життєдіяльність громади.
5. Зростають доходи місцевого бюджету та його спроможність фінансувати видатки на фінансування розвиткових проєктів.
6. Зростає купівельна спроможність населення, яка активізує місцеві ринки товарів і послуг.
7. Громада здійснює модернізацію мереж закладів освіти, охорони здоров’я, соціальних послуг, культури, що супроводжується поліпшенням якості послуг.
8. Сформовані базові планувальні документи громади: комплексний план просторового розвитку громади, генеральні плани населених пунктів громади, стратегія розвитку, зонування земель громади, інвестиційний паспорт громади; проведена інвентаризація комунальних і приватних активів.
9. Активізується інвестиційна діяльність в громаді, оскільки Україна стає одним з найпопулярніших місць для інвестування.
10. Впровадження заходів із забезпечення енергоефективності, відновлення видатків на екологічні цілі, модернізація інженерної інфраструктури активно здійснюється з огляду на вимоги європейського законодавства.
11. Громада створює інституції підтримки малого та середнього бізнесу, що сприяє активному розвитку підприємництва на її території.
12. Завдяки реалізації значної кількості програм міжнародних донорів зростає інституційна спроможність органу місцевого самоврядування.
13. Активно розвивається промисловий туризм (зокрема орієнтований на іноземного туриста), якість і кількість туристичних послуг зростає.
14. Громада ефективно використовує державні субвенції та кошти інвесторів на розвиток інфраструктури.

|  |
| --- |
| **Альтернативний сценарій розвитку № 2 «Стримано-оптимістичний сценарій розвитку – управляти через якісні зміни»** |
| За цим сценарієм Криворізька МТГ максимально використовує соціально-економічні перетворення в країні.   * Завершення активних бойових дій сприяє стабілізації демографічної ситуації в громаді та відбувається процес інтеграції ВПО, що є результатом її вигідного місцерозташування та сприятливих соціально-економічних умов проживання та працевлаштування. Збільшення кількості населення у громаді забезпечує зростання попиту на адміністративні й соціальні послуги (дошкільної та загальної середньої освіти, охорони здоров’я тощо), що стимулює Криворізьку міську раду забезпечити повсюдність отримання та покращити якість надання цих послуг. В умовах міграції у громаду нових мешканців відбувається зростання попиту на житло й землю під житлову забудову, що стимулює підвищення вартості нерухомого майна та земельних ресурсів у громаді. * Зростання привабливості громади для нових мешканців супроводжується збільшенням обсягів доходів її бюджету від оподаткування майна, збільшенням і диверсифікацією трудових ресурсів, а також зростанням попиту на отримання якісних публічних послуг і підвищення ефективності системи управління та комунікацій на засадах організаційної результативності та цифровізації. Відбувається демократизація процесів прийняття управлінських рішень і впровадження різноманітних форм громадської участі. Передбачається створення креативного, безпечного, гендерно-орієнтованого, зберігаючого здоров’я, інклюзивного та привабливого життєвого простору громади, орієнтованого на потреби її жителів. Під час воєнного стану підвищується попит громади на створення безпечного простору та забезпечення безпеки мешканців громади, зміцнення системи цивільного захисту населення. Підвищується привабливість громади для дітей та молоді та створюється активне міське підприємницьке та арт-середовище для молодих талантів, жінок, ВПО, ветеранів тощо. * Громада поступово формує імідж інвестиційно-привабливої, логістично вигідної території з акцентами на високотехнологічний та екологічний розвиток. Внаслідок ефективної політики місцевої влади громада залучає стратегічних інвесторів у пріоритетні галузі економіки, що забезпечує їй підвищення рівня фінансової спроможності та диверсифікацію економіки. Промислові виробництва гірничо-металургійного комплексу модернізуються та збільшують обсяги виробництва й експорту промислової продукції. Навколо стратегічних інвесторів активізується малий і середній бізнес, який надає логістично-обслуговуючі послуги. Подальша підтримка диверсифікації економіки за рахунок застосування стимулів розміщення нових бізнесів високотехнологічного виробництва, електроніки, переробної промисловості, створення екосистеми інноваційного підприємництва забезпечить працевлаштування населення на території громади. Стимулювання розвитку малого та середнього бізнесу відбувається шляхом створення ефективної бізнес-інфраструктури у громаді: проєктний офіс, підтримка стартапів, бізнес-інкубатор, індустріальний парк, консалтингова, інформаційна та освітня підтримка підприємництва. * Розвиток транспортної мобільності приносить громаді й регіону економічні вигоди, оскільки в громаді спрямовуються інвестиції на розвиток транспортної інфраструктури та впровадження інформаційних технологій. Маючи чіткий план модернізації інженерної та соціальної інфраструктури у середньостроковій перспективі, Криворізька міська рада використовує усі можливості для залучення зовнішніх фінансових ресурсів. Громада залучає кошти ДФРР, МТД та МФІ. * Активізація в Україні діяльності міжнародних фондів і організацій, а також міжнародна співпраця дозволяє громаді працювати над залученням «зеленого» фінансування та інвестицій для заходів щодо запобігання та адаптації до зміни клімату, побудови циркулярної економіки та збереження довкілля, що, серед іншого, сприяє підвищенню рівня екологічної свідомості населення. * Громада реалізує можливості щодо розвитку сфери відпочинку, дозвілля, промислового туризму та напрацювання ланцюгів доданої вартості в цих секторах економіки. Розвиток туризму може базуватися на основі промислової інфраструктури та розширення туристичних послуг. Формуються місцеві продуктові бренди, а місцева продукція популяризується на фестивалях, які стають відомими у регіоні та приваблюють більше учасників. |

***Описаний сценарій є базою для формулювання стратегічного бачення громади на стратегічну перспективу.***

# Розділ 5. СТРАТЕГІЧНЕ БАЧЕННЯ РОЗВИТКУ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ

Виходячи з матеріалів дослідження соціально-економічного стану та SWOT-аналізу території, а також думок експертів, науковців, працівників органу місцевого самоврядування, бізнесу та мешканців було сформульовано стратегічне бачення розвитку громади.

**Стратегічне бачення** відображає унікальність громади. Досягнення закріплених у ньому положень дозволить забезпечити конкурентоспроможність громади у довгостроковій перспективі. Стратегічне бачення відображає оптимістичний погляд на розвиток громади в майбутньому і є визначальним для формування цілей і завдань стратегії розвитку громади в середньо- та довгостроковій перспективі.

Стратегічне бачення окреслює різносторонній оптимістичний погляд на розвиток громади в майбутньому та є концентрованим уявленням мешканців того, якою вони хочуть бачити громаду в майбутньому. Було сформовано на першому засіданні Робочої групи (далі Робоча група) із розробки Стратегії розвитку Криворізької міської територіальної громади на період до 2027 року та Плану її реалізації на період 2025-2027 роки, яке відбулося 01 листопада 2024 року.

**КРИВОРІЗЬКА ГРОМАДА – 2030**

|  |
| --- |
| * **Громада з високоякісним людським капіталом**, всебічною підтримкою розвитку людини, комерціалізованою сферою науки, інновацій та потенціалом розвитку освіти й креативних індустрій. * **Громада сталого розвитку**, заснованого на засадах циркулярної економіки, з упровадженням екосистемного підходу в усіх сферах діяльності, впровадження збалансованого природокористування, збереження та відновлення природних екосистем. * **Енергетично безпечна громада**, сучасного просторового дизайну з високими стандартами надання житлово-комунальних послуг і високотехнологічною енергоефективною інфраструктурою. * **Потужний індустріальний центр України**, регіональний лідер залучення інвестицій з диверсифікованою економікою, високотехнологічним гірничо-металургійним комплексом, машинобудуванням, «зеленою» енергетикою, розвиненим промисловим туризмом і сектором малого та середнього підприємництва. |
| * **Згуртована, інклюзивна громада активних, патріотичних мешканців** з соціально відповідальним управлінням й широким використанням цифрових технологій. |

# Розділ 6. СТРАТЕГІЧНІ, ОПЕРАТИВНІ ЦІЛІ ТА ЗАВДАННЯ РОЗВИТКУ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ

Стратегічне бачення розвитку Криворізької МТГ буде досягатись завдяки реалізації чотирьох **стратегічних цілей**:

1. **Громада високоякісного людського капіталу.**
2. **Громада ефективного управління ресурсами зі сталою екосистемою.**
3. **Громада з диверсифікованою економікою та інвестиційним потенціалом.**
4. **Громада з високотехнологічною інфраструктурою та соціально відповідальним управлінням.**

**Структура стратегічних і оперативних цілей**

**Стратегії розвитку Криворізької МТГ**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **СТРАТЕГІЧНІ ЦІЛІ** | | | |
| **1. Громада високоякісного людського капіталу** | **2. Громада ефективного управління ресурсами зі сталою екосистемою** | **3. Громада з диверсифікованою економікою та інвестиційним потенціалом** | **4. Громада з високотехнологічною інфраструктурою та соціально відповідальним управлінням** |
| **ОПЕРАТИВНІ ЦІЛІ** | | | |
| 1.1. Доступна, якісна та безпечна освіта | 2.1. Безпечне довкілля та прагнення до кліматичної нейтральності | 3.1. Розвинені супутні підприємства гірничо-металургійного кластеру | 4.1. Ефективна, інклюзивна система управління громадою |
| 1.2. Розвинені трудові ресурси та кваліфіковані кадри | 2.2. Трансформована та стала екосистема громади | 3.2. Розвинений сектор МСП | 4.2. Доступні, якісні та цифровізовані публічні послуги, зокрема з соціального захисту населення |
| 1.3. Ефективна система безпеки та цивільного захисту | 2.3. Ефективна система управління відходами | 3.3. Розвинені нові галузі економіки, зокрема «зелена» енергетика, металообробка | 4.3. Розвинені інститути громадянського суспільства |
| 1.4. Розвинена економіка знань та комерціалізація наукових розробок | 2.4. Комплексний моніторинг стану довкілля | 3.4. Інвестиційно приваблива громада | 4.4. Енергоефективне житлово-комунальне господарство |
| 1.5. Доступні, якісні медичні та спортивні послуги | 2.5. Якісна екологічна освіта та свідомі громадяни | 3.5. Розвинені креативні індустрії, зокрема у сфері культури, туризму, IT | 4.5. Сучасний просторовий дизайн, безбар'єрний простір громади |
|  | | | |
| **Відновлення людського потенціалу, довкілля, інфраструктури, житла та виробництва** | | | |

Стратегічні цілі визначають, що необхідно зробити для досягнення стратегічного бачення розвитку громади. Розроблення та впровадження заходів з досягнення цілей формує основу для управління громадою та дозволяє пов’язати Стратегію з бюджетним плануванням. Кожна стратегічна ціль включає оперативні цілі. Оперативні цілі, в свою чергу, деталізовані у завданнях. Завдання дають відповіді на запитання, яким шляхом, у який спосіб громада досягатиме цілей свого розвитку. Завдання деталізовані у проєктах, які структуровані у Плані заходів з реалізації Стратегії на 2026-2030 роки.

## 6.1. СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ 1. ГРОМАДА ВИСОКОЯКІСНОГО ЛЮДСЬКОГО КАПІТАЛУ

Стратегічна ціль 1 передбачає прискорення розвитку людського капіталу. Російська агресія та військові події завдали відчутного удару по людському потенціалу України, війна призвела до великої кількості людських жертв, що спричинило втрату кваліфікованої робочої сили та потенційних талантів. Населення Криворізької МТГ поступово скорочується. У період з 2018 до 2022 року чисельність наявного населення громади зменшилась на 20716 осіб та станом на 01.01.2022 р. складала 606584 осіб. За даними НСЗУ станом на 27.02.2025 р. кількість активних декларацій складає 521638 од. Негативним показником є також зменшення контингенту учнів, а саме у 2024 році їх кількість зменшилася до 59,1 тис. осіб порівняно з 62,3 тис. осіб у 2023 році.

Під час війни навіть із ВПО кількість населення громади різко скоротилася. З 2022 року, з початком введення в дію воєнного стану, ситуація на ринку праці Криворізької МТГ зазнала суттєвих змін, відбулась значна міграція населення – багато мешканців виїхали за кордон, натомість громада прийняла ВПО із зони ведення бойових дій. В результаті, проблеми ринку праці поглибились через дисбаланс між попитом і пропозицією робочої сили.

Створення нових робочих місць потребують також ВПО, які приїхали до громади. З початку війни загальна кількість ВПО, які через російську військову агресію були змушені змінити місце проживання, у громаді склала майже 100 тис. осіб. З одного боку, це призводить до додатковго навантаження на соціальну та комунальну інфраструктуру громади. А з іншого – покращує якість людського капіталу, статево-вікову структуру, додає громаді інтелектуального та професійного ресурсу.

Такий стан є об’єктивним чинником трудової міграції. Тому завдання цієї Стратегії, в першу чергу, орієнтовані на вирівнювання внутрішніх дисбалансів і підтримку проєктів, які сприяють природному приросту населення та ефективному використанню наявного людського потенціалу.

Стратегічна ціль «Громада високоякісного людського капіталу», як і вся Стратегія, орієнтована на людину і реалізація її завдань спрямована на поліпшення умов для життя, освіти, працевлаштування та самореалізації мешканців громади.

Першочергова увага буде зосереджена на таких заходах:

* функціонування мережі закладів освіти у відповідності до потреб громади;
* підвищення освітнього рівня молоді та покращення підготовки кадрів з урахуванням змін на ринку праці;
* підтримка молодих талантів;
* збалансування попиту та пропозиції на ринку праці;
* підвищення компетенцій молоді для працевлаштування та самореалізації;
* створення ефективної системи цивільного захисту та безпеки;
* розвиток культури та збереження об’єктів культурної спадщини;
* розвиток економіки знань та комерціалізація наукових розробок;
* співпраця бізнесу із науково-дослідними організаціями;
* підвищення якості й доступності медичних послуг;
* розширення спортивної інфраструктури.

Реалізація Стратегічної цілі 1 буде досягатиметься через реалізацію п'ятьох оперативних цілей:

1.1. Доступна, якісна та безпечна освіта.

1.2. Розвинені трудові ресурси й кваліфіковані кадри.

1.3. Ефективна система безпеки та цивільного захисту.

1.4. Розвинена економіка знань та комерціалізація наукових розробок.

1.5. Доступні та якісні медичні та спортивні послуги.

***Структура оперативних цілей та завдань за стратегічною цілллю 1. Громада високоякісного людського капіталу:***

|  |  |
| --- | --- |
| **Оперативні цілі** | **Завдання** |
| **1.1. Доступна, якісна та безпечна освіта** | 1.1.1. Забезпечення рівного доступу та підвищення якості дошкільної, загальної середньої освіти. |
| 1.1.2. Забезпечення доступності, розумного пристосування та універсального дизайну для задоволення освітніх потреб дітей з особливими освітніми потребами. |
| 1.1.3. Розвиток позашкільної освіти відповідно до вільного, різнобічного розвитку особистості, інтелектуальних і творчих здібностей, фізичних можливостей вихованців. |
| **1.2. Розвинені трудові ресурси й кваліфіковані кадри** | 1.2.1. Сприяння розвитку мережі закладів професійної (професійно-технічної) освіти у відповідності до потреб ринку праці. |
| 1.2.2. Трансформація та збалансування ринку праці через аналіз, стимулювання профорієнтації, навчання та перенавчання кадрів. |
| 1.2.3. Підвищення професійних компетенцій наукових кадрів і студентської молоді через поглиблення співпраці між освітніми закладами, науково-дослідними установами й підприємствами. |
| 1.2.4. Поглиблення співпраці та використання можливостей Державної служби зайнятості щодо підготовки / перекваліфікації працівників. |
| **1.3. Ефективна система безпеки та цивільного захисту** | 1.3.1. Зміцнення системи централізованого оповіщення та збільшення фонду захисних споруд цивільного захисту (зокрема в закладах освіти, охорони здоров'я, культури, соціального захисту населення) з урахуванням принципів інклюзивності та безбарʼєрності. |
| 1.3.2. Утворення інтегрованих центрів безпеки з єдиною комунікацією відповідно до актів законодавства у сфері захисту населення і територій від пожеж та надзвичайних ситуацій, забезпечення громадського порядку, охорони здоров’я населення. |
| **1.4. Розвинена економіка знань та комерціалізація наукових розробок** | 1.4.1. Розробка системи підтримки розвитку інноваційного виробництва. |
| 1.4.2. Розвиток інноваційних лабораторій / інкубаторів. |
| 1.4.3. Комерціалізація інновацій. |
| **1.5. Доступні та якісні медичні та спортивні послуги** | 1.5.1. Забезпечення функціонування спроможної системи громадського здоров'я та формування здорового способу життя. |
| 1.5.2. Формування спроможної мережі закладів охорони здоров'я всіх рівнів (зокрема зі створенням реабілітаційних відділень). |
| 1.5.3. Розширення мережі закладів та створення інклюзивної спортивної інфраструктури. |

**Оперативна ціль 1.1. Доступна, якісна та безпечна освіта**

Мережа закладів освіти Криворізької МТГ охоплює всі рівні освіти. Наявна мережа закладів освіти сформована відповідно до освітніх запитів населення та задовольняє освітні потреби мешканців громади у здобутті якісної освіти.

Всі заклади працюють в єдиному освітньому просторі. Це стосується 152 закладів дошкільної освіти, 125 закладів загальної середньої освіти, 30 закладів позашкільної освіти, 14 закладів фахової передвищої освіти та 12 закладів професійно-технічної освіти.

У 2024 році кількість учнів зменшилася до 59,1 тис. осіб порівняно з 62,3 тис. осіб у 2023 році.

В умовах інноваційного розвитку величезного значення набуває впровадження проєктів STEM-освіти та робототехніки вже на етапі загальної середньої освіти.

На перший план повоєнного розвитку громади виходить виховання патріотичної, талановитої та успішної особистості на базі закладів позашкільної освіти.

Врахування потреб дитини та орієнтування на її особливості надає функціонування інклюзивно – ресурсних центрів, що потребують подальшого розвитку та модернізації.

Дана оперативна ціль і в подальшому буде направлена на здобуття якісної, безпечної та доступної дошкільної, загальної середньої та позашкільної освіти.

***Завдання та сфери реалізації проєктів для досягнення оперативної цілі 1.1. Доступна, якісна та безпечна освіта:***

|  |  |
| --- | --- |
| **Завдання** | **Сфери реалізації проєктів** |
| 1.1.1. Забезпечення рівного доступу та підвищення якості дошкільної, загальної середньої освіти | * + - * Створення належних умов для організації освітнього процесу через проведення капітальних ремонтів закладів освіти та забезпечення їх сучасним обладнанням та засобами навчання.       * Формування якісного освітнього процесу із залученням інноваційних технологій.       * Підтримка цифровізації освіти: впровадження електронних журналів, STEM-лабораторій, забезпечення закладів освіти сучасним обладнанням (3D-принтери, робототехніка, цифрові лабораторії). * Розвиток центрів з надолуження освітніх втрат, дозвіллєвого, інклюзивного простору та інших альтернативних центрів у закладах освіти. * Діджиталізація освітнього процесу. * Створення в будівлях і спорудах, на території закладів освіти укриттів. |
| 1.1.2. Забезпечення доступності, розумного пристосування та універсального дизайну для задоволення освітніх потреб дітей з особливими освітніми потребами | * + - * Створення належних якісних санітарно-гігієнічних умов у закладах освіти для дітей з особливими освітніми потребами, для осіб з інвалідністю та обмеженими фізичними можливостями.       * Розвиток Криворізьких інклюзивно-ресурсних центрів для задоволення потреб дітей із особливими освітніми потребами.       * Проведення модернізації приміщень навчально-реабілітаційних центрів комунальної форми власності міста.       * Забезпечення умов перебування дітей з порушеннями зору, опорно-рухового апарату в закладах освіти. |
| 1.1.3. Розвиток позашкільної освіти відповідно до вільного, різнобічного розвитку особистості, інтелектуальних і творчих здібностей, фізичних можливостей вихованців | * + - * Модернізація закладів позашкільної освіти за сучасними технологіями, для ефективної роботи з дітьми.       * Впровадження інноваційних освітніх практик та технологій.       * Розширення послуг позашкільної освіти орієнтованої на потреби дітей. |

***Очікувані результати:***

* Ефективна система освіти, орієнтована на потреби ринку праці.
* Створено інклюзивне освітнє середовище.
* Впроваджено елементи цифровізації освіти.
* Створено безпечне середовище для навчання, виховання, всебічного розвитку індивідуальних здібностей дітей, зокрема через достатню кількість відремонтованих, забезпечених обладнанням споруд цивільного захисту (укриття).
* Ефективна система соціальної та психологічної підтримки дітей усіх вікових категорій.
* Розвинена система підтримки розвитку STEM – освіти та робототехніки.
* Розвинена система підтримки впровадження нових інформаційно-комунікаційних технологій для учасників освітнього процесу.
* Упроваджено механізми стимулювання обдарованої молоді.

***Індикатори:***

* Результати ЗНО/НМТ;
* Кількість створених захищених освітніх просторів;
* Співвідношення наявної кількості місць у закладах дошкільної освіти до фактичної чисельності вихованців, охоплених закладами дошкільної освіти, %;
* Частка учнів, які мають доступ до освітнього процесу в очній формі;
* Частка закладів загальної середньої освіти, у яких організовано інклюзивне та спеціальне навчання;
* Кількість дітей з особливими освітніми потребами, охоплених інклюзивним та спеціальним навчанням.

**Оперативна ціль 1.2. Розвинені трудові ресурси та кваліфіковані кадри**

У Криворізькій МТГ відчувається гострий дисбаланс між попитом та пропозицією робочої сили на ринку праці. З одного боку, гостра нестача робочої сили за робітничими професіями, а з іншого – стабільний рівень зареєстрованого безробіття, який не зменшується при зростанні кількості вакансій. Серед зареєстрованих безробітних 81% жінок, з яких 63% мають вищу освіту.

Це пояснюється не тільки розбалансуванням ринку праці внаслідок міграції працездатного населення за кордон, переміщенням в громаду ВПО із інших небезпечних регіонів України, але й недостатнім рівнем адаптації освіти до реального ринку праці, невідповідністю професійно-кваліфікаційного складу осіб, які шукають роботу, наявним вільним робочим місцям.

Криворізька громада прагне створити сприятливі умови для молоді, забезпечуючи зростання трудових ресурсів через розвиток місцевої системи освіти відповідно до європейських стандартів та вимог ринку праці. Важливим напрямом є залучення молодих фахівців з інших регіонів, надаючи їм якісну освіту та перспективи кар'єрного зростання. Одночасно громада активно популяризуватиме свої освітні можливості, щоб зробити територію привабливою для молоді. Такий підхід сприятиме підвищенню конкурентоспроможності громади, її подальшому розвитку та інтеграції в європейський освітній і економічний простір.

Одночасно увага буде приділятися професійному навчанню (підвищення кваліфікації, перенавчання, стажуванню) дорослого населення.

Сучасні виробничі процеси часто змінюються, що потребує від працівників, окрім спеціалізації, ще й здатності пристосовуватися до сучасного управління, а також безперервного навчання і підвищення кваліфікації.

Особливого значення набуває підготовка робітничих кадрів у закладах професійної освіти, які забезпечують найбільшу частку робочих місць у сучасній економіці громади. На базі 12 закладів професійної (професійно-технічної) освіти державної форми власності ведеться допрофесійна, первинна професійна підготовка, перепідготовка, курсове професійно-технічне навчання, підвищення кваліфікації для всіх галузей виробництва та сфер послуг громади для майже 6 тис. учнів.

Необхідним є, з одного боку, забезпечення системного моніторингу кадрових потреб роботодавців громади, а з іншого – коригування структури професійної підготовки відповідно до виявлених потреб, а також допомога молоді у питаннях вироблення ефективної поведінки не тільки на місцевому, але й на регіональному та національному ринках праці.

У центрі уваги оперативної цілі також перебувають заходи, спрямовані на залучення інвестицій підприємств у людський капітал та заохочення до навчання працівників, а також інструменти, які сприяють зайнятості внутрішньо переміщених осіб, ветеранів, працівників молодшого та старшого віку за рахунок надання їм навичок з адаптації до змін економічних процесів на основі знань.

***Завдання та сфери реалізації проєктів для досягнення оперативної цілі 1.2. Розвинені трудові ресурси та кваліфіковані кадри:***

|  |  |
| --- | --- |
| **Завдання** | **Сфери реалізації проєктів** |
| 1.2.1. Сприяння розвитку мережі закладів професійної (професійно-технічної) освіти у відповідності до потреб ринку праці | * + - * Сприяння розвитку мережі закладів професійної (професійно-технічної) освіти у відповідності до потреб ринку праці.       * Створення STEM лабораторій в закладах професійної (професійно-технічної) освіти.       * Підвищення якості професійної перекваліфікації для незайнятих осіб (включно з ВПО та ветеранами війни) через адаптацію освітніх програм до сучасних вимог ринку праці.       * Надання інформаційної та консультативної підтримки для покращення зв’язків між закладами освіти та підприємствами громади.       * Підтримка місцевих ініціатив щодо створення сучасних освітніх просторів у співпраці з бізнесом і міжнародними донорами.       * Організація заходів для популяризації професійної освіти серед здобувачів освіти та роботодавців. |
| 1.2.2. Трансформація та збалансування ринку праці через аналіз, стимулювання профорієнтації, навчання та перенавчання кадрів | * + - * Проведення аналізу поточної ситуації на ринку праці та визначення ключових проблем і викликів.       * Надання сучасних профорієнтаційних послуг із питань розвитку навичок самовизначення, самомотивації, самостійного планування кар’єри для різних категорій клієнтів служби зайнятості.       * Освіта впродовж життя.       * Проведення «Ярмарок вакансій».       * Професійна підготовка, підтримка підприємництва та надання доступу до робочої сили з відповідними навичками.       * Сприяння гнучким формам праці та сприяння інноваційному та технологічному розвитку.       * Організація профорієнтаційних заходів для здобувачів освіти у партнерстві з роботодавцями, громадськими організаціями та центром зайнятості.       * Проведення щорічного заходу «Ярмарок професій» для сприяння вибору майбутньої професії та працевлаштуванню здобувачів освіти. |
| 1.2.3. Підвищення професійних компетенцій наукових кадрів і студентської молоді через поглиблення співпраці між освітніми закладами, науково-дослідними установами й підприємствами. | * + - * Об’єднання зусиль університетів, наукових установ і підприємств у рамках кластерів, які спеціалізуються на ключових галузях економіки (наприклад, гірничо-металургійний комплекс, енергетика, IT, екологія) в рамках єдиного центру.       * Залучення студентів та науковців до роботи над проєктами з розвитку економіки та соціальної сфери.       * Навчання студентів основам підприємництва та інноваційного менеджменту.       * Розробка програми реалізації молодіжної політики.       * Створення умов для розвитку партнерств між громадою, бізнесом та науково-дослідними установами.       * Сприяння організації стажувань та практичних програм на підприємствах для студентів у співпраці з роботодавцями. |
| 1.2.4. Поглиблення співпраці та використання можливостей Державної служби зайнятості щодо підготовки / перекваліфікації працівників | * + - * Професійне навчання, підвищення кваліфікації, перекваліфікація працюючого населення за рахунок отримання ваучерів.       * Професійне навчання жінок під замовлення роботодавців, для працевлаштування у сферах, де вони були традиційно недостатньо представлені.       * Здійснення профорієнтаційних заходів для населення, зокрема безробітних з урахуванням тенденцій розвитку ринку праці і моніторингу кадрової потреби економіки громади, з використанням новітніх технологій. |

***Очікувані результати:***

* Збалансований ринок праці, ефективна співпраця з роботодавцями, якісне заповнення вакансій.
* Підготовка, перепідготовка та підвищення кваліфікації безробітних здійснюється відповідно до сучасних вимог роботодавців та потреб ринку праці.
* Забезпечено високий рівень зайнятості населення через проведення заходів, що прискорюють працевлаштування незайнятих громадян та активної профорієнтаційної роботи в закладах освіти.
* Створено ситему надання мікрогрантів на створення або розвиток власного бізнесу, зокрема учасникам бойових дій, особам з інвалідністю внаслідок війни та членам їх сімей.
* Видаються ваучери на навчання для підтримання конкурентоспроможності на ринку праці.
* Розширено застосування дуальної форми освіти.
* Якісна освітня система громади, орієнтована на потреби місцевого ринку праці, через розвиток співпраці між закладами освіти та підприємствами громади.
* Створено сучасні освітні простори у співпраці з бізнесом та міжнародними донорами.
* Проводиться щорічний захід «Ярмарок професій» для сприяння вибору майбутньої професії та працевлаштуванню здобувачів освіти

***Індикатори:***

* Кількість виданих ваучерів на навчання особам у віці старше 45 років.
* Чисельність безробітних з поміж осіб, що мають додаткові гарантії у сприянні працевлаштуванню, які пройшли професійне навчання.
* Чисельність осіб, які отримали мікрогранти на створення або розвиток власного бізнесу, у тому числі учасників бойових дій, осіб з інвалідністю внаслідок війни та членів їх сімей.
* Відсоток випускників закладів загальної середньої освіти, які після завершення навчання вступають до закладів професійної (професійно-технічної) освіти.
* Кількість створених навчально-практичних центрів сучасної професійної (професійно-технічної) освіти.
* Кількість виплачених стипендій для молодих науковців.

**Оперативна ціль 1.3. Ефективна система безпеки та цивільного захисту**

Криворізька МТГ знаходиться під постійними атаками з боку країни агресорки та потерпає від потужних обстрілів інфраструктури та населення. В умовах воєнного стану громада виконує дуже важливе завдання – є форпостом захисту місцевого населення, зокрема ВПО та створює безпечні умови перебування на території громади.

На даний момент в громаді встановлено єдину систему відеоспостереження з 1165 камерами, які забезпечують безпеку населення та функціонує Ситуаційний центр, який координує дії з надзвичайних ситуацій.

Однак, у подальшому громада має бути забезпечена ефективними системами централізованого оповіщення та достатнім, обладнаним та доступним фондом захисних споруд цивільного захисту, у тому числі в закладах освіти, охорони здоров'я та соціального захисту з урахуванням принципів інклюзивності та безбарʼєрності.

Надзвичайні ситуації на території громади можуть відбуватися як внаслідок військових атак, так і від впливу багатьох інших видів небезпечних природних явищ, взаємодії цілого ряду природних та антропогенних чинників і процесів геологічного, гідрологічного та метеорологічного походження. Для захисту населення, господарських об'єктів і земель від їх шкідливої дії необхідно створити ефективний механізм захисту інфраструктури та промислових об'єктів.

Найважливішим кроком для забезпечення безпеки громади є утворення центрів безпеки як інтегрованих структур з єдиною комунікацією відповідно до актів законодавства у сфері захисту населення і територій від пожеж та надзвичайних ситуацій, забезпечення громадського порядку, охорони здоров’я населення (з пожежно-рятувальними підрозділами, поліцейськими станціями та бригадами екстреної (швидкої) медичної допомоги).

***Завдання та сфери реалізації проєктів для досягнення оперативної цілі 1.3. Ефективна система безпеки та цивільного захисту:***

|  |  |
| --- | --- |
| **Завдання** | **Сфери реалізації проєктів** |
| 1.3.1. Зміцнення системи централізованого оповіщення та збільшення фонду захисних споруд цивільного захисту (зокрема в закладах освіти, охорони здоров'я, культури, соціального захисту) з урахуванням принципів інклюзивності та безбарʼєрності | * + - * Модернізація та забезпечення постійної готовності міської автоматизованої системи централізованого оповіщення для оперативного інформування мешканців про загрози чи виникнення надзвичайних ситуацій природного, техногенного або воєнного характеру в межах громади.       * Розширення і модернізація фонду захисних споруд цивільного захисту з урахуванням принципів інклюзивності та безбар’єрності у закладах охорони здоров'я, освіти, культури, соціального захисту населення та модульних укриттів на території міста в місцях масового перебування населення.       * Зміцнення матеріального резерву громади.       * Проведення тренувань і навчань для населення, впровадження систем раннього попередження. |
| 1.3.2. Утворення інтегрованих центрів безпеки з єдиною комунікацією відповідно до актів законодавства у сфері захисту населення і територій від пожеж та надзвичайних ситуацій, забезпечення громадського порядку, охорони здоров’я населення | * + - * Створення єдиної служби цивільного захисту Криворізької МТГ для швидкого реагування на надзвичайні ситуації в громаді.       * Модернізація та розвиток (розширення) Єдиної комплексної системи відеоспостереження для забезпечення правопорядку, а також для запобігання оперативного реагування на надзвичайні ситуації.       * Залучення волонтерів до роботи в системі цивільного захисту.       * Встановлення камер відеоспостереження. |

***Очікувані результати:***

* Належно функціонує територіальна підсистема єдиної державної системи цивільного захисту громади в умовах воєнного стану.
* Створено матеріальний регіональний резерв в обсягах, необхідних для забезпечення проведення першочергових відновних робіт, пов'язаних із ліквідацією наслідків збройної агресії та атак, здійснення заходів в умовах воєнного стану.
* Проведено реконструкцію чинної територіальної автоматизованої системи централізованого оповіщення з використанням сучасної апаратури для забезпечення оповіщення населення у разі загрози або виникнення надзвичайних ситуацій.
* Підвищено рівень знань через навчання керівного складу органів управління СДС ЦЗ, а також населення готовності до дій в умовах загрози та виникнення можливих надзвичайних ситуацій техногенного і природного характеру, терористичних проявів у мирний час та в особливий період.

***Індикатори:***

* Кількість проведених освітніх заходів / кількість охоплених осіб.
* Кількість створених (обладнаних) обʼєктів фонду захисних споруд.
* Кількість випадків порушень правопорядку в громаді.

**Оперативна ціль 1.4. Розвиток економіки знань та комерціалізація наукових розробок**

Криворізька громада має значний потенціал для розвитку інноваційного виробництва, що підтверджується наявністю 5 закладів вищої освіти, 14 закладів фахової передвищої освіти та 12 закладів професійної освіти. Ці освітні заклади можуть стати основою для створення системи підтримки інновацій, яка включатиме фінансування стартапів, надання грантів на дослідження та створення інфраструктури для тестування нових технологій.

Для забезпечення умов розвитку інновацій необхідно створити мережу інноваційних лабораторій та інкубаторів. Це дозволить об'єднати зусилля науковців, підприємців та студентів для розробки нових продуктів і технологій. Наприклад, створити у громаді Криворізький інноваційний бізнес-інкубатор, який може стати основою для подальшого розширення інноваційної інфраструктури.

Однією із ключових задач є забезпечення комерціалізації наукових розробок. Для цього необхідно налагодити співпрацю між науковими установами, бізнесом та органами влади.

Для розвитку економіки знань важливо забезпечити підтримку STEM-освіти (наука, технології, інженерія, математика). У громаді вже функціонують STEM-лабораторії, які можуть стати основою для підготовки кваліфікованих кадрів для інноваційного виробництва. Це дозволить забезпечити постійний приплив молодих фахівців, здатних розробляти та впроваджувати нові технології.

Криворізька громада має значний досвід у міжнародній співпраці, що підтверджується участю в проєктах з такими організаціями, як ЄБРР, GIZ, UNICEF, USAID та інші. Ця співпраця може бути використана для залучення інвестицій у інноваційні проекти, обміну досвідом та впровадження кращих світових практик у сфері комерціалізації наукових розробок.

Для залучення молодих підприємців та інноваторів необхідно створити сприятливі умови для розвитку стартапів. Це може включати надання податкових пільг, доступ до фінансування та консультаційну підтримку. Наприклад, у громаді вже існує система підтримки малого та середнього бізнесу, яка може бути розширена для інноваційних проектів.

Цифровізація є ключовим елементом розвитку економіки знань. У громаді вже впроваджено електронні сервіси для надання послуг населенню, що свідчить про готовність до використання сучасних технологій. Це може стати основою для розвитку цифрових інновацій, таких як штучний інтелект, блокчейн та інші технології.

Для успішної комерціалізації наукових розробок необхідно створити відповідну інфраструктуру, включаючи лабораторії, виробничі майданчики та центри трансферу технологій. Наприклад, у громаді вже діє індустріальний парк «Кривбас», який може бути використаний для розміщення інноваційних виробництв.

Для забезпечення постійного припливу інновацій необхідно підтримувати наукові дослідження у вузах та наукових установах громади. Це може включати фінансування наукових проектів, створення грантових програм та залучення міжнародних партнерів для спільної роботи над інноваційними розробками.

Таким чином, криворізька громада має всі необхідні передумови для розвитку економіки знань та комерціалізації наукових розробок, включаючи наявність науково-освітньої бази, досвід міжнародної співпраці та інфраструктуру для інновацій. Реалізація цієї оперативної цілі дозволить забезпечити сталий економічний розвиток громади та підвищити її конкурентоспроможність на національному та міжнародному рівнях.

***Завдання та сфери реалізації проєктів для досягнення оперативної цілі 1.4. Розвиток економіки знань та комерціалізація наукових розробок:***

|  |  |
| --- | --- |
| **Завдання** | **Сфери реалізації проєктів** |
| 1.4.1. Розробка системи підтримки розвитку інноваційного виробництва | * Створення Центру підтримки інноваційного виробництва. * Розробка Програми фінансування стартапів та / або удосконалення Програми розвитку підприємництва та розвитку міжнародної діяльності і залучення інвестицій. * Створення системи надання допомоги в отриманні грантів інноваційними підприємствами. * Розвиток наукових досліджень та впровадження інновацій в освітні програми через співпрацю з науковими установами та університетами через залучення студентів до проєктної та наукової діяльності. |
| 1.4.2. Розвиток інноваційних лабораторій / інкубаторів | * Створення мережі інноваційних лабораторій. * Створення STEM-лабораторій у закладах освіти. * Розвиток Криворізького інноваційного бізнес інкубатора (КРІБІ). |
| 1.4.3. Комерціалізація інновацій | * Створення Центру трансферу технологій. * Підтримка інноваційних підприємств. * Створення платформи для комерціалізації інновацій. * Організація ярмарків інновацій. |

***Очікувані результати:***

* Створено систему перетворення наукових розробок у комерційно успішні продукти, надаючи послуги з патентного захисту, маркетингу та пошуку інвесторів.
* Впроваджуються інноваційні проєкти.
* Підвищено рівень співпраці між науковими установами та бізнесом.
* Проводяться ярмарки інновацій – майданчики для презентації інноваційних розробок і залучення інвестицій.
* Підприємства отримають фінансову та консультаційну підтримку для впровадження нових технологій у виробництво.
* Забезпечено фінансову підтримку для стартапів, які розробляють нові технології або продукти.

***Індикатори:***

* Кількість створених STEM-лабораторій.
* Кількість студентів, які пройшли навчання у лабораторіях.
* Кількість проєктів, розроблених студентами.
* Обсяг інвестицій, залучених стартапами.
* Кількість патентів, переведених у комерційне використання.
* Кількість укладених угод між науковцями та бізнесом.
* Обсяг інвестицій у впровадження інноваційних технологій.

**Оперативна ціль 1.5. Доступні та якісні медичні та спортивні послуги**

В умовах воєнного стану Криворізька МТГ має виконувати важливі функції для формування доступного, інклюзивного, здоров’я зберігаючого простору для фізичного відновлення та розвитку людини, у тому числі ВПО. Мережу закладів охорони здоров’я Криворізької МТГ складають 33 закладів охорони здоров’я, серед яких: 7 центрів первинної медико-санітарної допомоги, 4 кластерні лікарні та 2 лікарні загального профілю, дитяча лікарня, перинатальний центр, Криворізький центр здоров’я, Комунальне підприємство «Фармація». В громаді функціонує мережа обласних закладів охорони здоров’я та закладів державної форми власності.

В цих закладах охорони здоров'я забезпечено надання медичної допомоги як мешканцям громади, так і мешканцям прилеглих територіальних громад, в тому числі ВПО та військовослужбовцям, які евакуйовуються із зон, де ідуть активні бойові дії. Медична допомога ВПО як первинна, так і спеціалізована надається усіма без винятку закладами охорони здоров'я громади, що працюють на договірних засадах з Національною Службою Здоров’я України.

Під час подальшого реформування та створення спроможної і доступної мережі закладів охорони здоров’я необхідно забезпечити дотримання вимог ДБН В.2.2-40:2018 «Інклюзивність будівель і споруд» та новим рекомендаціям ДБН В2.2-10:2022 «Заклади охорони здоров’я».

У межах реалізації Національної стратегії зі створення безбар’єрного простору в Україні на період до 2030 року, буде створено систему реабілітаційної і після реабілітаційної інтегрованої допомоги та скоординованого маршруту отримання послуг від обласного рівня до рівня громади для людей, які потребують цієї допомоги.

Громадське здоров’я забезпечуватиметься шляхом своєчасного інформування про ~~випадок~~ підозри на інфекційне захворювання відповідного територіального підрозділу, що дозволятиме оперативно та вчасно організовувати першочергові протиепідемічні заходи, локалізувати та ліквідувати осередки інфекційних захворювань.

Підтримки гарної фізичної форми та здорового способу життя забезпечується через систему спортивних закладів громади. В період воєнного стану громада продовжує системно працювати над розвитком спорту та проводить роботу щодо збереження та утримання наявної спортивної інфраструктури, яка включає 1468 спортивних споруд, а саме: 17 стадіонів; 15 плавальних басейнів; 234 спортивних зали; 214 приміщень для фізкультурно-оздоровчих занять, з яких 111 з тренажерним обладнанням; 893 площинних спортивних споруд (спортивні майданчики для ігрових видів спорту та з тренажерним обладнанням, спортивні майданчики для воркаута, тенісні корти, мультимайданчики, футбольні поля та ін.); 2 криті споруди зі штучним льодом, автодром «Кривбас - Екстрим».

***Завдання та сфери реалізації проєктів для досягнення оперативної цілі 1.5. Доступні та якісні медичні та спортивні послуги:***

|  |  |
| --- | --- |
| **Завдання** | **Сфери реалізації проєктів** |
| 1.5.1. Забезпечення функціонування спроможної системи громадського здоров'я та формування здорового способу життя | * Формування спроможної системи громадського здоров'я. * Формування системи здорового способу життя (формування нових партнерських платформ взаємодії закладів охорони здоров’я, спорту, освіти, поліції. * Створення нових навчальних програм і тренінгових центрів із питань здорового способу життя, здорового харчування, організація роботи інноваційних центрів оздоровлення для різних вікових груп населення. * Створення та покращення інфраструктури для занять фізичною культурою. |
| 1.5.2. Формування спроможної мережі закладів охорони здоров'я всіх рівнів (зокрема зі створенням реабілітаційних відділень) | * Формування спроможної мережі закладів охорони здоров’я за принципом пріоритетності первинної медичної допомоги та кластеризації спеціалізованої медичної допомоги. * Розвиток системи надання реабілітаційної допомоги в закладах охорони здоров'я громади з дотриманням принципів безбарєрності та інклюзії, у т.ч. з використанням ефективного лікувального засобу – радонової води; * Забезпечення сучасним медичним обладнанням, у тому числі високотехнологічним, закладів охорони здоров’я. * Покращення умов перебування пацієнтів, забезпечення доступності та безбар’єрності закладів охорони здоров’я. * Створення системи ефективного та прозорого управління закладами охорони здоров’я. * Підвищення доступності медичної допомоги жителям громади з питань охорони психічного здоров’я, зокрема надання психологічної допомоги особам, які постраждали внаслідок збройної агресії проти України. * Цифрова трансформація медицини: впровадження електронних медичних карт, електронних рецептів, систем онлайн-запису до лікарів. * Підвищення кваліфікації лікарів та медсестер, забезпечення соціальних гарантій. |
| 1.5.3. Розширення мережі закладів та створення інклюзивної спортивної інфраструктури | * Розвиток спортивної інфраструктури: будівництво нових спортивних майданчиків, реконструкція існуючих спортивних об'єктів. * Проведення фізкультурно-оздоровчих і спортивних заходів, забезпечення участі спортсменів і команд громади у регіональних і всеукраїнських заходах. * Забезпечення доступності спортивних секцій для дітей та молоді, підтримка талановитих спортсменів. * Розвиток адаптивного спорту: створення умов для занять спортом осіб з інвалідністю. |

***Очікувані результати:***

* Cформовано спроможну та доступну мережу закладів охорони здоров’я із необхідним функціоналом та кадровим укомплектуванням у відповідності до Програми медичних гарантій в Україні.
* Розбудовано систему доказової медичної реабілітації в кластерних та надкластерних багатопрофільних закладах охорони здоров’я.
* Імплементовано рішення Ради безбар’єрності щодо виконання заходів з реалізації Національної стратегії зі створення безбар’єрності.
* Підвищено доступністіьмедичної допомоги жителям громади з питань охорони психічного здоров’я, зокрема надання психологічної допомоги особам, які постраждали внаслідок російської збройної агресії проти України.
* Розвинена спортивна інфраструктура, здатна задовольнити потреби населення в щоденній руховій активності, відповідно до фізіологічних потреб, зокрема для маломобільних груп населення.

***Індикатори:***

* Загальний коефіцієнт смертності, на 1 тис осіб наявного населення.
* Укомплектованість штатних посад медичних працівників, зокрема лікарів фізичними особами.
* Кількість створених або реконструйованих спортивних майданчиків та об’єктів;
* Кількість фізкультурно-оздоровчих і спортивних заходів.
* Кількість змагань або заходів з адаптивного виду спорту.

## 6.2. СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ 2. ГРОМАДА ЕФЕКТИВНОГО УПРАВЛІННЯ РЕСУРСАМИ ЗІ СТАЛОЮ ЕКОСИСТЕМОЮ

Криворізька МТГ, як один із найбільших промислових центрів України, стикається з серйозними екологічними проблемами, зокрема забрудненням повітря, водних ресурсів і ґрунтів через діяльність металургійних і гірничодобувних підприємств. З 2015 року обсяги викидів зменшилися на 30%, але вони все ще перевищують норми ЄС. Водні ресурси також зазнають тиску через скидання стічних вод і наслідки руйнування Каховської греблі.

Для покращення якості повітря громада впроваджує сучасні технології очистки викидів, замінює застаріле обладнання, розширює зелені зони та обмежує рух транспорту з високими викидами. У сфері водопостачання реалізовано проєкт магістрального водогону, що забезпечує стабільність водних ресурсів. Також планується впровадження систем рециркуляції води та розвиток альтернативної енергетики.

Громада активно зберігає екосистеми, рекультивуючи порушені землі та створюючи нові заповідники. З 2016 року проведено рекультивацію 58,2 га земель. Також розвивається альтернативна енергетика: у 2023 році встановлено 5 сонячних станцій, що відповідає цілям Європейського зеленого курсу.

У сфері управління відходами громада впроваджує систему роздільного збирання, планує будівництво комплексу для переробки відходів та проводить просвітницькі кампанії. Щорічно утилізується 31-34% промислових відходів, але їх обсяги залишаються значними.

Реалізація стратегічної цілі 2 «Громада ефективного управління ресурсами зі стійкою екосистемою» дозволить Криворізькій МТГ стати прикладом екологічно відповідальної громади, в якій ефективне управління ресурсами поєднується із збереженням природи та піклуванням про здоров'я мешканців. Це відповідає як національним, так і європейським стандартам у галузі охорони довкілля та сталого розвитку. Громада демонструє, що навіть в умовах воєнного стану можливо впроваджувати інноваційні підходи до управління ресурсами, зберігати природу та піклуватися про здоров’я мешканців.

Реалізація Стратегічної цілі 2 буде відбуватись через реалізацію п'ятьох оперативних цілей:

2.1. Безпечне довкілля та прагнення до кліматичної нейтральності.

2.2. Трансформована та стала екосистема громади.

2.3. Ефективна система управління відходами.

2.4. Комплексний моніторинг стану довкілля.

2.5. Якісна екологічна освіта та свідомі громадяни.

***Структура оперативних цілей та завдань за стратегічною цілллю 2. Громада ефективного управління ресурсами зі сталою екосистемою:***

|  |  |
| --- | --- |
| **Оперативні цілі** | **Завдання** |
| **2.1. Безпечне довкілля та прагнення до кліматичної нейтральності** | 2.1.1. Покращення якості повітря та досягнення кліматичної безпеки. |
| 2.1.2. Відновлення та оздоровлення водних екосистем. |
| 2.1.3. Відновлення та модернізація інфраструктури каналізаційних мереж і споруд на них. |
| 2.1.4. Дослідження стану Криворізького залізорудного басейну для запобігання виникненню на його території катастроф техногенного й природного характеру. |
| 2.1.5. Використання ВДЕ для потреб громади. |
| 2.1.6. Стала мобільність громади. |
| **2.2. Трансформована та стала екосистема громади** | 2.2.1. Відновлення екологічної цінності порушених земель. |
| 2.2.2. Забезпечення сталого управління, збереження, відновлення та збалансованого використання цінних природних комплексів. |
| 2.2.3. Збереження наявних і розвиток нових сучасних інноваційних «зелених» публічних просторів. |
| **2.3. Ефективна система управління відходами** | 2.3.1. Розвиток об'єктів інфраструктури управління побутовими та промисловими відходами. |
| 2.3.2. Удосконалення системи управління побутовими відходами на інноваційних засадах. |
| 2.3.3. Запобігання негативному впливу промислових відходів на навколишнє природне середовище. |
| **2.4. Комплексний моніторинг стану довкілля** | 2.4.1. Розбудова системи моніторингу навколишнього середовища для ефективного використання природних ресурсів і охорони довкілля. |
| 2.4.2. Впровадження новітніх технологій для моніторингу довкілля та аналізу даних. |
| **2.5. Якісна екологічна освіта та свідомі громадяни** | 2.5.1. Підвищення рівня обізнаності та поінформованості населення у сфері охорони та збереження довкілля. |
| 2.5.2. Здійснення просвітницької діяльності для формування в суспільстві екологічних цінностей і підвищення екологічної свідомості |

**Оперативна ціль 2.1. Безпечне довкілля та прагнення до кліматичної нейтральності**

Під час воєнного стану, оголошеного в країні внаслідок збройної агресії з боку країни-агресорки проти України, Криворізька МТГ залишається однією із найбільших промислових центрів України та стикається з серйозними екологічними викликами, пов'язаними з високим рівнем забруднення повітря, водних ресурсів і ґрунтів через діяльність підприємств металургійної та гірничодобувної промисловості. З 2015 року до сьогодні обсяги викидів зменшилися на 30%, що відповідає вимогам Закону України «Про Основні засади (стратегію) державної екологічної політики України на період до 2030 року». У 2023 році викиди склали 74,8 тис. тонн, що на 77% менше, ніж у 2015 році. Однак це перевищує норми, встановлені Європейським Союзом згідно з Директивою ЄС 2008/50/EC «Про якість повітря та чисте повітря для Європи». У зв’язку із цим, політика громади направлена на сприяння впровадженню сучасних технологій очистки викидів та виведення з експлуатації застарілого обладнання на промислових підприємствах, розширення зелених зон та створення «зелених коридорів» для покращення якості повітря та запровадження системи обмеження руху транспорту з високим рівнем викидів.

Зменшилися також викиди стічних вод від промислових підприємств. У 2023 році підприємствами скинуто 11,3 млн м³ стічних вод, що на 51% менше, ніж у 2018 році. Оданк, військові дії поглиблюють проблеми із якістю води та водопостачанням в громаді. Після руйнування Каховської греблі в червні 2023 року, водопостачання громади залежить від Карачунівського та Південного водосховищ. В результаті чого було реалізовано експериментальний проєкт із будівництва магістрального водогону р. Інгулець – Південне водосховище. Комплексно вирішуючи питання забезпечення питним водопостачанням мешканців Криворізької міської територіальної громади та оздоровлення р. Інгулець вдалось забезпечити подачу у 2023 році понад 151 млн м3, у 2024 році понад 365 млн м3 дніпровської води каналом Дніпро – Інгулець до Карачунівського водосховища.

Ефективне управління ресурсами, зокрема водними, енергетичними та земельними, є також ключовим для забезпечення сталого розвитку довкілля. Згідно з Директивою 2000/60/ЄС [Європейського парламенту](https://uk.wikipedia.org/wiki/%D0%84%D0%B2%D1%80%D0%BE%D0%BF%D0%B5%D0%B9%D1%81%D1%8C%D0%BA%D0%B8%D0%B9_%D0%BF%D0%B0%D1%80%D0%BB%D0%B0%D0%BC%D0%B5%D0%BD%D1%82) та [Ради](https://uk.wikipedia.org/wiki/%D0%84%D0%B2%D1%80%D0%BE%D0%BF%D0%B5%D0%B9%D1%81%D1%8C%D0%BA%D0%B0_%D0%A0%D0%B0%D0%B4%D0%B0) «Про встановлення рамок діяльності Співтовариства в галузі водної політики», необхідно забезпечити раціональне використання водних ресурсів та їх відновлення. Це може бути забезпечено шляхом реалізації заходів та проєктів з відновлення проточності водних артерій міста, реконструкцією та модернізацією мереж водовідведення та міських очисних споруд, впровадження систем рециркуляції води на промислових підприємствах; розвитку альтернативних джерел енергії (сонячна, вітрова енергетика) в системах водопостачання та водовідведення; впровадження програм з енергоефективності для бюджетних установ та житлового сектору.

Нарощування використання альтернативних джерел енергії для забезпечення потреб громади – також важливий крок на шляху охорони навколишнього середовища та кліматичної нейтральності громади. У 2023 році громадою вже було встановлено 5 сонячних станцій, 4 з яких за механізмом енергосервісу.

Розвиток сталих видів громадського транспорту та велосипедної інфраструктури громади також сприятиме збереженню навколишнього середовища та кліматичній нейтральності.

***Завдання та сфери реалізації проєктів для досягнення оперативної цілі 2.1. Безпечне довкілля та прагнення до кліматичної нейтральності:***

|  |  |
| --- | --- |
| **Завдання** | **Сфери реалізації проєктів** |
| 2.1.1. Покращення якості повітря та досягнення кліматичної безпеки | * Повна ідентифікація джерел забруднення повітряного басейну. * Оцінка ризиків та вразливості соціально-економічних і екологічних систем до зміни клімату, конкретних кліматичних загроз, що впливають на територію міста, здатність до адаптації та аналіз можливих наслідків. * Розробка і реалізація плану поліпшення якості атмосферного повітря та зменшення обсягів антропогенних викидів парникових газів та збільшення обсягів видалення парникових газів поглиначами. |
| 2.1.2. Відновлення та оздоровлення водних екосистем | * Повна ідентифікація джерел забруднення водних ресурсів. * Будівництво / модернізація очисних споруд. * Будівництво / модернізація дренажних систем. * Реалізація проєктів з відновлення водності, гідрологічного режиму та екологічного оздоровлення водних об’єктів міста, зокрема річок Інгулець, Саксагань та Стара Саксагань. * Упровадження у комунальному господарстві/промисловому виробництві найкращих доступних технологій і методів управління, спрямованих на зниження рівня забруднення водних об’єктів, у тому числі використання стічних, фільтраційних вод у оборотному циклі, для технологічних потреб. * Стимулювання використання новітніх технологій водопідготовки та очистки вод, упровадження зворотних систем водопостачання для зменшення споживання води. * Доступність якісних послуг централізованого водопостачання та водовідведення для різних груп населення з урахуванням новітніх технологій та потреб територіальної громади. * Оновлення / модернізація систем водоочищення у закладах комунальної власності громади. |
| 2.1.3. Відновлення та модернізація інфраструктури каналізаційних мереж і споруд на них | * Заміна зношених та аварійних ділянок каналізаційних мереж громади. * Проєктування реконструкції каналізаційних мереж та очисних споруд. * Будівництво, розширення та реконструкція каналізаційних мереж та очисних споруд. |
| 2.1.4. Дослідження стану Криворізького залізорудного басейну для запобігання виникненню на його території катастроф техногенного і природного характеру | * Реалізація заходів Державної програми дослідження стану техногенної частини земної кори Криворізького залізорудного басейну для запобігання виникненню на його території катастрофи техногенного та природного характеру. * Проведення досліджень небезпечних техногенних і природних процесів, зумовлених діяльністю залізорудних підприємств Криворізького басейну. * Картування та районування промислових і селітебних територій за рівнем безпечної експлуатації. |
| 2.1.5.Використання ВДЕ для потреб громади | * Впровадження відновлювальних джерел енергії для потреб громади (сонячні станції, вітрогенерація тощо). * Розроблення проєктів з впровадження відновлювальних джерел енергії. * Розроблення грантових проєктів з впровадження відновлювальних джерел енергії. |
| 2.1.6. Стала мобільність громади | * Модернізація транспортної інфраструктури (оновлення рухомого складу, модернізація тролейбусів, трамваїв та автобусів, проведення реконструкції трамвайних і тролейбусних ліній, вдосконалення маршрутної мережі громадського транспорту). * Розвиток електротранспорту (створення мережі зарядних станцій для електромобілів та електричного громадського транспорту). * Використання сучасних програмних рішень для оптимізації маршрутів громадського транспорту. * Впровадження інтелектуальних систем управління дорожнім рухом. * Розширення функціональності мобільних додатків для громадського транспорту. * Розвиток велоінфраструктури. |

***Очікувані результати:***

* Впроваджено ефективний муніципальний енергоменеджмент і енергомоніторинг.
* Впроваджено відновлювальні джерела енергії (ВДЕ).
* Стала мобільність та розвинута велоінфраструктура в громаді.
* Енергоефективна громада.
* Створено актуальний реєстр джерел викидів забруднюючих речовин та парникових газів.
* Отримано комплексну оцінку вразливості громади до змін клімату (екстремальні температури, посухи, повені тощо).
* Визначено ключові кліматичні загрози, які впливають на здоров'я населення, економіку, інфраструктуру та екосистеми.
* Розроблено рекомендації для промислових підприємств щодо оптимізації технологічних процесів для зниження рівня викидів.
* Скорочено обсяги викидів забруднюючих речовин і парникових газів від промислових підприємств за рахунок модернізації виробництва.
* Забезпечено «добрий» екологічний стан водних об’єктів, зокрема річок Інгулець, Саксагань та Стара Саксагань.
* Зменшено негативний вплив виробничої діяльності підприємств на стан поверхневих та підземних вод.
* Підвищено надійність каналізаційної системи, її стійкість до аварій та несправностей.
* Створено ситему попередження виникнення надзвичайних ситуацій на землях, порушених при тривалій та інтенсивній експлуатації Криворізьких родовищ корисних копалин за більше ніж 140 річний період розробки залізорудного басейну та розвитку гірничої інфраструктури громади.

***Індикатори:***

* Темп зростання/зниження викидів забруднюючих речовин від стаціонарних джерел забруднення, % до попереднього року.
* Темп зростанняня/зниження викидів парникових газів від стаціонарних джерел забруднення, відсотки до попереднього року.
* Кількість води, поданої на проведення заходів з екологічного оздоровлення та відновлення водності річок, тис. м3.
* Протяжність русел річок, на яких проведено заходи розчищення, м.
* Кількість проведених обстежень, виявлених і ліквідованих витоків у поверхневі водойми, од.
* Кількість ліквідованих аварійних ситуацій на мережах водовідведення та заходів з усунення їх негативного впливу на довкілля, од.
* Протяжність замінених та відремонтованих, збудованих (нових) або реконструйованих каналізаційних мереж, у т.ч. КНС, м.
* Кількість / питома вага енергії, яка виробляється з відновлюваних джерел у загальному обсязі споживання енергії в громаді за певний період (рік, місяць), %.
* Кількість закладів комунальної власності громади, які використовують відновлювальні джерела енергії.

**Оперативна ціль 2.2. Трансформована та стала екосистема громади**

В центрі особливої уваги політики громади є також забезпечення стабільності екосистеми, забезпечення ефективного управління ресурсами, впровадження якісного моніторингу довкілля та розвиток екоосвіти.

На території громади налічується 14 об’єктів природно-заповідного фонду загальною площею 375,45 га, з них 3 об’єкти загальнодержавного значення. Протягом 2016-2023 років проведено біологічну рекультивацію земель на площі 58,2 га.

Збереження екосистеми громади значною мірою продиктоване через видобуток корисних копалин та промислову діяльність. Згідно з Директивою ЄС 92/43/EEC «Про збереження природних середовищ істот та дикої природи», необхідно зберігати біорізноманіття та відновлювати порушені екосистеми. З цією метою необхідно передбачити рекультивацію порушених земель, зокрема територій колишніх кар'єрів, створення нових природних заповідників та заказників для збереження біорізноманіття та відновлення зелених насаджень та створення нових паркових зон.

Збереження екосистеми забезпечує стабільність клімату, запобігає деградації ґрунтів та зменшує ризики природних катастроф.

***Завдання та сфери реалізації проєктів для досягнення оперативної цілі 2.2. Трансформована та стала екосистема громади:***

|  |  |
| --- | --- |
| **Завдання** | **Сфери реалізації проєктів** |
| 2.2.1. Відновлення екологічної цінності порушених земель | * Продовження робіт з рекультивації земель, які були порушені внаслідок гірничодобувної діяльності, у тому числі шляхом зворотного заповнення. * Відновлення екосистем, посадка дерев і чагарників, упровадження інноваційних методів пилопригнічення відвалів, хвостосховищ, бортів та уступів кар’єрів. * Перетворення промислових об’єктів після рекультивації на зони відпочинку із урбаністичним дизайном та соціальною інфраструктурою. |
| 2.2.2. Забезпечення сталого управління, збереження, відновлення та збалансованого використання цінних природних комплексів | * Підтримка і поліпшення естетичного, санітарно-епідеміологічного та епізоотичного стану громади. * Охорона, утримання та збереження об’єктів природно-заповідного фонду, у тому числі нових. * Розробка проєктів землеустрою з організації та встановлення меж територій природно-заповідного фонду. * Використання об’єктів природно-заповідного фонду у освітньо-виховних, науково-дослідних цілях. * Дослідження впливу планованої діяльності на об’єкти тваринного і рослинного світу, екомережу. |
| 2.2.3. Збереження наявних і розвиток нових сучасних інноваційних «зелених» публічних просторів | * Розширення зелених зон і збільшення кількості зелених насаджень, створення нових парків, скверів, рекреаційних зон та куточків відпочинку з метою покращення життя мешканців громади. * Комплексна оцінка стану зелених насаджень. * Облаштування зелених зон альтанками, дитячими майданчиками, велодоріжками. |

***Очікувані результати:***

* Трансформована екосистема громади.
* Збільшені паркові зони, зони рекреацій, зелений каркас громади.
* Рекультивовано землі колишніх промислових підприємств.
* Поліпшено стан довкілля та гармонійне співіснування людини та природи.
* Збережено й відтворено цінний природний ландшафт, збережено унікальні рослинні угрупування та геологічні виходи гірських порід.
* Забезпечено підтримку загального екологічного балансу в громаді.
* Зменшено антропогенне навантаження на довкілля.
* Підвищено рівень інформованості мешканців про стан зелених насаджень.

***Індикатори:***

* Площа новостворених зелених зон (у гектарах).
* Кількість / площа нових парків, скверів та рекреаційних зон.
* Відсоток території громади, зайнятої зеленими насадженнями.
* Кількість висаджених зелених насаджень (дерев і чагарників).
* Площа/обсяг рекультивованих земель (у гектарах, тис. т).
* Кількість висаджених зелених насаджень на порушених землях, промислових територіях, санітарно-захисних зонах, од.
* Площа територій, на яких упроваджено інноваційні методи закріплення поверхонь, що пилять, га.
* Площа земель природно-заповідного фонду, у тому числі нових.
* Площа озеленених територій загального користування.

**Оперативна ціль 2.3. Ефективна система управління відходами**

Щорічно у громаді утворюється понад 200 млн тонн промислових відходів, з яких 31-34% утилізується. У 2023 році використано 275,9 млн т відходів видобувної промисловості. Впроваджено систему роздільного збирання відходів, придбано 2602 контейнери для збирання ТПВ, зокрема роздільного.

Продовження впровадження роздільного збирання відходів, збільшення кількості контейнерів для різних видів відходів, будівництво комплексів з переробки, знешкодження та складування побутових відходів, зокрема використання RDF-палива також сприятиме покращенню довкілля та кліматичній нейтральності громади.

Дана робота має буди підкріплена відповідною просвітницьою кампанією серед населення.

***Завдання та сфери реалізації проєктів для досягнення оперативної цілі 2.3. Ефективна система управління відходами:***

|  |  |
| --- | --- |
| **Завдання** | **Сфери реалізації проєктів** |
| 2.3.1. Розвиток об'єктів інфраструктури управління побутовими та промисловими відходами | * Налагодження переробки відходів та отримання вторинної сировини; RDF-сировини, компосту. * Нове будівництво комплексу з переробки, знешкодження та складування побутових відходів. * Створення нових, реконструкція, модернізація наявних об’єктів оброблення відходів промисловості. |
| 2.3.2. Удосконалення системи управління побутовими відходами на інноваційних засадах | * Встановлення контейнерів біля громадських закладів та у місцях масового відпочинку. * Реалізація пілотного проєкту із встановлення контейнерів для збору ресурсоцінних компонентів побутових відходів. * Здійснення благоустрою контейнерних майданчиків громади. * Оновлення матеріально-технічної бази для збирання змішаних побутових відходів та для роздільного збирання побутових відходів. * Упровадження експериментального проєкту щодо збирання небезпечних відходів мобільними (пересувними) пунктами у форматі Екобус. |
| 2.3.3. Запобігання негативному впливу промислових відходів на навколишнє природне середовище | * Утилізація та переробка будівельних відходів, що залишилися після демонтажу і відходів споруд для їх приведення у стан, придатний для повторного використання. * Проведення комплексних досліджень та впровадження напрацювань і найкращих доступних технологій управління промисловими відходами та відходами видобувної промисловості, зокрема технологій зворотного заповнення. * Виведення з експлуатації та організація виконання комплексу заходів з приведення у безпечний стан об’єктів управління відходами, зокрема хвостосховищ. * Підготовка до повторного використання, рециклінгу іншому матеріальному відновленню відходів будівництва і знесення, відходів руйнувань. |

***Очікувані результати:***

* Створено сучасну інфраструктуру переробки побутових і промислових відходів.
* Перехід до циркулярної економіки та сталого управління побутовими і промисловими відходами.
* Зменшено обсяги захоронення відходів і збільшено обсяги їх повторного використання та рециклінгу.
* Створено умови для фінансування та залучення інвестицій у сектор управління відходами.
* Зменшено вплив відходів відходів на навколишнє середовище та здоров'я людини.
* Зменшено обсяги захоронення побутових відходів.
* Упроваджено найкращі доступні технології та методи управління відходами.

***Індикатори:***

* Кількість створених/модернізованих об’єктів управління відходами, од.
* Обсяг роздільно зібраних побутових відходів, т.
* Кількість придбаного обладнання, спецтехніки для збирання транспортування та складування побутових відходів од.
* Кількість контейнерів для збору ресурсоцінних компонентів побутових відходів од.
* Обсяг відновлених промислових відходів до загального обсягу утворених підприємствами, %.
* Частка відходів, що захоронюється від загального обсягу утворених відходів, %.
* Кількість виведених з експлуатації об’єктів управління відходами, зокрема хвостосховищ, од.

**Оперативна ціль 2.4. Комплексний моніторинг стану довкілля**

Систематичний моніторинг довкілля дозволяє оперативно виявляти проблеми та вживати заходів для їх вирішення.

У сфері розбудови та удосконалення моніторингу показників якості повітря управлінням екології, як органом управління якості атмосферного повітря забезпечено комплексний підхід до моніторингу показників якості атмосферного повітря, а також розвиток автоматизованої системи спостереження.

За результатами співпраці з Програмою розвитку Організації Об'єднаних націй в Україні за сприяння Уряду Швеції в 2024 році отримано сучасне обладнання для моніторингу атмосферного повітря: портативну (інтегровану з квадрокоптером) та індикативну станції моніторингу.

Після інтеграції індикативної станції міська автоматизована система моніторингу збільшилася і зараз охоплює 35 постів автоматичного спостереження, з яких 6 постів − КП «Інститут розвитку міста Кривого Рогу» Криворізької міської ради та 29 промислових постів. Портативна станція розширює можливості стаціонарної мережі, забезпечуючи моніторинг у важкодоступних районах та зонах підвищеного ризику, що сприяє створенню більш гнучкої та оперативної системи екологічного моніторингу.

В межах реалізації заходів Міської екологічної програми та Програми державного моніторингу в галузі охорони атмосферного повітря на 2022-2026 роки для агломерації «Кривий Ріг», проведено модернізацію трьох постів автоматичного спостереження міської автоматизованої системи моніторингу атмосферного повітря шляхом заміни обладнання сучасними газоаналізаторами.

Відповідно до Короткострокового плану дій для агломерації «Кривий Ріг» забезпечено інформування мешканців громади через засоби масової інформації про настання несприятливих метеорологічних умов (надалі – НМУ) із наданням рекомендацій для чутливих груп населення. Організовано координацію діяльності роботи промислових підприємств щодо виконання повітроохоронних заходів при НМУ та забезпечення виробничого контролю за параметрами викидів від стаціонарних джерел і якістю повітря на межі санітарно-захисної зони. Проаналізовано показники якості атмосферного повітря при 90 випадках НМУ, що фіксувалися протягом 2024 року.

Узагальнена інформація про якість атмосферного повітря висвітлюється аналітичним відділом показників атмосферного повітря КП «Інститут розвитку міста Кривий Ріг» на офіційній сторінці у соціальній мережі Facebook та в телеграм-каналі «Екомоніторинг Кривий Ріг». Для повної та об’єктивної інформації про довкілля, у громаді з 2017 року паралельно з автоматизованою системою моніторингу проводяться інструментально-лабораторні дослідження якості повітря, води та з 2019 року – грнуту.

Лабораторні дослідження якості атмосферного повітря проводяться щомісячно у 12 моніторингових точках. Для проведення моніторингу атмосферного повітря у селітебній зоні громади залучено пересувну станцію екологічного моніторингу КП «Центр екологічного моніторингу» Дніпропетровської обласної ради.

Повномасштабна російська агресія проти України, внаслідок якої зруйновано дамбу Карачунівського водосховища та знищено Каховське водосховище, призвела до зміни водогосподарської ситуації в басейні річки Інгулець, яка з червня 2023 року стала джерелом питного водопостачання мешканців Криворізької агломерації. Тому питання моніторингу якості води водних обєктів громади, зокрема річок Інгулець та її лівої пртоки річки Саксагань набуло ще більшої актуальності. Проведення досліджень визначення якості води водних об’єктів дозволяє виявляти несанкціоновані скиди, проводити моніторинг скиду стічних вод промисловими підприємствами громади. Дослідження проводяться щомісячно у 16 точках.

Досліження якості грунтів здійснюється у 5 моніторингових точках за 32 компонентами хімічних елементів.

Загалом протягом 2017-2020 років проведено понад 3100 досліджень якості атмосферного повітря, 6628 досліджень за хімічними та санітарно-мікробіологічними показниками стану водних об’єктів; 880 досліджень ґрунтів

Згідно з Директивою Європейського Парламенту і Ради 2007/2/ЄС від 14 березня 2007 року про створення Інфраструктури просторової інформації у Європейському Співтоваристві (INSPIRE) необхідно створювати інтегровані системи моніторингу довкілля. А саме: впровадити єдину систему збору та аналізу даних про стан довкілля, що дозволить оперативно реагувати на екологічні загрози; додаткові засоби моніторингу стану повітря, води та ґрунтів, зокрема використання сучасних технологій, таких як дрони та сенсори; публікувати дані моніторингу в режимі реального часу для інформування громадськості, співпрацювати із науковими установами та залучати їх до моніторингу та аналізу стану довкілля для розробки ефективних заходів щодо його покращення.

***Завдання та сфери реалізації проєктів для досягнення оперативної цілі 2.4. Комплексний моніторинг стану довкілля:***

|  |  |
| --- | --- |
| **Завдання** | **Сфери реалізації проєктів** |
| 2.4.1. Розбудова системи моніторингу навколишнього середовища для ефективного використання природних ресурсів і охорони довкілля | * Розробка програмного забезпечення для збору, зберігання та аналізу даних про стан повітря, води та ґрунтів та створення мобільного додатку для інформування громадян про стан довкілля). * Проведення в громаді регулярного моніторингу повітря, водних об’єктів та ґрунтів. * Встановлення нових постів автоматичного спостереження за станом атмосферного повітря, оснащених сучасним обладнанням. |
| 2.4.2. Впровадження новітніх технологій для моніторингу довкілля та аналізу даних | * Використання мобільних (пересувних) лабораторій для експрес-аналізу. * Створення інтерактивної «мапи» (онлайн-мапи) громади для постійного моніторингу стану повітря, зокрема води та ґрунтів з висвітленням результатів лабораторних досліджень. * Впровадження додаткових засобів моніторингу стану повітря, води та ґрунтів. * Залучення наукових установ до моніторингу та аналізу стану довкілля для розробки ефективних заходів щодо його покращення. * Розробка програмного продукту для прогнозного моделювання забруднення повітря. |

***Очікувані результати:***

* Створено єдину автоматизовану систему збору та аналізу даних про стан довкілля.
* Залучено наукові установи до моніторингу та аналізу стану довкілля.
* Забезпечення своєчасного виявлення джерел забруднення довкілля.
* Розширено базу даних показників атмосферного повітря.
* Проведено оцінку впливу промисловості та суб’єктів господарювання на якість повітря.
* Забезпечено доступ до актуальної інформації про стан атмосферного повітря в режимі реального часу.

***Індикатори:***

* Кількість проведених екологічних акцій в рік.
* Кількість контрольних точок для моніторингу атмосферного повітря, водних об’єктів та ґрунтів, од.
* Кількість проведених лабораторних досліджень якості повітря, водних об’єктів, ґрунтів, од.
* Кількість виявлених відхилень нормативних показників забруднення повітря, води або ґрунту, од.
* Кількість даних, інтегрованих у систему для інтерактивної «мапи» моніторингу стану повітря, води та ґрунтів.

**Оперативна ціль 2.5. Якісна екологічна освіта та свідомі громадяни**

Законом України «Про основні засади (стратегію) державної екологічної політики України на період до 2030 року» визначено, що освіта в інтересах збалансованого (сталого) розвитку дасть змогу встановити методологічні основи та запровадити безперервну екологічну освіту. Випереджаючими темпами має розвиватися всеохоплююча екологічна просвіта та виховання підростаючого покоління шляхом підтримки діяльності позашкільних закладів освіти, еколого-натуралістичних центрів та природничих секцій центрів дітей і юнацтва та профільних громадських організацій.

Екоосвіта є ключовим інструментом для формування екологічної свідомості громадян. Згідно з Програмою дій ЄС у галузі освіти для сталого розвитку, необхідно інтегрувати екологічні знання в освітні програми, впроваджувати екологічні курси у школах та вищих навчальних закладах, проводити громадські кампанії з екологічної тематики, залучати молодь та громадян до екологічних проектів та ініціатив.

Підвищення рівня екологічної освіти, просвіти та виховання громадян України міста сприятиме запровадженню у повсякденне життя громадян моделей сталого споживання, активізує їхню роль громадян у запобіганні забрудненню та здійсненні контролю за станом навколишнього природного середовища, сталому використанні природних ресурсів і відновленні природно-ресурсного потенціалу України.

***Завдання та сфери реалізації проєктів для досягнення оперативної цілі 2.5. Якісна екологічна освіта та свідомі громадяни:***

|  |  |
| --- | --- |
| **Завдання** | **Сфери реалізації проєктів** |
| 2.5.1. Підвищення рівня обізнаності та поінформованості населення у сфері охорони та збереження довкілля | * Видання поліграфічної продукції з екологічної тематики. * Проведення заходів з екологічної інформатизації суспільства. * Висвітлення інформації про стан навколишнього природного середовища у засобах масової інформації, на офіційних вебресурсах. * Проведення соціологічних досліджень щодо вивчення громадської думки про стан довкілля. |
| 2.5.2. Здійснення просвітницької діяльності з метою формування в суспільстві екологічних цінностей і підвищення екологічної свідомості | * Проведення конкурсу студентських наукових робіт з питань екології. * Проведення інформаційно-навчальної кампанії, зокрема через ЗМІ, соціальні мережі та громадські заходи, рейдів серед населення з питань збереження довкілля, належного поводження з відходами, недопущення спалювання сухої рослинності. * Організація, проведення та участь у акціях, форумах, семінарах, тренінгах з питань охорони навколишнього природного середовища. * Упровадження екологічної освіти в закладах дошкільної та середньої освіти, зокрема включення у навчанні програми обов’язкового проведення тематичного позакласного заходу з питань екології. * Підтримка екологічних ініціатив громадських організацій, забезпечення можливостей для участі громадськості у процесі прийняття рішень, що стосуються довкілля. * Залучення мешканців міста до проведення екологічних заходів на території міста (озеленення, благоустрою, тощо). * Упровадження екологічної освіти в закладах дошкільної та середньої освіти, зокрема включення у навчальні програми обов'язкового проведення тематичного позакласного заходу з питань екології. * Підтримка екологічних ініціатив громадських організацій, забезпечення можливостей для участі громадськості у процесі прийняття рішень, що стосуються довкілля. * Залучення мешканців громади до проведення екологічних заходів на території громади (озеленення, благоустрою, тощо). |

***Очікувані результати:***

* Збільшено кількість населення поінформованого про стан довкілля.
* Змінено ставлення людей до природи, підвищено їх екологічну культуру та обізнаність.
* Готовність мешканців громади до вчинення реальних дій для збереження довкілля та зменшення особистого негативного впливу.
* Відкритість та прозорість вирішення питань у сфері охорони та поліпшення стану навколишнього природного середовища громади.

***Індикатори:***

* Кількість інформаційних матеріалів (буклети, плакати, соціальна реклама).
* Рівень обізнаності мешканців про стан довкілля (за результатами перегляду інформації на офіційних веб-ресурсах громади).
* Кількість студентів, залучених до участі у наукових конкурсах з екологічної тематики (осіб).
* Кількість проведених інформаційних кампаній (акцій, семінарів, вебінарів тощо) (од.).

## 6.3. СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ 3. ГРОМАДА З ДИВЕРСИФІКОВАНОЮ ЕКОНОМІКОЮ ТА ІНВЕСТИЦІЙНИМ ПОТЕНЦІАЛОМ

Криворізька МТГ, як один із найбільших промислових центрів України, має значний економічний потенціал, який базується на гірничо-металургійному комплексі. Однак, залежність від монопрофільної структури економіки створює ризики для сталого розвитку, особливо в умовах воєнного стану та економічної нестабільності. Для забезпечення стійкого економічного розвитку громада прагне диверсифікувати економіку, залучати інвестиції та розвивати нові галузі, що дозволить зменшити залежність від традиційних промислових секторів.

Громада має значний інвестиційний потенціал, зокрема завдяки наявності вільних земельних ділянок, індустріального парку «Кривбас» та розвиненої інфраструктури. У 2024 році було залучено понад 61,4 млн грн грантової підтримки для суб'єктів малого та середнього бізнесу, що дозволило створити понад 277 нових робочих місць. Також громада активно співпрацює з міжнародними партнерами, такими як ЄБРР, GIZ, UNICEF, USAID та іншими, для реалізації інфраструктурних та соціальних проєктів.

Для диверсифікації економіки громада планує розвивати нові галузі, такі як ~~промисловий~~ туризм, альтернативна енергетика, циркулярна економіка та інноваційні технології, подієвий, промисловий, історичний, креативний та інші різновиди туризму. У 2023 році в громаді встановлено 5 сонячних електростанцій, що відповідає цілям Європейського зеленого курсу. Перспективним є розвиток саме промислового туризму про що свідчить кількість розроблених екскурсійних маршрутів (станом на 01.01.2025 – 145 маршрутів) та туристична відвідуваність – понад 207 тис. осіб.

Громада активно працює над створенням сприятливого інвестиційного клімату, зокрема через впровадження електронних сервісів для бізнесу, підтримку стартапів та залучення інвесторів. У 2023 році було підписано Меморандуми про взаєморозуміння з міжнародними організаціями, що дозволило залучити додаткові ресурси для розвитку економіки.

Реалізація стратегічної цілі 3 «Громада з диверсифікованою економікою та інвестиційним потенціалом» дозволить Криворізькій міській територіальній громаді стати прикладом економічно стійкої громади, яка ефективно використовує свій потенціал для залучення інвестицій та розвитку нових галузей. Це відповідає як національним, так і європейським стандартам у галузі економічного розвитку та інновацій. Громада демонструє, що навіть у умовах воєнного стану можливо впроваджувати інноваційні підходи до економічного розвитку, залучати інвестиції та створювати нові можливості для бізнесу та населення.

Реалізація Стратегічної цілі 3 буде відбуватись через реалізацію п'яти оперативних цілей:

3.1. Розвинені супутні підприємства гірничо-металургійного кластеру.

3.2. Розвинений сектор МСП.

3.3. Розвинені нові галузі економіки, зокрема «зелена» енергетика, металообробка.

3.4. Інвестиційно приваблива громада.

3.5. Розвинені креативні індустрії, зокрема у сфері культури, туризму, IT.

***Структура оперативних цілей та завдань за стратегічною цілллю 3. Громада з диверсифікованою економікою та інвестиційним потенціалом:***

|  |  |
| --- | --- |
| **Оперативні цілі** | **Завдання** |
| **3.1. Розвинені супутні підприємства гірничо-металургійного кластеру** | 3.1.1. Розвиток супутніх підприємств, які обслуговують гірничо-металургійний комплекс. |
| 3.1.2. Залучення підприємств, які займаються переробкою відходів (шлаків, пустих порід, шламів) у корисну продукцію. |
| 3.1.3. Використання відходів гірничо-металургійного комплексу для виробництва будівельних матеріалів. |
| 3.1.4. Сприяння розвитку транспорту й логістики. |
| **3.2. Розвинений сектор МСП** | 3.2.1. Система навчання та інформаційної підтримки місцевих суб'єктів господарювання. |
| 3.2.2. Система маркетингової підтримки суб'єктів господарювання. |
| 3.2.3. Розвиток соціальних форм підприємництва. |
| 3.2.4. Розвиток інституцій інфраструктури підтримки підприємництва. |
| 3.2.5. Розвиток трудових ресурсів, створення системи забезпечення підприємств громади кваліфікованими кадрами. |
| **3.3. Розвинені нові галузі економіки, зокрема «зелена» енергетика, металообробка** | 3.3.1. Стимулювання розвитку «зеленої енергетики». |
| 3.3.2. Розвиток високотехнологічної металообробки. |
| **3.4. Інвестиційно приваблива громада** | 3.4.1. Створення організаційних та інституційних засад для залучення інвестицій та розвиток міжнародної співпраці. |
| 3.4.2. Маркетинг території та формування позитивного іміджу громади, підвищення її інвестиційної привабливості. |
| 1.4.3. Створення та розвиток інвестиційних / інноваційних проєктів / продуктів. |
| **3.5. Розвинені креативні індустрії, зокрема у сфері культури, туризму, IT** | 3.5.1. Промоція та збереження культурно-історичної спадщини. |
| 3.5.2. Модернізація закладів культури та промоція нематеріальної культурної спадщини. |
| 3.5.3. Розвиток туризму. |
| 3.5.4. Створення умов для розвитку ІТ-сфери. |

**Оперативна ціль 3.1. Розвинені супутні підприємства гірничо-металургійного кластеру**

Ця оперативна ціль спрямована на розвиток супутніх підприємств, які обслуговують гірничо-металургійний комплекс Криворізької МТГ. Гірничо-металургійний комплекс є основою економіки громади, і його розвиток потребує підтримки з боку супутніх галузей, таких як переробка відходів, виробництво будівельних матеріалів, транспортування та логістика. Реалізація цієї цілі дозволить збільшити економічний потенціал громади, створити нові робочі місця та зменшити екологічне навантаження на довкілля.

Гірничо-металургійний комплекс є основним економічним драйвером Криворізької громади, але він потребує підтримки з боку супутніх підприємств для підвищення ефективності та зменшення витрат.

Розміщення супутніх підприємств у межах індустріального парку дозволить зменшити логістичні витрати та підвищити ефективність взаємодії між підприємствами. Індустріальний парк «Кривбас» вже створений, і його розвиток дозволить залучити нові підприємства, які спеціалізуються на виробництві обладнання, надання послуг з ремонту та обслуговування.

Гірничо-металургійний комплекс виробляє велику кількість відходів, таких як шлаки, пусті породи та шлами, які можуть бути перероблені у корисну продукцію, наприклад, будівельні матеріали або сировину для інших галузей.

Переробка відходів дозволить зменшити екологічне навантаження на довкілля, що є важливим у контексті сталого розвитку громади. А залучення підприємств, які спеціалізуються на переробці відходів, створить нові робочі місця та додаткові джерела доходу для громади.

Відходи гірничо-металургійного комплексу, такі як шлаки та пусті породи, можуть бути використані для виробництва будівельних матеріалів, що дозволить зменшити витрати на сировину для будівництва. Використання відходів для виробництва будівельних матеріалів сприятиме розвитку будівельної галузі в громаді, що є важливим у контексті відновлення інфраструктури після війни. Це також дозволить зменшити кількість відходів, які накопичуються на території громади, і покращити екологічну ситуацію.

Гірничо-металургійний комплекс потребує ефективної транспортної та логістичної інфраструктури для транспортування сировини та готової продукції.

Розвиток транспорту та логістики дозволить зменшити витрати на перевезення та підвищити конкурентоспроможність продукції, що виробляється в громаді. Покращення транспортної інфраструктури також сприятиме розвитку інших галузей економіки, таких як торгівля та туризм, що є важливим для диверсифікації економіки громади.

Реалізація оперативної цілі дозволить Криворізькій МТГ підвищити ефективність гірничо-металургійного комплексу, зменшити екологічне навантаження, створити нові робочі місця та забезпечити сталий економічний розвиток. Це особливо важливо в умовах воєнного стану та необхідності відновлення інфраструктури після війни.

***Завдання та сфери реалізації проєктів для досягнення оперативної цілі 3.1. Розвинені супутні підприємства гірничо-металургійного кластеру:***

|  |  |
| --- | --- |
| **Завдання** | **Сфери реалізації проєктів** |
| 3.1.1. Розвиток супутніх підприємств, які обслуговують гірничо-металургійний комплекс | * Створення умов для розміщення підприємств, які спеціалізуються на обслуговуванні гірничо-металургійного комплексу (наприклад, виробництво обладнання, ремонтні послуги, логістика). * Партнерство з великими підприємствами гірничо-металургійного комплексу (укладення угод з великими підприємствами, такими як ПАТ «АрселорМіттал Кривий Ріг», щодо розміщення їхніх супутніх підприємств. * Сприяння створенню спільних підприємств для виробництва комплектуючих, обладнання та надання послуг для гірничо-металургійного комплексу, залучення міжнародних партнерів для інвестування в нові виробництва. * Підтримка стартапів, які спеціалізуються на нових технологіях у галузі обслуговування гірничо-металургійного комплексу. |
| 3.1.2. Залучення підприємств, які займаються переробкою відходів (шлаків, пустих порід, шламів) у корисну продукцію | * Створення кластеру з переробки відходів (впровадження технологій для переробки шлаків, пустих порід та шламів у корисну продукцію (наприклад, будівельні матеріали, сировину для хімічної промисловості). * Залучення екологічних організацій та наукових установ для розробки екологічно чистих технологій переробки відходів. * Впровадження системи рециклінгу для максимального використання відходів. |
| 3.1.3. Використання відходів гірничо-металургійного комплексу для виробництва будівельних матеріалів | * Створення виробництва будівельних матеріалів. * Створення спільних підприємств для виробництва та реалізації будівельних матеріалів. * Залучення наукових установ для розробки інноваційних будівельних матеріалів з відходів. * Впровадження нових технологій у будівництві, таких як 3D-друк будівельних конструкцій з відходів. * Просування екологічно чистих будівельних матеріалів на ринку. |
| 3.1.4. Сприяння розвитку транспорту й логістики | * Модернізація транспортної інфраструктури (розробка плану модернізації дорожньої мережі та логістичних центрів). * Залучення інвесторів для фінансування проєктів модернізації логістичної інфраструктури. * Впровадження сучасних технологій у логістиці, таких як автоматизовані системи управління вантажопотоками. * Створення логістичних центрів у межах індустріального парку «Кривбас». * Підтримка та розвиток міжнародного аеропорту Кривий Ріг. * Укладення угод з міжнародними транспортними компаніями для розвитку логістичних маршрутів. |

***Очікувані результати:***

* Підвищено ефективність експорту продукції гірничо-металургійного комплексу.
* Підвищено ефективність використання відходів, зменшення витрат на їх утилізацію та створення нових робочих місць.
* Підвищено конкурентоспроможність будівельної галузі в громаді.
* Збільшено обсяги будівництва в громаді.
* Покращена ефективність транспортування сировини та готової продукції.
* Створено нові джерела доходів бюджету громади.

***Індикатори:***

* Кількість наукових установ та університетів, залучених до співпраці.
* Кількість наукових досліджень, проведених у сфері переробки відходів (на рік).
* Відсоток / обсяг відходів ГМК, перероблених у корисну продукцію за допомогою системи рециклінгу (у тоннах на рік).
* Обсяг інвестицій у переробку відходів ГМК (у гривнях/доларах).
* Кількість екологічно чистих технологій, впроваджених у виробництво (на рік).
* Обсяг будівельних матеріалів, вироблених з відходів ГМК (у тоннах на рік).
* Обсяг інвестицій, залучених у транспортну інфраструктуру (у гривнях/доларах).
* Кількість створених логістичних центрів.

**Оперативна ціль 3.2. Розвинений сектор малого та середнього підприємництва**

Криворізька громада, як великий промисловий центр України, значною мірою залежить від гірничо-металургійного комплексу, що робить її економіку монопрофільною. В умовах повномасштабного вторгнення, яка почалася у 2022 році, економіка громади зазнала серйозних викликів, зокрема через руйнування інфраструктури, зниження обсягів виробництва, ускладнення логістики та міграцію населення. Однак, малий і середній бізнес (МСБ) продовжує грати важливу роль у підтримці економіки громади, забезпечуючи зайнятість населення та надаючи послуги та товари місцевого споживання.

У 2024 році1022 суб'єктів господарювання подали заявки на гранти, з яких 302 отримали підтримку на загальну суму 61,4 млн грн, що дозволило створити понад 277 робочих місць. Необхідно посилити підтримку з боку інституцій щодо отримання бізнесом мікрокредитування для малого бізнесу. Посилити допомогу бізнесу щодо формування партнерств з міжнародними організаціями (ЄБРР, GIZ, UNICEF, USAID) для залучення додаткових фінансових ресурсів. Які надаватимуть компенсації відсотків за кредитами для підприємств, які створюють нові робочі місця.

Важливим завданням є створення сприятливих умов для розвитку малого бізнесу через розвиток інфраструктури. У громаді створено індустріальний парк «Кривбас», який може стати платформою для розвитку малих і середніх підприємств у сфері переробки та виробництва.

Необхідно заохочувати розвиток інноваційних проєктів та стартапів у громаді. У громаді діє STEM-освіта та лабораторії, що можуть стати основою для розвитку інноваційних проектів.

Необхідно створити в громаді фонд підтримки стартапів та проводити конкурси та хакатони для молодих підприємців.

Забезпечити доступ до навчальних програм з підприємництва та інновацій. Забезпечити навчання та підвищення кваліфікації для підприємців у нових умовах. У громаді є 14 закладів фахової передвищої освіти та 12 закладів професійно-технічної освіти, які можуть бути залучені до навчання підприємців.

Організувати курси з цифровізації бізнесу, маркетингу та фінансового менеджменту та забезпечити доступ до міжнародних програм обміну досвідом.

У громаді впроваджено електронні сервіси для надання адміністративних послуг, що дозволяє скоротити час на реєстрацію бізнесу. Необхідно й надалі продовжити цифровізацію адміністративних послуг та спрощення процедури отримання дозвільної документації.

Реалізація завдань в рамках даної оперативної цілі дозволить створити сприятливе середовище для розвитку малого та середнього бізнесу в Криворізькій громаді, забезпечити підприємців необхідними знаннями, ресурсами та кваліфікованими кадрами. Це сприятиме диверсифікації економіки, створенню нових робочих місць та підвищенню конкурентоспроможності місцевих підприємств.

***Завдання та сфери реалізації проєктів для досягнення оперативної цілі 3.2. Розвинений сектор малого та середнього підприємництва:***

|  |  |
| --- | --- |
| **Завдання** | **Сфери реалізації проєктів** |
| 3.2.1. Система навчання та інформаційної підтримки місцевих суб'єктів господарювання | * Підтримка в актуальному стані інформації для підприємців на онлайн платформі (новини, законодавство, гранти, програми підтримки). * Висвітлення на електронних ресурсах Криворізької міської ради та її виконкому аналітичних матеріалів, оглядів ринку, бізнес-кейсів. * Проведення інформаційних кампаній для підвищення обізнаності підприємців про доступні програми підтримки. * Організація семінарів, конференцій, форумів для обміну досвідом та налагодження контактів. * Використання соціальних мереж для комунікації з підприємцями. * Розробка мобільних додатків, онлайн-платформ для зручного доступу до інформації та послуг. * Створення інноваційних кластерів, бізнес-інкубаторів для підтримки стартапів. * Обговорення актуальних питань ведення бізнесу на зустрічах підприємців з представниками місцевої влади. * Співпраця з громадськими організаціями, бізнес-асоціаціями для реалізації спільних проєктів. |
| 3.2.2. Система маркетингової підтримки суб'єктів господарювання | * Проведення досліджень споживчого попиту, конкурентного середовища, тенденцій ринку. * Інформаційний супровід місцевих суб’єктів господарювання щодо участі у виставках, ярмарках, у т.ч. міжнародних. * Надання інформаційної підтримки в пошуку іноземних партнерів. * Розширення проєкту «Марка якості «Криворіжжя». * Створення платформ для онлайн-продажу креативних продуктів (наприклад, мистецтва, дизайну, музики). * Створення ярмарків та маркетплейсів для продажу продукції локальних виробників. |
| 3.2.3. Розвиток соціальних форм підприємництва | * Підтримка у пошуку грантових ресурсів для розвитку соціальних підприємств. * Залучення громадських організацій до розвитку соціального підприємництва. * Організація навчальних програм з соціального підприємництва. * Проведення майстер-класів від успішних соціальних підприємців. * Популяризація ідей впровадження соціального підприємництва. * Інформаційна підтримка об’єктів бізнесу, де працюють люди з інвалідністю. * Сприяння функціонуванню об’єктів бізнесу з виробництва сувенірної продукції, де зайняті представники вразливих груп населення. |
| 3.2.4. Розвиток інституцій інфраструктури підтримки підприємництва | * Створення бізнес-інкубаторів, допомога в отриманні приміщень, доступу до інтернету та консультаційна підтримка. * Створення центрів інновацій, де підприємці можуть тестувати нові технології та отримувати доступ до сучасного обладнання. * Партнерство з технічними університетами для розробки інноваційних рішень. * Розвиток логістичної інфраструктури для полегшення транспортування товарів. * Створення центрів зберігання та дистрибуції для малих підприємств. |
| 3.2.5. Розвиток трудових ресурсів, створення системи забезпечення підприємств громади кваліфікованими кадрами | * Впровадження програм дуальної освіти, де здобувачі освіти отримують практичні навички на підприємствах. * Партнерство з місцевими підприємствами для створення навчальних програм, які відповідають потребам ринку праці. * Створення центрів підвищення кваліфікації для працівників, де вони можуть отримати нові навички у сферах цифрових технологій, маркетингу, управління. * Навчання за програмами, розробленими за участю міжнародних експертів. * Створення програм стажування для молодих фахівців на місцевих підприємствах. * Забезпечення підтримки випускників у працевлаштуванні через ярмарки вакансій та кар’єрні центри. * Розвиток STEM-лабораторій у школах та закладах освіти для підготовки фахівців у сферах технологій, інженерії, математики. * Проведення конкурсів та олімпіад для здобувачів освіти у сфері STEM. |

***Очікувані результати:***

* Проведяться щорічні ярмарки місцевих товарів.
* Створено бізнес-інкубатори для стартапів.
* Відкрито центри інновацій для тестування нових технологій.
* Збільшено кількість суб'єктів господарювання.
* Збільшено кількість новостворених стартапів.
* Збільшено кількість працевлаштованих у секторі МСП.
* Створено ситему інформування МСП про можливості доступу до фінансових ресурсів (кредити, гранти).
* Розвинуту інфраструктура підтримки МСП (бізнес-інкубатори, промислові та індустріальні парки).
* Збільшено рівень задоволеності підприємців умовами ведення бізнесу.
* Збільшено кількість соціальних підприємств.
* Зріс рівень підприємницької активності населення.
* Збільшено податкові надходження від МСП до місцевого та державного бюджетів.

***Індикатори:***

* Кількість учасників ярмарків місцевих товарів.
* Кількість стартапів, які отримали підтримку.
* Кількість зареєстрованих суб'єктів МСП.
* Кількість новостворених МСП за рік.
* Загальний обсяг грантових інвестицій, залучених МСП.
* Кількість МСП, що здійснюють експортну діяльність.
* Кількість соціальних підприємств.
* Кількість проведених навчальних заходів для підприємців.
* Кількість учасників бізнес-форумів, конференцій, навчальних заходів.

**Оперативна ціль 3.3.** **Розвинені нові галузі економіки, зокрема «зелена» енергетика, металообробка**

Для реалізації оперативної цілі «Розвинені нові галузі економіки, зокрема «зелена» енергетика, металообробка» Криворізькій МТГ необхідно дотримуватися державних політик та стратегій, які спрямовані на економічну трансформацію, інновації та сталий розвиток в умовах воєнного стану та повоєнний період.

Громада має активно використовувати державні програми підтримки відновлюваної енергетики, такі як «Зелена угода» та інші ініціативи, спрямовані на зменшення вуглецевого сліду. Це включає залучення коштів з державних фондів і міжнародних організацій для будівництва сонячних електростанцій, вітрових парків та інших об'єктів відновлюваної енергетики.

Необхідно на місцевому рівні сприяти створенню комфортного бізнес-середовища для підприємств, які займаються високотехнологічною металообробкою. Це включає надання податкових пільг, доступ до кредитних ресурсів через державні програми та створення індустріальних парків для розміщення виробництв.

Відповідно до державної політики цифрової трансформації, громада має заохочувати підприємства до впровадження автоматизації, роботизації та цифрових технологій у виробничі процеси.

Це дозволить підвищити ефективність та конкурентоспроможність місцевих підприємств. Громада має забезпечити високошвидкісний інтернет по всій території, що відповідає державній програмі «Дія.Цифрова освіта». Це дозволить створити умови для розвитку ІТ-компаній, стартапів та залучення молодих фахівців до роботи в цифровій сфері.

Необхідно співпрацювати з освітніми закладами для створення програм підготовки фахівців у галузях «зеленої» енергетики, металообробки та ІТ. Це включає організацію курсів, стажувань та спільних проектів з підприємствами.

Громада може активно брати участь у програмах, таких як «Український інвестиційний фонд» та інші ініціативи, спрямовані на підтримку інноваційних проектів. Це дозволить залучити додаткові кошти для розвитку нових галузей економіки.

Громада має дотримуватися державних стандартів у сфері екології, зокрема щодо зменшення викидів забруднюючих речовин та раціонального використання природних ресурсів. Це включає впровадження екологічних стандартів на підприємствах та розвиток систем переробки відходів.

Залучати міжнародні організації та інвесторів для реалізації проектів у нових галузях економік – пріоритетне завдання. Це включає участь у програмах ЄС, таких як «Horizon Europe», та співпрацю з міжнародними фондами, які підтримують інновації та сталий розвиток.

Ці кроки дозволять Криворізькій громаді не лише реалізувати оперативну ціль, але й стати прикладом для інших регіонів України у сфері економічної диверсифікації та інноваційного розвитку.

***Завдання та сфери реалізації проєктів для досягнення оперативної цілі 3.3. Розвинені нові галузі економіки, зокрема «зелена» енергетика, металообробка:***

|  |  |
| --- | --- |
| **Завдання** | **Сфери реалізації проєктів** |
| 3.3.1. Стимулювання розвитку «зеленої енергетики» | * Впровадження сонячних електростанцій та інших видів відновлюваної енергетики. * Залучення інвестицій у проєкти із «зеленої» енергетики через державні та міжнародні програми підтримки. * Модернізація енергетичної інфраструктури для інтеграції відновлюваних джерел енергії. * Впровадження енергозберігаючих технологій у житловому та промисловому секторах. * Заміна зношених мереж електропостачання та теплопостачання на сучасні, енергоефективні системи. |
| 3.3.2. Розвиток високотехнологічної металообробки | * Підтримка підприємств, які займаються виробництвом високотехнологічної продукції з металу (наприклад, деталі для авіації, автомобілів, електроніки). * Впровадження сучасних технологій у металообробній галузі, зокрема автоматизація та цифровізація виробничих процесів. * Створення навчальних програм у місцевих закладах освіти для підготовки фахівців у галузі металообробки. * Співпраця з університетами та науковими установами для розробки інноваційних технологій. |

***Очікувані результати:***

* Забезпечено розвиток сонячної енергетики в громаді.
* Підвищено рівен енергетичної безпеки та енергонезалежності громади.
* Залучено інвестиції в «зелену» енергетику.
* Налагоджено виробництво високотехнологічного продукції.

***Індикатори:***

* Кількість встановлених сонячних електростанцій.
* Частка відновлюваної енергетики в загальному енергобалансі громади.
* Економія енергоресурсів – зниження споживання енергії за рахунок енергоефективних заходів.
* Кількість нових робочих місць у галузі металообробки.

**Оперативна ціль 3.4. Інвестиційно приваблива громада**

Умови воєнного стану в Україні створюють значні виклики для економічного розвитку Криворізької громади, але водночас відкривають нові можливості для залучення інвестицій та розвитку інфраструктури. Для реалізації оперативної цілі 3.4. «Інвестиційно приваблива громада» необхідно здійснити низку заходів, спрямованих на створення організаційних та інституційних засад для залучення інвестицій, маркетинг території та розвиток нових інвестиційних продуктів.

Криворізька громада повинна розробити довгострокову інвестиційну стратегію, яка враховуватиме специфіку регіону, його сильні сторони (наприклад, гірничо-металургійний кластер) та потенційні можливості для розвитку. Стратегія повинна включати чіткі цілі, завдання та механізми їх реалізації, а також передбачати заходи з мінімізації ризиків, пов'язаних із воєнним станом.

Для залучення інвесторів необхідно активно просувати інвестиційні можливості громади через участь у міжнародних форумах, конференціях та виставках. Також варто розробити сучасний веб-сайт із детальною інформацією про інвестиційні проекти, економічний потенціал громади та пільги для інвесторів. Важливо підкреслити унікальні переваги Кривого Рогу, такі як розвинена транспортна інфраструктура та наявність природних ресурсів.

Одним із ключових інвестиційних продуктів може стати розвиток індустріальних парків, таких як «Кривбас». Це дозволить залучити інвесторів у сфери переробної промисловості, енергетики та інноваційних технологій. Важливо забезпечити належну інфраструктуру для таких парків, включаючи підключення до енергомереж, транспортну доступність та підтримку з боку місцевої влади.

Криворізька громада вже має досвід співпраці з міжнародними організаціями, такими як ЄБРР, GIZ, UNICEF, USAID та іншими. Необхідно активізувати роботу з отримання грантів та технічної допомоги для реалізації інфраструктурних проектів, таких як відновлення енергетичних об'єктів, водопостачання та теплопостачання. Це дозволить зменшити навантаження на місцевий бюджет та залучити додаткові ресурси.

Для підвищення інвестиційної привабливості громади необхідно продовжувати розвивати цифрову інфраструктуру. Це включає впровадження електронних сервісів для бізнесу, таких як подача документів для отримання дозволів та інших адміністративних послуг. Це зробить процес інвестування більш зручним та прозорим.

Для залучення інвесторів варто продовжувати розвивати систему пільг, таких як зниження ставок орендної плати за землю чи нерухомість, а також компенсації за створення нових робочих місць та інші. Це особливо актуально в умовах воєнного стану, коли багато інвесторів шукають стабільність та підтримку з боку влади.

В умовах воєнного стану ключовим фактором для інвесторів є безпека та стабільність. Необхідно продовжувати роботу зі зміцнення системи цивільного захисту, створення укриттів та забезпечення енергетичної стійкості. Це дозволить забезпечити довіру інвесторів та створити умови для довгострокових інвестицій.

Реалізація цих заходів дозволить Криворізькій громаді стати інвестиційно привабливою навіть у складних умовах воєнного стану, залучити нові ресурси для розвитку економіки та покращити якість життя мешканців.

***Завдання та сфери реалізації проєктів для досягнення оперативної цілі 3.4. Інвестиційно приваблива громада:***

|  |  |
| --- | --- |
| **Завдання** | **Сфери реалізації проєктів** |
| 3.4.1. Створення організаційних та інституційних засад для залучення інвестицій та розвиток міжнародної співпраці | * Реалізація Програми залучення інвестицій та розвитку міжнародної діяльності. * Забезпечення розвитку механізмів співпраці соціальної відповідальності бізнесу. * Розроблення й впровадження пільгових умов для інвесторів. * Впровадження електронних сервісів для інвесторів. |
| 3.4.2. Маркетинг території та формування позитивного іміджу громади, підвищення її інвестиційної привабливості | * Участь представників громади у міжнародних та всеукраїнських інвестиційних форумах. * Залучення інвесторів через презентації, інвестиційні форуми та міжнародні виставки; допомога у підключенні до інфраструктури. * Реалізація Маркетингової стратегії громади. * Просування та розвиток міського бренду через вербальні та візуальні елементи. Удосконалення міської ідентичності у відображенні позитивного іміджу громади. * Наповнення Єдиної цифрової інтегрованої інформаційно-аналітичної системи управління процесом відбудови об’єктів нерухомого майна, будівництва та інфраструктури (цифрова платформа «DREAM») проєктами для відбудови, відновлення та розвитку територій громади. |
| 3.4.3. Створення та розвиток інвестиційних / інноваційних проєктів / продуктів | * Розвиток індустріального парку «Кривбас». * Створення сучасного веб-сайту з детальною інформацією про інвестиційні можливості громади, пільги для інвесторів та контактними даними. * Формування нових інвестиційних пропозицій. * Підготовка / впорядкування земельних ділянок для інвесторів. * Розвиток кластеру, який об'єднуватиме інноваційні підприємства та наукові установи. |

***Очікувані результати:***

* Розвинений Індустріальний парк, який стане привабливим для інвесторів, що призведе до створення нових робочих місць та збільшення економічного потенціалу громади.
* Налагоджена система роботи з інвесторами.
* Збільшено кількість інвестиційних проєктів.
* Скорочено час на адміністративні процедури.
* Підвищено інвестиційну активність і впізнаваності громади серед інвесторів.
* Забезпечено зручний доступ до інформації для інвесторів.
* Збільшено обсяги інвестицій.

***Індикатори:***

* Обсяг інвестицій / кількість залучених інвесторів у громаду (на рік).
* Кількість підприємств, які стали учасниками (резидентами) індустріального парку (на рік).
* Кількість нових робочих місць, створених у межах індустріального парку (на рік).
* Кількість розроблених / впроваджених інвестиційних проєктів.
* Кількість укладених документів про співпрацю з інвесторами.
* Кількість підготовлених інвестиційних майданчиків/об’єктів.
* Кількість заходів, у яких взяли участь представники громади (шт./рік).

**Оперативна ціль 3.5. Розвинені креативні індустрії, зокрема у сфері культури, туризму, IT**

Незважаючи на воєнний стан Криворізька МТГ продовжує надавати якісні культурні послуги для населення на базі культурних об’єктів: 3 театри, 46 бібліотек, 18 позашкільних мистецьких закладів, де навчається понад 6,6 тис. учнів; 10 палаців культури, де діють 169 аматорських колективів.

Даний напрямок роботи і далі буде продовжено у відповідності до наявних реалій. Підтримка культурних ініціатив потребує подальшого фінансування культурних проєктів, фестивалів, виставок.

Але сьогодення диктує необхідність цифрової трансформація культури, а саме: впровадження віртуальних екскурсій, онлайн-заходів, цифрових архівів.

Розвиток туризму потребує створення нових туристичних маршрутів, популяризації історико-культурної спадщини громади.

Кривий Ріг внесено до списку історичних населених місць України. Особливістю структури архітектурно-просторового середовища міста є історичний характер його формування. Для збереження традиційного характеру середовища, об’єктів культурної спадщини у суспільному житті ДП «Науково-дослідний і проєктний інститут містобудування» була розроблена науково-проєктна документація «Історико-архітектурний опорний план м. Кривий Ріг» (затверджено рішенням Криворізької міської ради від 27.06.2017 р. №1793), результатом якої є визначені межі та режими або визначення меж і режимів використання історичних ареалів міста: Соцмісто, Тернівський, Центральний, Довгинцеве.

Громада має створити туристичні маршрути, пов'язані з гірничо-металургійною спадщиною. Це включає організацію екскурсій на підприємства, створення інтерактивних музеїв з використанням сучасних технологій, для залучення туристів. Необхідно залучати також інвестування у будівництво нових готелів, ресторанів, туристичних центрів та покращення транспортної доступності до туристичних об'єктів. Це дозволить збільшити кількість туристів та надходження до бюджету.

Громада має величезний потенціал для розвитку креативних індустрій на базі культурного (мистецького) та/або креативного середовища та його вираження. А продукти та послуги креативних індустрій стають наслідком індивідуальної творчості, навичок і таланту. В умовах особливого геополітичного та географічного місцезнаходження Криворізької МТГ креативні індустрії стирають межі між наукою і мистецтвом, креативністю та інноваціями між громадою, регіоном та країною в цілому. Індикаторами руху креативних індустрій стають нові інноваційні продукти візуального мистецтва (живопис, графіка, мозаїка, муралізм, скульптура, фотографія, паблік-арт). Громада перетворюються в креативні простори сучасних та традиційних дизайнів, інтер’єрів, архітектурних, ландшафтних та саунд-дизайнів.

Для розвитку креативних індустрій у Криворізькій громаді необхідно створити інфраструктуру для креативців (хаби, коворкінги, арт-простори), підтримувати молодих талантів через гранти, конкурси та менторські програми; залучати місцеві підприємства, навчальні заклади та міжнародних партнерів; активно просувати креативні продукти через цифрові платформи та туристичні ініціативи.

Культурна спадщина набуває новітніх просторів бібліотек, музеїв, ремесел і промислів, матеріальної та нематеріальної культурної спадщини. Фестивалі, культурні та креативні майстерні, кіноіндустрія, креативне підприємництво стають рушійною силою набуття громадою іміджу території унікальних творчих ініціатив та інноваційних просторів.

***Завдання та сфери реалізації проєктів для досягнення оперативної цілі 1.4. Розвинені креативні індустрії, зокрема у сфері культури, туризму, IT:***

|  |  |
| --- | --- |
| **Завдання** | **Сфери реалізації проєктів** |
| 3.5.1. Промоція та збереження культурно-історичної спадщини | * Реставрація об’єктів культурної спадщини. * Цифровізація просторів культурної спадщини. * Модернізація фондосховищ, виставкових залів, збереження експозицій. * Промоція культурної спадщини. * Створення онлайн-платформи для просування історико-культурних продуктів Криворіжжя. |
| 3.5.2. Модернізація закладів культури та промоція нематеріальної культурної спадщини | * Модернізація об’єктів культури. * Підтримка інноваційних культурних ініціатив. * Розвиток мережі культурних об’єктів, зокрема театрів, музеїв. * Організація щорічних культурних і мистецьких фестивалів. * Використання віртуальної та доповненої реальності для створення інтерактивних культурних проектів. * Модернізація бібліотек, запровадження нових інформаційно-бібліотечних послуг на основі інформаційно-комунікаційних технологій. * Перетворення бібліотек громади на сучасні культурно-просвітницькі центри й соціокультурні простори з урахуванням інклюзії. * Сприяння створенню сучасних центрів мистецтва. |
| 3.5.3. Розвиток туризму | * Розвиток всіх видів туризму (подієвий, промисловий, історичний, креативний тощо). * Організація арт-фестивалів, музичних концертів, театральних вистав * Підтримка ремісників через навчальні програми. * Розробка туристичних маршрутів, які включають відвідування майстерень та місцевих виробників, галерей та креативних просторів. * Розробка сувенірної продукції, яка відображає локальну ідентичність. * Розробка інтерактивних програм для туристів, зокрема віртуальні тури та екскурсії. * Покращення транспортної доступності туристичних об'єктів. * Включення відвідування Кривого Рогу до всеукраїнських, міжнародних туристичних маршрутів. |
| 3.5.4. Створення умов для розвитку ІТ-сфери | * Створення ІТ-кластерів та інноваційних парків для підтримки стартапів. * Допомога в отриманні грантів для ІТ-компаній, які розвивають інноваційні продукти. * Організація хакатонів для підготовки ІТ-фахівців. * Впровадження Єдиної інформаційної системи. * Створення хабів для ІТ-фахівців. * Підтримка IT-стартапів, які розробляють продукти для креативних індустрій. * Підтримка талантів, організація конкурсів, виставок для молодих митців, дизайнерів, музикантів, IT-фахівців. * Надання стипендій для реалізації креативних проєктів. * Створення програм менторства, де досвідчені фахівці допомагають молодим талантам у сфері ІТ. |

***Очікувані результати:***

* Спроможна та доступна мережа закладів та об’єктів культури.
* Цифровізовані культурні простори та впроваджені інструменти цифровізації у сфері культурної спадщини.
* Проводяться різноманітні культурні заходи у відповідності до потреб населення та туристів громади.
* Збережена та розвинута культурна спадщина.
* Розвинуті креативні індустрії.
* Розроблено нові туристичні маршрути.
* Розвинений кластер ІТ-компаній у громаді
* Надано підтримку стартапам у сфері креативних індустрій.

***Індикатори:***

* Відсоток цифровізації музейних фондів.
* Кількість культурно-мистецьких заходів.
* Кількість учасників креативних просторів/Хабів.
* Кількість туристів, які відвідують громаду.
* Кількість ІТ-компаній у громаді.
* Кількість стартапів, які отримали підтримку.
* Кількість туристичних маршрутів.
* Обсяги надходжень від туризму до бюджету громади.

## 6.4. СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ 4. ГРОМАДА З ВИСОКОТЕХНОЛОГІЧНОЮ ІНФРАСТРУКТУРОЮ ТА СОЦІАЛЬНО ВІДПОВІДАЛЬНИМ УПРАВЛІННЯМ

Для досягнення стратегічної цілі 4 Криворізькій громаді необхідно реалізувати комплекс заходів, спрямованих на розвиток високотехнологічної інфраструктури та соціально відповідального управління.

Криворізька громада вже має певні досягнення в цифровізації управління, зокрема впровадження електронних сервісів через ЦНАП, мобільні додатки та інші інструменти. Однак, для подальшого розвитку необхідно розширити електронні сервіси для надання послуг населенню, зокрема впровадити нові модулі в додатку «Картка криворіжця», підвищити прозорість управління через відкриті дані та публічні звіти про діяльність органів влади, залучити громадян до прийняття рішень через онлайн-платформи для обговорення проектів та ініціатив.

Важливо також впровадити інклюзивні підходи до управління, зокрема забезпечити доступність інформації та послуг для людей з інвалідністю.

Громада вже здійснює підтримку ВПО та військових, зокрема через спеціальні програми та сервіси. Для подальшого розвитку необхідно розширити мережу соціальних послуг для ВПО, зокрема створити додаткові центри підтримки та реабілітації. Важливим є також забезпечити доступність медичних послуг для військових та їх сімей, зокрема через спеціалізовані програми лікування та реабілітації.

Необхідно підтримувати психологічну допомогу для постраждалих від війни, зокрема через мобільні бригади та онлайн-консультації та розвивати програми соціальної адаптації для ВПО, зокрема через навчання новим професіям і підтримку у працевлаштуванні.

Громада активно проводить заходи з патріотичного виховання молоді, але для подальшого розвитку необхідно розширити програми патріотичного виховання у школах і закладах позашкільної освіти, а також залучати молодь до волонтерської діяльності через створення молодіжних центрів та ініціатив.

Важливо також забезпечити соціальну включеність всіх груп населення через програми інклюзії для людей з інвалідністю та маломобільних груп населення.

Громада вже має певні досягнення у створенні безбар'єрного середовища, але для подальшого розвитку необхідно:

* розвивати інфраструктуру для людей з інвалідністю та маломобільних груп населення, зокрема створення пандусів, ліфтів і спеціальних зон у громадських місцях;
* оновити громадський транспорт з урахуванням потреб людей з інвалідністю та маломобільних груп населення;
* створити нові рекреаційні зони з урахуванням потреб усіх груп населення, зокрема парки, сквери та зони відпочинку;
* розвивати архітектурний дизайн громади, зокрема через створення сучасних громадських просторів та інфраструктури;
* сформувати доступний, інклюзивний, здоров'я зберігаючий простір для фізичного відновлення та розвитку людини.

Таким чином, для досягнення стратегічної цілі 4 Криворізькій громаді необхідно реалізувати комплекс заходів, спрямованих на розвиток високотехнологічної інфраструктури, соціальної відповідальності та інклюзії, що включає завдання:

4.1. Ефективна, інклюзивна система управління громадою.

4.2. Доступні, якісні та цифровізовані публічні послуги, зокрема з соціального захисту населення.

4.3. Розвинені інституції громадянського суспільства.

4.4. Енергоефективне житлово-комунальне господарство.

4.5. Сучасний просторовий дизайн, безбар'єрний простір громади.

***Структура оперативних цілей та завдань за стратегічною цілллю 4. Громада з високотехнологічною інфраструктурою та соціально відповідальним управлінням:***

|  |  |
| --- | --- |
| **Оперативні цілі** | **Завдання** |
| **4.1. Ефективна, інклюзивна система управління громадою** | 4.1.1. Формування свідомої та активної громади з ефективним врядуванням, у тому числі на засадах Е-демократії. |
| 4.1.2. Цифрова трансформація та розвиток цифрової інфраструктури громади, розвиток телекомунікаційної інфраструктури. |
| **4.2. Доступні, якісні та цифровізовані публічні послуги, зокрема з соціального захисту населення** | 4.2.1. Формування системи, модернізація наявних і упровадження нових видів соціальних послуг з урахуванням гендерних особливостей. |
| 4.2.2. Забезпечення гендерної рівності та протидія домашньому насильству або насильству за ознакою статі. |
| 4.2.3. Інтеграція ВПО у соціально-економічне середовище громади, забезпечення зайнятості та самозайнятості. |
| 4.2.4. Інтеграція в соціально-економічне життя громади та посилення соціальної захищеності ветеранів війни та членів їх сімей. |
| **4.3. Розвинені інституції громадянського суспільства** | 4.3.1. Зміцнення соціальної згуртованості населення навколо інституцій громадянського суспільства та посилення їх інституційної спроможності та активної діяльності. |
| 4.3.2. Створення належних умов для національно-патріотичного виховання, підвищення рівня громадянської освіти та політико-правової культури здобувачів освіти. |
| 4.3.3. Створення умов для розвитку, успішної самореалізації та соціальної інтеграції молоді. |
| **4.4. Енергоефективне житлово-комунальне господарство** | 4.4.1. Впровадження енергозберігаючих технологій у житловому господарстві. |
| 4.4.2. Впровадження енергоефективного зовнішнього освітлення громади. |
| 4.4.3. Впровадження енергозберігаючих технологій на об’єктах комунальної власності громади. |
| 4.4.4. Популяризація та заохочення екологічної енергозберігаючої поведінки мешканців громади. |
| 4.4.5. Впровадження ефективної системи муніципального енергоменеджменту та енергомоніторингу |
| **4.5. Сучасний просторовий дизайн, безбар'єрний простір громади** | 4.5.1. Розвиток й удосконалення вулично-дорожної мережі громади із забезпеченням безбар’єрності. |
| 4.5.2. Створення умов, дружніх до людей з інвалідністю та маломобільних груп населення. |
| 4.5.3. Містобудування на засадах сучасного просторового дизайну та безбар’єрності. |

**Оперативна ціль 4.1. Ефективна, інклюзивна система управління громадою**

Для реалізації стратегічної цілі «Ефективна, інклюзивна система управління громадою» Криворізькій міській територіальній громаді необхідно здійснити низку дій, спрямованих на розвиток свідомої та активної громади, цифрової трансформації та впровадження принципів е-демократії.

Громада вже має певний досвід у цифровізації послуг (наприклад, ЦНАП «Віза» та мобільний додаток «Картка Криворіжця»). Необхідно розширити функціонал цих платформ, додавши можливість онлайн-обговорення проєктів рішень, проведення громадських слухань та голосувань через інтернет. Це дозволить залучити більше мешканців до процесу прийняття рішень.

На основі законів про народовладдя та принципів участі громадян у місцевому самоврядуванні, необхідно розробити механізми, які забезпечать реальний вплив громадян на прийняття рішень. Це може включати створення громадських рад, проведення регулярних зустрічей з мешканцями та залучення їх до розробки стратегічних документів.

Потребує оновлення Статут громади, який має стати основним документом, який регулює внутрішні процеси управління громадою, включаючи механізми участі громадян, прозорість прийняття рішень та відповідальність органів влади перед мешканцями. Необхідно залучити громадськість до обговорення та доопрацювання Статуту.

Для ефективного використання цифрових сервісів і платформ необхідно провести навчання для мешканців, особливо старшого віку, щоб вони могли активно користуватися електронними послугами та брати участь в е-демократії. Це може включати проведення майстер-класів, створення навчальних матеріалів і підтримку через мобільні додатки.

Для забезпечення стабільного доступу до інтернету по всій громаді необхідно інвестувати в розширення мережі високошвидкісного інтернету, особливо в віддалених районах. Це дозволить забезпечити рівний доступ до цифрових сервісів для всіх мешканців.

На основі вже існуючих цифрових сервісів необхідно розробити єдину платформу, яка об'єднає всі послуги, інформацію про діяльність органів влади, можливості участі в управлінні громадою та зворотний зв'язок. Це спростить доступ до інформації та підвищить прозорість роботи влади.

Громада має опублікувати ключові дані про свою діяльність, бюджет, проєкти та рішення у відкритому доступі. Це дозволить громадянам, бізнесу та громадським організаціям аналізувати роботу влади та пропонувати свої ініціативи.

Необхідно забезпечити участь у процесах управління всіх категорій населення, включаючи людей з інвалідністю, ВПО та інші вразливі групи. Це може включати створення спеціальних програм підтримки та адаптацію цифрових сервісів для цих категорій населення.

В громаді необхідно впровадити механізми регулярного звітування перед громадськістю, проведення публічних слухань та забезпечення доступу до інформації про використання бюджетних коштів. Це дозволить підвищити довіру до органів влади.

Громада вже має досвід співпраці з міжнародними організаціями (наприклад, ЄБРР, GIZ, UNICEF, USAID). Необхідно продовжувати цю роботу, залучаючи кращі практики з інших країн щодо е-демократії, цифрової трансформації та інклюзивного управління. Це дозволить громаді стати прикладом для інших регіонів України.

Ці дії дозволять Криворізькій МТГ створити ефективну, інклюзивну систему управління, яка базується на активній участі громадян, прозорості та використанні сучасних цифрових технологій.

***Завдання та сфери реалізації проєктів для досягнення оперативної цілі 4.1. Ефективна, інклюзивна система управління громадою:***

|  |  |
| --- | --- |
| **Завдання** | **Сфери реалізації проєктів** |
| 4.1.1. Свідома й активна громада – ефективне врядування, у тому числі на засадах Е-демократії | * Розвиток онлайн-платформ для участі громадян, у тому числі Платформи електронної демократії. * Впровадження принципів партисипації в управління громадою (петиції, громадські ініціативи, публічні консультації тощо). * Розвиток інклюзивного підходу до управління. * Проведення конкурсу проєктів місцевого розвитку Громадський бюджет (усі сфери). |
| 4.1.2. Цифрова трансформація та розвиток цифрової інфраструктури громади, розвиток телекомунікаційної інфраструктури | * Підвищення цифрової грамотності населення. * Розвиток телекомунікаційної інфраструктури в громаді. * Впровадження механізмів відкритих даних. * Розвиток електронних послуг у ЦНАП. |

***Очікувані результати:***

* Ефективне управління громадою на засадах електронної демократії
* Впроваджені інструменти партисипативного управління
* Розвинута телекомунікаційна інфраструктура в громаді
* Впроваджені механізми відкритих даних

***Індикатори:***

* Індекс цифрової трансформації громади.
* Рівень автоматизації центру надання адміністративних послуг.
* Рівень покриття території громади інтернет-зв’язком.
* Частка населення, що має доступ до мобільного широкосмугового доступу до Інтернету із швидкістю не менше 2 Мбіт/с.
* Кількість чинних інституцій регіонального розвитку / проєктних офісів / підготовлених проєктних команд.
* Кількість публічних послуг, що надаються в електронному вигляді.
* Кількість започаткованих громадських ініціатив, зокрема громадських бюджетів.

**Оперативна ціль 4.2. Доступні, якісні та цифровізовані публічні послуги, зокрема з соціального захисту населення**

Криворізька міська рада спільними зусиллями із державними органами влади організує надання соціальних послуг в умовах воєнного стану, враховуючи наявний стан і фактичну ситуацію.

Приймаються швидкі та ефективні рішення про надання соціальних послуг екстрено (кризово) безпосередньо надавачами таких послуг (центри соціальних служб, центри надання соціальних послуг, тощо) із подальшим інформуванням органу місцевого самоврядування про їх надання. Соціальні послуги екстрено (кризово) надаватимуться безкоштовно.

В умовах воєнного стану великого значення набуватиме проведення групових занять, тренінгів із населенням та надання усього спектру соціальних послуг, у тому числі з психосоціальної підтримки. Планується створення Центру життєстійкості, у якому надаватиметься первинна правнича підтримка, консультації щодо питань зайнятості, супровід людей із інвалідністю, ветеранів, функціонування сімейних просторів для підтримки родин: організація активностей та занять для дітей, навчання батьків, проведення заходів для родин тощо.

Здійснюватиметься подальша координація волонтерських активностей – оперативне реагування на ті потреби, які виникатимуть у громаді, та акумуляція волонтерського потенціалу навколо цих потреб.

Криворізька міська рада має забезпечити належні умови проживання ВПО та забезпечити їх право після взяття на облік за місцем фактичного проживання та отримання довідки встановленого взірця здійснити призначення та виплату усіх видів державних допомог, а також забезпечити отримання всіх видів послуг, а саме: соціальних, освітніх, медичних тощо.

Надалі планується активізація роботи дорадчо-консультативних органів, а саме Ради з питань внутрішньо переміщених осіб, основними завданнями на період військових дій яких є підтримка та координація надання допомоги населенню, постраждалому внаслідок збройного конфлікту, зокрема внутрішньо переміщеним особам, ветеранам війни, особам з інвалідністю внаслідок війни тощо.

До розв'язання проблемних нагальних питань у сфері захисту прав дітей, спричинених збройною агресією російської федерації, до Криворізької міської ради залучатимуться громадські організації та міжнародні партнери.

Планується і надалі вдосконалювати взаємодію органу місцевого самоврядування та організацій із надання допомоги сім`ям та дітям, які постраждали від військових дій, надання їм соціальної та психосоціальної підтримки, правової допомоги, зокрема через міждисциплінарні мобільні команди, в кожну з яких входить фахівець із соціальної роботи, юрист, психолог та медик.

У сфері забезпечення рівних прав та можливостей жінок і чоловіків планується проведення моніторингу та узагальнення результатів забезпечення рівних прав і можливостей жінок і чоловіків у різних сферах життя суспільства; облік випадків дискримінації за ознакою статі, узагальнення інформації про такі випадки, внесення пропозицій щодо їх усунення; вжиття заходів для скасування дискримінаційних норм, виявлених за результатами гендерно-правової експертизи регіональних програм та проєктів, протидія домашньому насиллю.

***Завдання та сфери реалізації проєктів для досягнення оперативної цілі 4.2. Доступні, якісні та цифровізовані публічні послуги, зокрема з соціального захисту населення:***

|  |  |
| --- | --- |
| **Завдання** | **Сфери реалізації проєктів** |
| 4.2.1. Формування системи, модернізація наявних і упровадження нових видів соціальних послуг з урахуванням гендерних особливостей | * Модернізація наявних і запровадження нових видів соціальних послуг з урахуванням гендерних особливостей. * Підтримка центрів раннього втручання для дітей до трьох років. * Професійне навчання населення з числа соціально вразливих груп професіям, які затребувані на ринку праці. * Надання психосоціальної підтримки для людей, які постраждали від війни. * Впровадження системи електронного отримання документів і забезпечення можливості звернення за послугами у сфері соціального захисту через онлайн-сервіси. |
| 4.2.2. Забезпечення гендерної рівності та протидія домашньому насильству та насильству за ознакою статі | * Забезпечення гендерної рівності. * Протидія домашньому насильству. * Функціонування мобільних бригад соціально-психологічної допомоги постраждалим від домашнього насильства та насильства за ознакою статі. * Створення системи сприяння усиновленню дітей. |
| 4.2.3. Інтеграція ВПО у соціально-економічне середовище громади, забезпечення зайнятості та самозайнятості | * Інтеграція ВПО у соціально-економічне середовище громади. * Забезпечення зайнятості та самозайнятості ВПО. * Доступне житло для ВПО. * Реалізація заходів з реабілітації та реадаптації ВПО та ветеранів (фізична, медична, психологічна реабілітація та соціальна, професійна реадаптація). * Створення та розвиток Центру підтримки ВПО в громаді. |
| 4.2.4. Інтеграція в соціально-економічне життя громади та посилення соціальної захищеності ветеранів війни та членів їх сімей | * Підтримка ветеранів війни та членів їх сімей. * Створення Центру підтримки ветеранів та членів сімей військовослужбовців. * Допомога в розробці та реалізації бізнес-проєктів. * Організація супроводу ветеранів війни та демобілізованих осіб на базі КНП «Сервісний офіс «Ветеран». |

***Очікувані результати:***

* Сформована система надання доступних соціальних послуг, відповідно до потреб населення через модернізації наявних і запровадження нових видів соціальних послуг з урахуванням гендерних особливостей.
* Будівництво (придбання) житлових будинків для надання тимчасового й соціального житла ВПО.
* Проведено ремонт та облаштування місць тимчасового проживання ВПО.
* Створено стаціонарні відділення в складі територіальних центрів соціального обслуговування, центрів надання соціальних послуг для надання послуг стаціонарного догляду особам, які потребують постійного стороннього догляду.
* Забезпечено повне охоплення базовими соціальними послугами ВПО.
* Забезпечено дотримання принципів гендерної рівності.
* Створено ситему протидії домашньому насиллю.

***Індикатори:***

* Частка об’єктів громадського та цивільного призначення, благоустрою, облаштованих з урахуванням потреб осіб з інвалідністю, у відсотках
* Кількість осіб, взятих на облік ВПО
* Кількість осіб із числа ВПО, забезпечених житлом
* Кількість чинних волонтерських центрів, сімейних просторів, Центрів життєстійкості тощо
* Кількість вразливих груп/осіб, охоплених соціальною роботою
* Кількість учасників бойових дій, членів їх сімей, осіб з інвалідністю внаслідок війни, охоплених наданням соціальнихпослуг.
* Кількість створених/наявних ветеранських хабів, просторів.

**Оперативна ціль 4.3. Розвинені інституції громадянського суспільства**

В умовах військової агресії формування згуртованого патріотичного громадянського суспільства на засадах української національної ідентичності та соціальної включеності є пріоритетом державної, регіональної та місцевої політики.

У зв’язку із цим в громаді планується реалізація проєктів підвищення ролі української мови як національної цінності та невід'ємного елемента національно-патріотичного виховання та популяризації україномовного культурного продукту.

Впроваджуються сучасні виховні системи, технології і методики у сфері національно-патріотичного виховання, узагальнення та поширення найкращого досвіду у цій сфері у діяльності державних органів та органів місцевого самоврядування. Великого значення набуває створення єдиної Платформи фахівців у сфері національно-патріотичного виховання, налагодження конструктивної взаємодії, соціального партнерства між суб'єктами національно-патріотичного виховання та її функціонування на системній основі (ОМС, освіта, ЗСУ, ПСУ, ДСНС, поліція тощо).

Великого значення набуватимуть партнерства з інституціями громадянського суспільства та міжнародними організаціями у питаннях створення центрів національно-патріотичного виховання та розвитку напряму національно-патріотичного виховання в молодіжних центрах.

Підвищуватиметься участь молоді в суспільному житті громади через підтримку молодіжних ініціатив та залучення молоді в діяльність інститутів громадянського суспільства, зокрема молодіжних та дитячих громадських організацій, волонтерських ініціатив та в процесах ухвалення рішень, що стосуються вирішення питань молоді та суспільно важливих завдань.

Удосконалюватимуться механізми та інструменти партисипації, залучення громадськості до прийняття управлінських рішень.

Укладатимуться нові партнерства та коаліції із ADRA Ukraine, People in Need, IOCC, Medecins Sans Frontieres, UNHCR, KOLPING, Восток SOS, Товариством Червоного Хреста України, Українською Фундацією громадського здоров’я, благодійним фондом «Серце до серця», благодійним фондом «КАРІТАС», МОМ, ООН та іншими організаціями.

***Завдання та сфери реалізації проєктів для досягнення оперативної цілі 4.3. Розвинені інституції громадянського суспільства:***

|  |  |
| --- | --- |
| **Завдання** | **Сфери реалізації проєктів** |
| 4.3.1. Зміцнення соціальної згуртованості населення навколо інституцій громадянського суспільства та посилення їх інституційної спроможності та активної діяльності | * Підтримка розвитку інституцій громадянського суспільства. * Співпраця влади, об’єднань громадян та реалізація спільних проєктів. * Стимулювання волонтерства в громаді. * Підготовка спеціалістів (волонтерів), які володіють відповідними уміннями та технологіями активізації громади і соціальної мобілізації. |
| 4.3.2. Створення належних умов для національно-патріотичного виховання, підвищення рівня громадянської освіти та політико-правової культури жителів громади | * Проведення міжнародних, всеукраїнських та обласних фестивалів, свят, оглядів, конкурсів традиційної культурної спадщини. * Підтримка розвитку книговидання та популяризація читання книг українських авторів. * Розвиток Пластунського та Козацького руху. |
| 4.3.3. Створення умов для розвитку, успішної самореалізації та соціальної інтеграції молоді | * Створення Центрів підтримки молоді. * Підтримка молодіжних ініціатив / проєктів. * Розвиток молодіжного самоуправління. * Впровадження освітніх програм для молоді. * Надання стипендій для молоді за наукові розробки та дослідження. |

***Очікувані результати:***

* Розроблені та впроваджені сучасні виховні системи, технології і методики у сфері національно-патріотичного виховання.
* Впроваджено навчальні дисципліни духовно-морального спрямування як основи формування особистості та підґрунтя для національно-патріотичного виховання, які виходять із традицій українського державотворення.
* Підвищено професійну компетентність фахівців у сфері національно-патріотичного виховання, налагоджена конструктивна взаємодія, соціального партнерства між суб'єктами національно-патріотичного виховання.
* Створені молодіжні центри та простори, активізовано молодіжний рух і розвиток молодіжних інституцій громадянського суспільства.
* Високий рівень партисипації, залучена громадськість до прийняття управлінських рішень, у тому числі молодь.
* Впроваджено систему підтримки інституцій громадянського суспільства, у тому числі ВПО.

***Індикатори:***

* Кількість активних інституцій громадянського суспільства.
* Кількість створених/наявних платформ/партнерств (експертні ради).
* Кількість підтриманих молодіжних проєктів / ініціатив.
* Кількість створених/чинних молодіжних центрів.
* Кількість охоплених осіб Козацьким та Пластунським рухом України, молодіжними проєктами та ініціативами.

**Оперативна ціль 4.4. Енергоефективне житлово-комунальне господарство**

Для досягнення цілі «Енергоефективне житлово-комунальне господарство» у Криворізькій громаді необхідно реалізувати низку заходів, спрямованих на впровадження енергозберігаючих технологій, підвищення ефективності використання ресурсів та популяризацію екологічної свідомості серед мешканців. Наразі у громаді вже здійснюються певні кроки у цьому напрямку. Зокрема, у 2023 році промислові, комунальні підприємства та бюджетні заклади виконали заходи з енергоефективності на загальну суму 378 млн грн, зокрема заміну вікон на енергоефективні, ремонт систем опалення, встановлення приладів обліку природних і енергетичних ресурсів. Також у громаді встановлено 5 сонячних електростанцій, зокрема 4 за механізмом енергосервісу, що свідчить про початкові кроки у напрямку використання альтернативних джерел енергії.

Для повноцінного впровадження енергозберігаючих технологій у житловому господарстві необхідно провести масштабну модернізацію житлового фонду, зокрема заміну старих вікон, дверей, утеплення фасадів будинків, встановлення сучасних систем опалення та вентиляції. Це дозволить значно знизити втрати тепла та енергії. Також важливо забезпечити впровадження індивідуальних теплових пунктів (ІТП) у багатоквартирних будинках, що дозволить мешканцям контролювати споживання тепла та знижувати витрати.

Щодо впровадження енергоефективного зовнішнього освітлення у громаді вже існує мережа зовнішнього освітлення загальною довжиною 1830,7 км, проте рівень зносу електричних мереж становить 29%. Для підвищення енергоефективності необхідно замінити традиційні лампи на сучасні LED-світильники, які споживають менше електроенергії та мають довший термін служби. Також варто впровадити системи автоматичного регулювання освітлення, що дозволить економити енергію в нічний час або за відсутності людей.

Для впровадження енергозберігаючих технологій на об’єктах комунальної власності необхідно провести аудит енергоспоживання всіх комунальних будівель, включаючи школи, лікарні, адміністративні будівлі. На основі результатів аудиту слід розробити план модернізації, який включатиме заміну обладнання на енергоефективне, встановлення сонячних панелей, систем рекуперації тепла та інших інноваційних рішень. Це дозволить знизити витрати на енергію та підвищити комфорт у цих приміщеннях.

Енергоефективність у муніципальному секторі повинна ґрунтуватися на постійному обліку та аналізі спожитих енергоресурсів, енергоаудиті, здійсненні інновацій у сфері енергоефективності, впровадженні енергозберігаючих технологій, розробці конкретних шляхів і напрямків ефективного споживання енергетичних ресурсів. Створення мережі велосипедних доріжок та стоянок дозволить зменшити залежність від автомобілів та покращити екологічну ситуацію.

Популяризація та заохочення екологічної енергозберігаючої поведінки мешканців є ключовим елементом успіху. Необхідно розробити програми підвищення обізнаності, включаючи майстер-класи, семінари, інформаційні кампанії, а також заохочувати мешканців до участі в програмах енергозбереження через систему пільг або компенсацій за впровадження енергоефективних заходів у своїх домогосподарствах.

***Завдання та сфери реалізації проєктів для досягнення оперативної цілі 4.4. Енергоефективне житлово-комунальне господарство:***

|  |  |
| --- | --- |
| **Завдання** | **Сфери реалізації проєктів** |
| 4.4.1. Впровадження енергозберігаючих технологій у житловому господарстві | * Упровадження механізмів стимулювання ОСББ та інших юридичних осіб до реконструкції й капітального ремонту житлових будинків із застосуванням енергозберігаючих технологій. * Установлення засобів обліку води й тепла. |
| 4.4.2. Впровадження енергоефективного зовнішнього освітлення громади | * Розробка та впровадження на території громади енергоефективного зовнішнього освітлення. * Розширення використання альтернативних джерел енергії для зовнішнього освітлення. |
| 4.4.3. Впровадження енергозберігаючих технологій на об’єктах комунальної власності громади | * Оптимізація схеми теплопостачання громади. * Впровадження систем альтернативних джерел енергії, блочних котелень та теплових мереж. * Виконання заходів щодо комплексного капітального ремонту та реконструкції мереж теплопостачання. |
| 4.4.4. Популяризація та заохочення екологічної енергозберігаючої поведінки мешканців громади | * Проведення просвітницьких акцій (семінарів, круглих столів), що популяризують та заохочують населення, особливо дітей і молодь, до ощадливого ставлення до природи. * Проведення фестивалів природоохоронної спррямованості («Дні енергії», «Зелена толока», «Енергетичний хакатон» та ін.). |
| 4.4.5. Впровадження ефективної системи муніципального енергоменеджменту та енергомоніторингу | * Розробка Плану дій сталого енергетичного розвитку та клімату та/або Муніципального енергетичного плану. * Впровадження ефективної системи муніципального енергоменеджменту та енергомоніторингу. * Впровадження програм/проєктів з енергозбереження, використання енергоефективного обладнання, встановлення приладів обліку енергоресурсів |

***Очікувані результати:***

* Знижено споживання енергії у житловому та комунальному секторах.
* Зменшено викиди CO2.
* Підвищено рівень комфорту мешканців за рахунок модернізації житлового фонду та комунальних об’єктів.

***Індикатори досягнення оперативної цілі:***

* Кількість модернізованих будинків та об’єктів комунальної власності.
* Кількість замінених звичайних ламп на LED-світильники.
* Обсяги витрат на енергію у бюджеті громади, тис. грн.
* Кількість мешканців, які взяли участь у програмах енергозбереження.
* Кількість просвітницьких акцій / кількість осіб, які вяли у них участь.

**Оперативна ціль 4.5. Сучасний просторовий дизайн, безбар'єрний простір громади**

Для реалізації оперативної цілі 4.5. «Сучасний просторовий дизайн, безбар'єрний простір громади» необхідно здійснити комплекс заходів, спрямованих на створення комфортного, доступного та сучасного міського середовища. Перш за все, слід модернізувати транспортну інфраструктуру. Це включає створення парку комунальних автобусів, облаштування нових зупинок з пандусами та інформаційними табло, а також застосування інноваційних технологій при ремонті доріг, таких як додавання поверхнево активних речовин для зміцнення покриття, укладання геосітки та використання холодного ресайклінгу. Також важливо провести обстеження мостів та шляхопроводів і організувати їх ремонт або реконструкцію. Розвиток велоінфраструктури, включаючи створення велодоріжок та схем велосипедного руху, допоможе зробити місто більш екологічним та зручним для мешканців.

Громада – дружня до людей з з інвалідністю та маломобільних груп населення потребує доступності міської інфраструктури для всіх категорій населення. Це включає облаштування входів до будівель і транспорту для людей з обмеженою рухливістю, створення мініатюрних копій пам'яток культури для людей з вадами зору та супровід телепередач жестовою мовою. Важливо також організувати безкоштовні лекції для літніх людей про збереження здоров’я, фізичну активність та харчування, а також проводити культурні та спортивні заходи для цієї вікової групи. Навчальні тренінги з базових комп’ютерних навичок та акції вихідного дня для пенсіонерів, такі як кіносеанси та екскурсії, допоможуть залучити літніх людей до активного життя громади.

Необхідно оновити Генеральний план Кривого Рогу, зосередившись на створенні зручної інфраструктури, зелених зон, пішохідних зон та велодоріжок. Впровадження сучасних технологій, таких як «розумне» освітлення, системи моніторингу якості повітря та «розумні» зупинки громадського транспорту, дозволить підвищити ефективність управління міським середовищем. Створення центру сучасного дизайну та архітектури стане платформою для розробки інноваційних проектів і обміну досвідом між фахівцями та місцевою владою.

Важливим елементом просторового розвитку громади є розвиток зелених зон та громадських просторів. Необхідно створити нові та реконструювати наявні парки, облаштувати дитячі майданчики та зони відпочинку з урахуванням принципів безбар’єрності. Розробка проєктів сучасних громадських просторів, таких як площі, амфітеатри та зони для культурних заходів, дозволить залучити мешканців до активного відпочинку та соціального життя. Ці простори повинні бути доступними для всіх, включаючи людей з інвалідністю, що сприятиме інклюзивності та комфорту в громаді.

Результатом реалізації цих заходів стане створення сучасного, доступного та екологічного міського середовища, яке відповідає потребам всіх категорій населення. Індикаторами успіху можуть бути: збільшення кількості безбар’єрних об’єктів інфраструктури, зростання кількості мешканців, які користуються громадським транспортом і велодоріжками, підвищення рівня задоволеності мешканців якістю міського середовища, а також збільшення кількості зелених зон та громадських просторів. Ці зміни сприятимуть підвищенню якості життя в Криворізькій громаді та створенню інклюзивної, сучасної громади.

***Завдання та сфери реалізації проєктів для досягнення оперативної цілі 4.5. Сучасний просторовий дизайн, безбар'єрний простір громади:***

|  |  |
| --- | --- |
| **Завдання** | **Сфери реалізації проєктів** |
| 4.5.1. Розвиток та удосконалення вулично-дорожної мережі громади із забезпеченням безбар’єрності | * Оновлення парку комунальних автобусів. * Реконструкція наявних і створеня нових облаштованих зупинок. * Застосування новітніх технологій при виконанні поточного/капітального ремонтів доріг, їх реконструкції. * Проведення обстеження стану конструкцій мостів і шляхопроводів. * Організація робіт з поточного/капітального ремонтів, реконструкції мостів і шляхопроводів (за результатами обстежень). * Упровадження концепції розвитку велоруху та велоінфраструктури (облаштування велосипедних доріжок і схем велосипедного руху). |
| 4.5.2. Створення умов, дружніх до людей з інвалідністю та маломобільних груп населення | * Забезпечення об'єктів загального користування доступністю для осіб з інвалідністю. * Організація лекцій для населення літнього віку з важливих питань збереження здоров’я у старшому віці, зокрема профілактики падінь, особливостей харчування, фізичної активності в старшому віці. * Організація активного дозвілля та проведенню місцевих культурних і спортивних акції для людей літнього віку. * Забезпечення доступу до культурного та медіа-простору громади, зокрема мініатюрних копій пам'яток культури для людей з вадами зору, телепередач, що супроводжуються жестовою мовою. * Організація навчальних заходів для людей старших вікових груп, зокрема з навчання базовим навичкам роботи на комп’ютері. * Організація акцій вихідного дня для пенсіонерів, зокрема кіносеансів, екскурсійних програм. |
| 4.5.3. Містобудування на засадах сучасного просторового дизайну та безбар’єрності | * Організація виконання робіт з розробки змін до Генерального плану громади та м. Кривого Рогу. * Організація виконання топографічної зйомки Криворізької МТГ масштаб М 1:2000. * Впровадження сучасних технологій, таких як «розумне» освітлення, «розумні» зупинки громадського транспорту. * Створення центру з розробки та впровадження сучасних проєктів у сфері містобудування, архітектури та дизайну. * Створення нових та реконструкція наявних парків і зелених зон з урахуванням принципів сучасного ландшафтного дизайну та безбар’єрності. * Реконструкція , осучаснення дитячих майданчиків. * Розробка та впровадження проєктів сучасних громадських просторів, таких як площі, амфітеатри, зони для проведення культурних заходів. |

***Очікувані результати:***

* Створено сучасне середовище громади з розвиненою інфраструктурою, збільшеною кількістю зелених зон, пішохідних зон і велодоріжок.
* Підвищено рівень доступності інфраструктури громади для всіх категорій населення.
* Збільшено кількість зелених зон та зон рекреації.
* Підвищено якість містобудівних проєктів, впроваджено інновації у сфері архітектури та дизайну.

***Індикатори:***

* Кількість створених пішохідних зон, велодоріжок, громадських просторів.
* Частка об’єктів інфраструктури, адаптованих для людей з інвалідністю та маломобільних груп населення.
* Кількість пристосованих транспортних засобів для людей з інвалідністю та маломобільних груп населення.
* Частка зупинок, обладнаних для людей з інвалідністю та маломобільних груп населення.
* Кількість створених або реконструйованих парків, зелених зон, з урахуванням доступності для людей з інвалідністю та маломобільних груп населення.

# Розділ 7. АНАЛІЗ ВІДПОВІДНОСТІ ПОЛОЖЕНЬ СТРАТЕГІЇ РОЗВИТКУ КРИВОРІЗЬКОЇ МТГ СТРАТЕГІЇ РОЗВИТКУ ДНІПРОПЕТРОВСЬКОЇ ОБЛАСТІ ТА ДЕРЖАВНІЙ СТРАТЕГІЇ РЕГІОНАЛЬНОГО РОЗВИТКУ УКРАЇНИ

Система стратегічного планування в Україні базується на координації процесів стратегічного планування на центральному, регіональному та місцевому рівнях. Державна Стратегія регіонального розвитку на 2021-2027 роки є основним планувальним документом для реалізації секторальних стратегій розвитку, координації державної політики у різних сферах, досягнення ефективності використання державних ресурсів у територіальних громадах та регіонах в інтересах людини, єдності держави, сталого розвитку історичних населених місць і збереження традиційного характеру історичного середовища, збереження навколишнього природного середовища та сталого використання природних ресурсів для нинішнього та майбутніх поколінь українців. Стратегія розроблена відповідно до Цілей сталого розвитку України до 2030 року, затверджених Указом Президента України від 30 вересня 2019 №722/2019 «Про Цілі сталого розвитку України на період до 2030 року». При розробці Стратегії розвитку Криворізької МТГ на період до 2030 року враховані ключові аспекти оновленої Державної Стратегії регіонального розвитку на 2021-2027 роки.

Стратегічні напрямки розвитку Криворізької громади також сформовані відповідно до стратегічних цілей оновленої Стратегії розвитку Дніпропетровської області на період до 2027 року, розумінні актуальних проблем і викликів щодо соціально-економічного розвитку регіону. Комплексна система заходів повинна забезпечити розвиток людського капіталу, досягнення високої якості життя та економічного зростання на основі екологічно невиснажливої, енергоефективної та інноваційно орієнтованої промисловості та біоекономіки, креативних індустрій. Дніпропетровська область у перспективі має бути економічно розвиненим, потужним, процвітаючим і військовоукріпленим, прогресивним і успішним, самодостатнім і відкритим для інвестицій регіоном-лідером, флагманом української промисловості. Фінансово спроможним з якісними дорогами, незалежною енергетикою та розвиненим аграрним комплексом, комфортними умовами життя для мешканців(-ок) області, ветеранів(-ок) війни та переселенців(-ок). Регіоном з потужним експортним потенціалом, високим розвитком міжнародного співробітництва та інформаційно-комунікаційної та транспортної інфраструктури, з європейським рівнем надання послуг.

Реалізація Стратегії розвитку Криворізької МТГ на період до 2030 року сприятиме виконанню оновленої Державної стратегії регіонального розвитку на 2021-2027 роки та оновленої Стратегії розвитку Дніпропетровської області на період до 2027 року. Аналіз відповідності стратегічних та оперативних цілей Стратегії розвитку Книворізької МТГ Державній стратегії регіонального розвитку на 2021-2027 роки приведено у таблиці 7.1., а Стратегії розвитку Дніпропетровської області на період до 2027 року – у таблиці 7.2.

**Таблиця 7.1. Аналіз відповідності стратегічних та оперативних цілей Стратегії розвитку Криворізької міської територіальної громади на період до 2030 року оновленій Державній стратегії регіонального розвитку на 2021-2027 роки**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Стратегічні та оперативні цілі Державної Стратегії регіонального розвитку на 2021-2027 роки** | **Стратегічні та оперативні цілі Стратегії розвитку Криворізької МТГ на період до 2030 року** | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| **СЦ.1. Громада високоякісного людського капіталу** | ОЦ.1.1. Доступна, якісна та безпечна освіта | ОЦ.1.2. Розвинені трудові ресурси та кваліфіковані кадри | ОЦ 1.3. Ефективна система безпеки та цивільного захисту | ОЦ.1.4. Розвинена економіки знань та комерціалізація наукових розробок | ОЦ.1.5. Доступні, якісні, медичні та спортивні послуги | **СЦ 2. Громада ефективного управління ресурсами зі сталою екосистемою** | ОЦ 2.1. Безпечне довкілля та прагнення до кліматичної нейтральності | ОЦ 2.2. Трансформована та стала екосистема громади | ОЦ 2.3. Ефективна система управління відходами | ОЦ 2.4. Комплексний моніторинг стану довкілля | ОЦ 2.5. Якісна екологічна освіта та свідомі громадяни | **СЦ 3. Громада із диверсифікованою економікою та інвестиційним потенціалом** | ОЦ 3.1. Розвинені супутні підприємства гірничо-металургійного кластеру | ОЦ 3.2. Розвинений сектор МСП | ОЦ 3.3. Розвинені нові галузі економіки, зокрема «зелена» енергетика, металообробка | ОЦ 3.4. Інвестиційно приваблива громада | ОЦ 3.5. Розвинені креативні індустрії, зокрема у сфері культури, туризму. ІТ | **СЦ 4. Громада з високотехнологічною інфраструктурою та соціально відповідальним управлінням** | ОЦ 4.1. Ефективна, інклюзивна система управління громадою | ОЦ 4.2. Доступні, якісні та цифровізовані публічні порслуги, зокрема із соціального захисту населення | ОЦ 4.3. Розвинені інститутуи громадянського суспільства | ОЦ 4.4. Енергоеективне житлово-комунальне господарство | ОЦ 4.5. Сучасний просторовий дизайн, безбарєрний простір громади |
| **СЦ І. Формування згуртованої держави в соціальному, гуманітарному, економічному, кліматичному, екологічному, безпековому та просторовому вимірах** | **++** |  |  |  |  |  | **++** |  |  |  |  |  | **+** |  |  |  |  |  | **++** |  |  |  |  |  |
| ОЦ 1. Забезпечення інтегрованого розвитку територій з урахуванням інтересів майбутніх поколінь |  | **+** | **+** | **+** | **+** | **+** |  | **+** | **+** | **+** | **+** | **+** |  | **+** | **+** | **+** | **+** | **+** |  | **+** | **+** | **+** | **+** | **+** |
| ОЦ 2. Задоволення потреби населення у якісних адміністративних і публічних послугах |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | **++** |  |  |  |
| ОЦ 3. Соціальний захист ветеранів війни та їх сімей, внутрішньо переміщених осіб та інших вразливих груп населення |  |  | **+** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | **++** |  | **++** |  |  |  |
| **СЦ II. Підвищення рівня конкурентоспроможності регіонів** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | **++** | **++** | **++** | **++** | **++** | **++** | **++** |  |  |  | **++** |  |
| ОЦ 1. Інфраструктура, стійка до безпекових, соціальних та економічних викликів |  |  |  | **++** |  |  |  | **++** |  |  |  |  | **+** | **+** | **+** | **+** | **+** | **+** |  |  | **++** |  | **++** |  |
| ОЦ 2. Сильна, спроможна та конкурентоспроможна регіональна економіка |  |  | **++** | **+** |  |  |  |  |  |  |  |  | **++** | **++** | **++** | **++** | **++** | **++** | **++** |  |  |  |  |  |
| **СЦ III. Розбудова ефективного багаторівневого врядування** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | **++** | **++** |  | **++** |  |  |
| ОЦ 1. Розвиток інституційної спроможності органів публічної влади з урахування кращих практик ЄС |  | **+** | **+** |  | **+** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | **++** |  | **++** |  |  |
| ОЦ 2. Розвиток різних форм співробітництва та ефективне управління публічними інвестиціями |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | **++** |  |  | **++** |  |  | **+** |  |

\*У клітинках ступінь зв’язку окремих цілей відмічається як ++ (сильний зв’язок) або + (опосередкований зв’язок)

**Таблиця 7.2. Аналіз відповідності стратегічних та оперативних цілей Стратегії розвитку Криворізької МТГ на період до 2027 року Стратегії розвитку Дніпропетровської області на період до 2027 року**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Стратегічні та оперативні цілі Стратегії розвитку Дніпропетровської області на період до 2027 року** | **Стратегічні та оперативні цілі Стратегії розвитку Криворізької МТГ на період до 2030 року** | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| **СЦ.1. Громада високоякісного людського капіталу** | ОЦ.1.1. Доступна, якісна та безпечна освіта | ОЦ.1.2. Розвинені трудові ресурси та кваліфіковані кадри | ОЦ 1.3. Ефективна система безпеки та цивільного захисту | ОЦ.1.4. Розвинена економіки знань та комерціалізація наукових розробок | ОЦ.1.5. Доступні, якісні, медичні та спортивні послуги | **СЦ 2. Громада ефективного управління ресурсами зі сталою екосистемою** | ОЦ 2.1. Безпечне довкілля та прагнення до кліматичної нейтральності | ОЦ 2.2. Трансформована та стала екосистема громади | ОЦ 2.3. Ефективна система управління відходами | ОЦ 2.4. Комплексний моніторинг стану довкілля | ОЦ 2.5. Якісна екологічна освіта та свідомі громадяни | **СЦ 3. Громада із диверсифікованою економікою та інвестиційним потенціалом** | ОЦ 3.1. Розвинені супутні підприємства гірничо-металургійного кластеру | ОЦ 3.2. Розвинений сектор МСП | ОЦ 3.3. Розвинені нові галузі економіки, зокрема «зелена» енергетика, металообробка | ОЦ 3.4. Інвестиційно приваблива громада | ОЦ 3.5. Розвинені креативні індустрії, зокрема у сфері культури, туризму. ІТ | **СЦ 4. Громада з високотехнологічною інфраструктурою та соціально відповідальним управлінням** | ОЦ 4.1. Ефективна, інклюзивна система управління громадою | ОЦ 4.2. Доступні, якісні та цифровізовані публічні порслуги, зокрема із соціального захисту населення | ОЦ 4.3. Розвинені інститутуи громадянського суспільства | ОЦ 4.4. Енергоеективне житлово-комунальне господарство | ОЦ 4.5. Сучасний просторовий дизайн, безбарєрний простір громади |
| **1. Підвищення рівня конкурентоспроможності Дніпропетровської області** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | ++ | ++ | ++ | ++ | ++ | ++ |  |  |  |  |  |  |
| 1.1. Стимулювання розвитку обраних ВЕДів в рамках смартспеціалізації регіону |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | ++ | ++ | ++ | ++ | ++ |  |  |  |  |  |  |
| 1.2. Підвищення рівня конкурентоспроможності регіональної економіки |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | ++ | ++ |  |  | ++ |  |  |  |  |  |  |  |
| 1.3. Розвиток промислово-виробничого комплексу |  |  | + |  | ++ |  |  |  |  |  |  |  | ++ | ++ | + | ++ | ++ | + |  |  |  |  |  |  |
| 1.4. Розвиток агропромислового комплексу |  |  | + |  |  |  |  |  |  |  |  |  | ++ |  |  | ++ |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 1.5. Розвиток туристичної сфери |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | ++ |  |  |  |  |  |  |
| **2. Забезпечення інтегрованого розвитку територій та підвищення якості публічних послуг задля збереження та розвитку людського капіталу** | ++ | ++ | ++ |  | + | ++ |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | ++ |  |
| 2.1. Відновлення та соціально-економічний розвиток територій (активних бойових дій, прилеглих до них територій, сільських територій, монопрофільних) | + | + | + |  | + | + | + | + | + | + | + | + | + | + | + |  |  |  |  |  |  |  | ++ |  |
| 2.2. Підвищення кості надання освітніх послуг |  | ++ |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 2.3. Підвищення якості надання медичних послуг |  |  |  |  |  | ++ |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 2.4. Створення умов для занять фізичною культурою та спортом, залучення до здорового способу життя мешканців(-ок) |  |  |  |  |  | ++ |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 2.5. Створення умов для розвитку та популяризації культури в регіоні |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | ++ |  |  |  |  |  |  |
| 2.6. Забезпечення доступу населення громад до якісних адміністративних послуг та соціальних послуг |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | + | ++ |  |  |  |
| 2.7. Розвиток цифрової інфраструктури регіону та електронних публічних послуг |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | ++ |  |  |  |
| 2.8. Забезпечення соціального захисту, підтримки та інтеграції ветеранів(-ок) і представників(-ць) інших вразливих груп |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | ++ |  |  |  |
| 2.9. Забезпечення розвитку інфраструктури та благоустрою територій |  |  |  |  |  |  | ++ | ++ | ++ | ++ |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | ++ |  |
| 2.10. Забезпечення  згуртованості населення з урахуванням викликів від наслідків війни |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | ++ |  |  |
| **3. Розбудова ефективного регіонального та місцевого врядування** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | ++ |  | ++ |  |  |
| 3.1. Розвиток інституційної спроможності органів публічної влади з урахуванням кращих практик ЄС |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | ++ |  | ++ |  |  |
| 3.2. Розвиток співробітництва та ефективне управління публічними інвестиціями |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | ++ |  |  |  |  |
| **4. Енепргетична, цивільна та екологічна безпека як основа розвитку регоіну** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | ++ | ++ |  |
| 4.1. Забезпечення стійкості регіону | ++ |  |  |  |  |  | ++ |  |  |  |  |  | ++ |  |  |  |  |  | ++ |  |  |  |  |  |
| 4.2. Покращення екологічної ситуації в регіоні |  |  |  |  |  |  | ++ | ++ | ++ | ++ | ++ | ++ |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 4.3. Забезпечення енергетичної безпеки та самодостатності регіону |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | ++ |  |
| 4.4. Створення безпеченого середовища |  |  |  | ++ |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |

\*У клітинках ступінь зв’язку окремих цілей відмічається як ++ (сильний зв’язок) або + (опосередкований зв’язок)

# Розділ 8. ПРОВЕДЕННЯ МОНІТОРИНГУ, ОЦІНЮВАННЯ РЕАЛІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЇ

Процеси реалізації, моніторингу та оцінювання є складовими єдиного стратегічного планувального циклу. Оцінювання – визначення результатів впливу реалізації Стратегії на розвиток територіальної громади, досягнення запланованих результатів та врахування їх у наступному планувальному циклі.

***Система реалізації Стратегії***

Реалізація Стратегії розвитку Криворіжької МТГ включає розроблення та затвердження Плану заходів, формування бюджету з урахуванням цілей, визначених у Стратегії, реалізацію місцевих програм розвитку, проєктів і заходів, моніторинг досягнення цілей та їх коригування у разі необхідності. Реалізація стратегічних, оперативних цілей та завдань Стратегії передбачає виконання одночасно багатьох завдань різними структурними підрозділами виконавчого комітету ради, бізнесом, громадським активом і мешканцями, що ставить перед керівництвом громади завдання раціонального управління цим доволі складним процесом.

Система впровадження Стратегії має два рівні: політичний та технічний.

Політичний рівень забезпечує особисто голова громади, його заступники виконавчий комітет, депутатський корпус. На цьому рівні заслуховуються та затверджуються звіти Робочої групи з управління реалізацією та моніторингу Стратегії, пропозиції щодо внесення змін до Стратегії та її оновлення. Міська рада для досягнення цілей та виконання завдань Стратегії ухвалює рішення щодо внесення змін до неї на підставі пропозицій голови громади.

Технічний рівень впровадження виконують відповідальні за досягнення завдань Стратегії структурні підрозділи виконавчого комітету та комунальні установи міської ради.

З метою покращення ефективності їх роботи та координації дій щодо реалізації Стратегії розпорядженням голови громади утворюється Робоча група з управління реалізацією Стратегії та моніторингуяк постійно діючий консультативно-дорадчий орган (далі – Робоча група).

Робочу групу очолює перший заступник міського голови. Склад Робочої групи визначається розпорядженням міського голови. До її складу входять особи, які представляють найважливіших учасників процесу планування й реалізації Стратегії: керівники структурних підрозділів виконавчого комітету ради, комунальних підприємств і установ, відповідальні за виконання завдань Стратегії, інші представники міської ради, представники бізнесу, установ, організацій, громадських організацій, активні мешканці, зокрема ті, що брали участь у її розробці.

Робоча група збирається не рідше одного разу на півріччя (в січні, під час оцінки реалізації Стратегії в минулому році, і в липні, під час збору пропозицій проєктів для подальшої реалізації стратегії) та виконує такі функції:

* координує дії підрозділів, комунальних установ міської ради, старост громади, органів державної влади, підприємств та установ в процесі реалізації Стратегії, проєктів місцевого розвитку, заходів місцевих та регіональних програм;
* здійснює підготовку щорічних звітів про результати проведення моніторингу реалізації Стратегії;
* здійснює підготовку піврічних звітів про результати проведення моніторингу Плану заходів з реалізації Стратегії;
* готує пропозиції щодо внесення змін (актуалізації) Стратегії.

За організацію роботи Робочої групи, збір і аналіз інформації про стан виконання Стратегії, збір і аналіз інформації про стан досягнення індикаторів Плану заходів з реалізації Стратегії, узагальнення інформації для формування звітів про результати проведення моніторингу реалізації Стратегії, про результати проведення моніторингу Плану заходів з реалізації Стратегії, а також формування пропозицій щодо внесення змін (актуалізації) Стратегії відповідає управління економіки міської ради.

**Відповідальні виконавці за впровадження та досягнення стратегічних, оперативних цілей та завдань Стратегії**

| **Оперативні цілі** | **Завдання** | **Відповідальний виконавець** |
| --- | --- | --- |
| **СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ 1. ГРОМАДА ВИСОКОЯКІСНОГО ЛЮДСЬКОГО КАПІТАЛУ** | | | |
| **1.1. Доступна, якісна та безпечна освіта** | 1.1.1. Забезпечення рівного доступу та підвищення якості дошкільної, загальної середньої освіти. | * + - * Департамент освіти і науки виконкому Криворізької міської ради |
| 1.1.2. Забезпечення доступності, розумного пристосування та універсального дизайну для задоволення освітніх потреб дітей з особливими освітніми потребами. | * + - * Департамент освіти і науки виконкому Криворізької міської ради |
| 1.1.3. Розвиток позашкільної освіти відповідно до вільного, різнобічного розвитку особистості, інтелектуальних і творчих здібностей, фізичних можливостей вихованців. | * + - * Департамент освіти і науки виконкому Криворізької міської ради |
| **1.2. Розвинені трудові ресурси й кваліфіковані кадри** | 1.2.1. Сприяння розвитку мережі закладів професійної (професійно-технічної) освіти у відповідності до потреб ринку праці. | * + - * Департамент освіти і науки виконкому Криворізької міської ради       * Департамент соціальної політики виконкому Криворізької міської ради       * Управління розвитку підприємництва виконкому Криворізької міської ради |
| 1.2.2. Трансформація та збалансування ринку праці через аналіз, стимулювання профорієнтації, навчання та перенавчання кадрів. | * + - * Департамент соціальної політики виконкому Криворізької міської ради       * Управління розвитку підприємництва виконкому Криворізької міської ради       * Департамент освіти і науки виконкому Криворізької міської ради |
| 1.2.3. Підвищення професійних компетенцій наукових кадрів і студентської молоді через поглиблення співпраці між освітніми закладами, науково-дослідними установами й підприємствами. | * + - * Департамент освіти і науки виконкому Криворізької міської ради       * Департамент у справах сім’ї, молоді та спорту виконкому Криворізької міської ради       * Управління розвитку підприємництва виконкому Криворізької міської ради |
| 1.2.4. Поглиблення співпраці та використання можливостей Державної служби зайнятості щодо підготовки / перекваліфікації працівників. | * + - * Департамент соціальної політики виконкому Криворізької міської ради |
| **1.3. Ефективна система безпеки та цивільного захисту** | 1.3.1. Зміцнення системи централізованого оповіщення та збільшення фонду захисних споруд цивільного захисту (зокрема в закладах освіти, охорони здоров'я, культури, соціального захисту населення) з урахуванням принципів інклюзивності та безбарʼєрності. | * + - * Управління з питань надзвичайних ситуацій та цивільного захисту населення виконкому Криворізької міської ради |
| 1.3.2. Утворення інтегрованих центрів безпеки з єдиною комунікацією відповідно до актів законодавства у сфері захисту населення і територій від пожеж та надзвичайних ситуацій, забезпечення громадського порядку, охорони здоров’я населення. | * + - * Управління з питань надзвичайних ситуацій та цивільного захисту населення виконкому Криворізької міської ради |
| **1.4. Розвинена економіка знань та комерціалізація наукових розробок** | 1.4.1. Розробка системи підтримки розвитку інноваційного виробництва. | * + - * КП «Інститут розвитку міста Кривого Рогу» Криворізької міської ради       * Управління розвитку підприємництва виконкому Криворізької міської ради       * Управління економіки виконкому Криворізької міської ради       * Департамент освіти і науки і виконкому Криворізької міської ради |
| 1.4.2. Розвиток інноваційних лабораторій / інкубаторів. | * + - * КП «Інститут розвитку міста Кривого Рогу» Криворізької міської ради       * Департамент освіти і науки і виконкому Криворізької міської ради       * Управління економіки виконкому Криворізької міської ради |
| 1.4.3. Комерціалізація інновацій. | * + - * Управління економіки виконкому Криворізької міської ради       * КП «Інститут розвитку міста Кривого Рогу» Криворізької міської ради |
| **1.5. Доступні та якісні медичні та спортивні послуги** | 1.5.1. Забезпечення функціонування спроможної системи громадського здоров'я та формування здорового способу життя. | * + - * Управління охорони здоров’я виконкому Криворізької міської ради       * Департамент у справах сім’ї, молоді та спорту виконкому Криворізької міської ради |
| 1.5.2. Формування спроможної мережі закладів охорони здоров'я всіх рівнів (зокрема зі створенням реабілітаційних відділень). | * + - * Управління охорони здоров’я виконкому Криворізької міської ради |
| 1.5.3. Розширення мережі закладів та створення інклюзивної спортивної інфраструктури. | * + - * Департамент у справах сім’ї, молоді та спорту виконкому Криворізької міської ради |
| **СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ 2. ГРОМАДА ЕФЕКТИВНОГО УПРАВЛІННЯ РЕСУРСАМИ ЗІ СТАЛОЮ ЕКОСИСТЕМОЮ** | | | |
| **2.1. Безпечне довкілля та прагнення до кліматичної нейтральності** | 2.1.1. Покращення якості повітря та досягнення кліматичної безпеки. | * + - * Управління екології виконкому Криворізької міської ради |
| 2.1.2. Відновлення та оздоровлення водних екосистем. | * + - * Управління екології виконкому Криворізької міської ради       * Департамент розвитку інфраструктури міста Криворізької міської ради |
| 2.1.3. Відновлення та модернізація інфраструктури каналізаційних мереж і споруд на них. | * + - * Департамент розвитку інфраструктури міста Криворізької міської ради |
| 2.1.4. Дослідження стану Криворізького залізорудного басейну для запобігання виникненню на його території катастроф техногенного й природного характеру. | * + - * Управління екології виконкому Криворізької міської ради       * Управління надзвичайних ситуацій та цивільного захисту населення виконкому Криворізької міської ради       * Департамент регулювання містобудівної діяльності та земельних відносин виконкому Криворізької міської ради |
| 2.1.5. Використання ВДЕ для потреб громади. | * + - * Відділ з питань енергоменджменту та впровадження енергозберігаючих технологій виконкому Криворізької міської ради |
| 2.1.6. Стала мобільність громади. | * + - * Управління транспорту та телекомунікацій виконкому Криворізької міської ради       * Департамент розвитку інфраструктури міста Криворізької міської ради       * Управління технічного захисту інформації та інформаційно-комунікаційних техноголій Криворізької міської ради |
| **2.2. Трансформована та стала екосистема громади** | 2.2.1. Відновлення екологічної цінності порушених земель. | * + - * Управління екології виконкому Криворізької міської ради       * Департамент розвитку інфраструктури міста Криворізької міської ради |
| 2.2.2. Забезпечення сталого управління, збереження, відновлення та збалансованого використання цінних природних комплексів. | * + - * Департамент розвитку інфраструктури міста Криворізької міської ради       * Управління екології виконкому Криворізької міської ради       * Департамент регулювання містобудівної діяльності та земельних відносин виконкому Криворізької міської ради |
| 2.2.3. Збереження наявних і розвиток нових сучасних інноваційних «зелених» публічних просторів. | * + - * Департамент розвитку інфраструктури міста Криворізької міської ради |
| **2.3. Ефективна система управління відходами** | 2.3.1. Розвиток об'єктів інфраструктури управління побутовими та промисловими відходами. | * + - * Департамент розвитку інфраструктури міста Криворізької міської ради       * Управління екології виконкому Криворізької міської ради |
| 2.3.2. Удосконалення системи управління побутовими відходами на інноваційних засадах. | * + - * Департамент розвитку інфраструктури міста Криворізької міської ради |
| 2.3.3. Запобігання негативному впливу промислових відходів на навколишнє природне середовище. | * + - * Управління екології виконкому Криворізької міської ради       * КП «Інститут розвитку міста Кривого Рогу» Криворізької міської ради |
| **2.4. Комплексний моніторинг стану довкілля** | 2.4.1. Розбудова системи моніторингу навколишнього середовища для ефективного використання природних ресурсів і охорони довкілля. | * + - * Управління екології виконкому Криворізької міської ради       * КП «Інститут розвитку міста Кривого Рогу» Криворізької міської ради |
| 2.4.2. Впровадження новітніх технологій для моніторингу довкілля та аналізу даних. | * + - * Управління екології виконкому Криворізької міської ради       * КП «Інститут розвитку міста Кривого Рогу» Криворізької міської ради       * Управління технічного захисту інформації та інформаційно-комунікаційних техноголій Криворізької міської ради |
| **2.5. Якісна екологічна освіта та свідомі громадяни** | 2.5.1. Підвищення рівня обізнаності та поінформованості населення у сфері охорони та збереження довкілля. | * + - * Управління екології виконкому Криворізької міської ради       * КП «Інститут розвитку міста Кривого Рогу» Криворізької міської ради |
| 2.5.2. Здійснення просвітницької діяльності для формування в суспільстві екологічних цінностей і підвищення екологічної свідомості | * + - * Управління екології виконкому Криворізької міської ради       * Департамент освіти і науки виконкому Криворізької міської ради       * Департамент розвитку інфраструктури міста Криворізької міської ради |
| **СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ 3. ГРОМАДА З ДИВЕРСИФІКОВАНОЮ ЕКОНОМІКОЮ ТА ІНВЕСТИЦІЙНИМ ПОТЕНЦІАЛОМ** | | | |
| **3.1. Розвинені супутні підприємства гірничо-металургійного кластеру** | 3.1.1. Розвиток супутніх підприємств, які обслуговують гірничо-металургійний комплекс. | * + - * Управління економіки виконкому Криворізької міської ради       * КП «Інститут розвитку міста Кривого Рогу» Криворізької міської ради |
| 3.1.2. Залучення підприємств, які займаються переробкою відходів (шлаків, пустих порід, шламів) у корисну продукцію. | * + - * Управління економіки виконкому Криворізької міської ради       * КП «Інститут розвитку міста Кривого Рогу» Криворізької міської ради |
| 3.1.3. Використання відходів гірничо-металургійного комплексу для виробництва будівельних матеріалів. | * + - * Управління економіки виконкому Криворізької міської ради       * КП «Інститут розвитку міста Кривого Рогу» Криворізької міської ради |
| 3.1.4. Сприяння розвитку транспорту й логістики. | * + - * Департамент розвитку інфраструктури міста Криворізької міської ради       * КП «Інститут розвитку міста Кривого Рогу» Криворізької міської ради       * Управління економіки виконкому Криворізької міської ради       * Управління транспорту та телекомунікацій виконкому Криворізької міської ради |
| **3.2. Розвинений сектор МСП** | 3.2.1. Система навчання та інформаційної підтримки місцевих суб'єктів господарювання. | * + - * Управління розвитку підприємництва виконкому Криворізької міської ради       * Управління технічного захисту інформації та інформаційно-комунікаційних технологій Криворізької міської ради |
| 3.2.2. Система маркетингової підтримки суб'єктів господарювання. | * + - * Управління розвитку підприємництва виконкому Криворізької міської ради |
| 3.2.3. Розвиток соціальних форм підприємництва. | * + - * Управління розвитку підприємництва виконкому Криворізької міської ради |
| 3.2.4. Розвиток інституцій інфраструктури підтримки підприємництва. | * + - * Управління розвитку підприємництва виконкому Криворізької міської ради       * Управління економіки виконкому Криворізької міської ради       * КП «Інститут розвитку міста Кривого Рогу» Криворізької міської ради |
| 3.2.5. Розвиток трудових ресурсів, створення системи забезпечення підприємств громади кваліфікованими кадрами. | * + - * Департамент освіти і науки виконкому Криворізької міської ради       * Департамент соціальної політики виконкому Криворізької міської ради |
| **3.3. Розвинені нові галузі економіки, зокрема «зелена» енергетика, металообробка** | 3.3.1. Стимулювання розвитку «зеленої енергетики». | * + - * Відділ з питань енергоменджменту та впровадження енергозберігаючих технологій виконкому Криворізької міської ради       * Департамент розвитку інфраструктури міста Криворізької міської ради |
| 3.3.2. Розвиток високотехнологічної металообробки. | * + - * Управління економіки виконкому Криворізької міської ради       * КП «Інститут розвитку міста Кривого Рогу» Криворізької міської ради       * Департамент освіти і науки виконкому Криворізької міської ради |
| **3.4. Інвестиційно приваблива громада** | 3.4.1. Створення організаційних та інституційних засад для залучення інвестицій та розвиток міжнародної співпраці. | * + - * Управління економіки виконкому Криворізької міської ради       * КП «Інститут розвитку міста Кривого Рогу» Криворізької міської ради       * Управління технічного захисту інформації та інформаційно-комунікаційних технологій Криворізької міської ради |
| 3.4.2. Маркетинг території та формування позитивного іміджу громади, підвищення її інвестиційної привабливості. | * + - * Управління економіки виконкому Криворізької міської ради       * КП «Інститут розвитку міста Кривого Рогу» Криворізької міської ради       * Структурні підрозділи виконкому Криворізької міської ради |
| 1.4.3. Створення та розвиток інвестиційних / інноваційних проєктів / продуктів. | * + - * Управління економіки виконкому Криворізької міської ради       * КП «Інститут розвитку міста Кривого Рогу» Криворізької міської ради |
| **3.5. Розвинені креативні індустрії, зокрема у сфері культури, туризму, IT** | 3.5.1. Промоція та збереження культурно-історичної спадщини. | * + - * Управління культури виконкому Криворізької міської ради       * КП «Інститут розвитку міста Кривого Рогу» Криворізької міської ради       * Управління технічного захисту інформації та інформаційно-комунікаційних технологій Криворізької міської ради |
| 3.5.2. Модернізація закладів культури та промоція нематеріальної культурної спадщини. | * + - * Управління культури виконкому Криворізької міської ради |
| 3.5.3. Розвиток туризму. | * + - * Управління економіки виконкому Криворізької міської ради       * Управління культури виконкому Криворізької міської ради       * Управління розвитку підприємництва виконкому Криворізької міської ради       * Департамент розвитку інфраструктури міста Криворізької міської ради       * КП «Інститут розвитку міста Кривого Рогу» Криворізької міської ради |
| 3.5.4. Створення умов для розвитку ІТ-сфери. | * + - * Управління технічного захисту інформації та інформаційно-комунікаційних технологій Криворізької міської ради       * КП «Інститут розвитку міста Кривого Рогу» Криворізької міської ради       * Департамент сім’ї, молоді та спорту виконкому Криворізької міської ради |
| **СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ 4. ГРОМАДА З ВИСОКОТЕХНОЛОГІЧНОЮ ІНФРАСТРУКТУРОЮ ТА СОЦІАЛЬНО ВІДПОВІДАЛЬНИМ УПРАВЛІННЯМ** | | | |
| **4.1. Ефективна, інклюзивна система управління громадою** | 4.1.1. Формування свідомої та активної громади з ефективним врядуванням, у тому числі на засадах Е-демократії. | * + - * Управління організаційно-протокольної роботи виконкому Криворізької міської ради       * Управління економіки виконкому Криворізької міської ради |
| 4.1.2. Цифрова трансформація та розвиток цифрової інфраструктури громади, розвиток телекомунікаційної інфраструктури. | * + - * Управління технічного захисту інформації та інформаційно-комунікаційних технологій Криворізької міської ради       * Департамент адміністративних послуг виконкому Криворізької міської ради |
| **4.2. Доступні, якісні та цифровізовані публічні послуги, зокрема з соціального захисту населення** | 4.2.1. Формування системи, модернізація наявних і упровадження нових видів соціальних послуг з урахуванням гендерних особливостей. | * + - * Департамент соціальної політики виконкому Криворізької міської ради       * Управління охорони здоров’я виконкому Криворізької міської ради       * Департамент сім’ї, молоді та спорту виконкому Криворізької міської ради       * Служба у справах дітей виконкому Криворізької міської ради       * Департамент освіти і науки виконкому Криворізької міської ради |
| 4.2.2. Забезпечення гендерної рівності та протидія домашньому насильству або насильству за ознакою статі. | * + - * Департамент сім’ї, молоді та спорту виконкому Криворізької міської ради |
| 4.2.3. Інтеграція ВПО у соціально-економічне середовище громади, забезпечення зайнятості та самозайнятості. | * + - * Департамент соціальної політики виконкому Криворізької міської ради       * Управління охорони здоров’я виконкому Криворізької міської ради       * Департамент сім’ї, молоді та спорту виконкому Криворізької міської ради |
| 4.2.4. Інтеграція в соціально-економічне життя громади та посилення соціальної захищеності ветеранів війни та членів їх сімей. | * + - * Департамент соціальної політики виконкому Криворізької міської ради       * Департамент адміністративних послуг виконкому Криворізької міської ради       * Управління розвитку підприємництва виконкому Криворізької міської ради |
| **4.3. Розвинені інституції громадянського суспільства** | 4.3.1. Зміцнення соціальної згуртованості населення навколо інституцій громадянського суспільства та посилення їх інституційної спроможності та активної діяльності. | * + - * Управління преси, інформаційної діяльності та внутрішньої політики виконкому Криворізької міської ради       * Департамент соціальної політики виконкому Криворізької міської ради       * Структурні підрозділи виконкому КМР, що реалізують спільні проєкти з ГО, БФ, спілками та ін. |
| 4.3.2. Створення належних умов для національно-патріотичного виховання, підвищення рівня громадянської освіти та політико-правової культури здобувачів освіти. | * + - * Управління культури виконкому Криворізької міської ради       * Департамент сім’ї, молоді та спорту виконкому Криворізької міської ради |
| 4.3.3. Створення умов для розвитку, успішної самореалізації та соціальної інтеграції молоді. | * + - * Департамент сім’ї, молоді та спорту виконкому Криворізької міської ради |
| **4.4. Енергоефективне житлово-комунальне господарство** | 4.4.1. Впровадження енергозберігаючих технологій у житловому господарстві. | * + - * Департамент розвитку інфраструктури міста Криворізької міської ради |
| 4.4.2. Впровадження енергоефективного зовнішнього освітлення громади. | * + - * Департамент розвитку інфраструктури міста Криворізької міської ради |
| 4.4.3. Впровадження енергозберігаючих технологій на об’єктах комунальної власності громади. | * + - * Департамент розвитку інфраструктури міста Криворізької міської ради |
| 4.4.4. Популяризація та заохочення екологічної енергозберігаючої поведінки мешканців громади. | * + - * Управління екології виконкому Криворізької міської ради |
| 4.4.5. Впровадження ефективної системи муніципального енергоменеджменту та енергомоніторингу | * + - * Відділ з питань енергоменджменту та впровадження енергозберігаючих технологій виконкому Криворізької міської ради |
| **4.5. Сучасний просторовий дизайн, безбар'єрний простір громади** | 4.5.1. Розвиток й удосконалення вулично-дорожної мережі громади із забезпеченням безбар’єрності. | * + - * Управління транспорту та телекомунікацій виконкому Криворізької міської ради       * Департамент розвитку інфраструктури міста Криворізької міської ради |
| 4.5.2. Створення умов, дружніх до людей з інвалідністю та маломобільних груп населення. | * + - * Департамент розвитку інфраструктури міста Криворізької міської ради       * Департамент соціальної політики виконкому Криворізької міської ради       * Управління культури виконкому Криворізької міської ради       * КП «Інститут розвитку міста Кривого Рогу» Криворізької міської ради |
| 4.5.3. Містобудування на засадах сучасного просторового дизайну та безбар’єрності. | * + - * Департамент регулювання містобудівної діяльності та земельних відносин виконкому Криворізької міської ради       * Департамент розвитку інфраструктури міста Криворізької міської ради       * Управління культури виконкому Криворізької міської ради |

Процес реалізації Стратегії здійснюється на основі Плану заходів з її реалізації.

План заходів з реалізації Стратегії розвитку територіальної громади на період до 2030 року розробляється строком на п’ять років (на 2026-2030 роки), з урахуванням пріоритетів, що визначені Державною стратегією регіонального розвитку України та відповідною регіональною стратегією розвитку та складається із організаційних заходів і проєктів місцевого (регіонального) розвитку, місцевих програм розвитку, відповідно до завдань, основою для яких є стратегічні та оперативні цілі, визначені Стратегією розвитку Криворізької МТГ на період до 2030 року.

Проєкт Плану заходів подається на затвердження міській раді одночасно із проєктом Стратегії або не пізніше ніж через 3 місяці після затвердження Стратегії.

Підготовка Плану заходів, контроль за станом та строками виконання здійснюється виконавчим комітетом міської ради, а контроль за цільовим використанням коштів – головними розпорядниками коштів.

Фінансове забезпечення реалізації Стратегії та Плану заходів здійснюється за рахунок:

* коштів бюджету територіальної громади;
* коштів державного бюджету, в тому числі міжбюджетних трансфертів з державного бюджету місцевим бюджетам;
* коштів обласного (районного) бюджету;
* коштів, які надходять до бюджетів в рамках програм допомоги і грантів Європейського Союзу, урядів іноземних держав, міжнародних організацій, донорських установ;
* інших джерел, не заборонених законодавством.

***Моніторинг реалізації Стратегії***

Для відстеження та аналізу динаміки й структурних змін, що відбуваються у громаді відповідно до визначених у Стратегії стратегічних, оперативних цілей та завдань проводиться моніторинг реалізації Стратегії та Плану заходів з її реалізації. Моніторинг є сукупністю заходів із обліку, збору, аналізу та узагальнення інформації про стан реалізації Стратегії та Плану заходів з її реалізації.

Результати моніторингу є основою для висновків про необхідність внесення змін (актуалізації) Стратегії та стимулювання її реалізації.

Моніторинг впровадження Стратегії здійснюється щорічно на основі аналізу кількісних та якісних індикаторів, що демонструють рівень виконання стратегічних, оперативних цілей та завдань, зокрема шляхом порівняння базових (на початок реалізації Стратегії), прогнозованих проміжних (станом на конкретний період) і фактичних значень показників.

Система показників (індикаторів) для моніторингу реалізації Стратегії розвитку Криворізької МТГ на період до 2030 року надана у Таблиці 8.1.

Звіт про результати проведення моніторингу реалізації Стратегії готує Робоча група, узагальнення та формування його тексту здійснює управління економіки виконкому Криворізької міської ради. Голова Робочої групи (перший заступник міського голови) в термін не пізніше одного місяця після закінчення звітного періоду представляє його на розгляд сесії міської ради. Повний текст звіту підлягає обов’язковому розміщенню на офіційному веб-сайті міської ради.

Звіт про результати проведення моніторингу реалізації Стратегії включає узагальнену таблицю у формі згідно додатку 12 до Методичних рекомендацій щодо порядку розроблення, затвердження, реалізації, проведення моніторингу та оцінювання реалізації стратегій розвитку територіальних громад, затверджених наказом Міністерства розвитку громад та територій України від 21.12.2022 №265[[1]](#footnote-1), та висновки у вигляді аналітичної довідки.

Моніторинг виконання Плану заходів з реалізації Стратегії здійснюється двічі на рік на основі відстеження виконання визначених індикаторів результативності впровадження кожного проєкту місцевого розвитку.

Звіт про результати проведення моніторингу Плану заходів з реалізації Стратегії включає узагальнену таблицю у формі згідно додатку 13 до Методичних рекомендацій щодо порядку розроблення, затвердження, реалізації, проведення моніторингу та оцінювання реалізації стратегій розвитку територіальних громад, затверджених наказом Міністерства розвитку громад та територій України від 21.12.2022 №265, та висновки у вигляді аналітичної довідки.

Звіти про результати проведення моніторингу Плану заходів з реалізації Стратегії за перше півріччя та за рік готує Робоча група, узагальнення та формування їх тексту здійснює управління економіки виконкому Криворізькоїміської ради. Голова Робочої групи (перший заступник міського голови) в термін не пізніше одного місяця після закінчення звітного періоду представляє їх на розгляд сесії міської ради. Крім того, звіти оприлюднюються на офіційному вебсайті міської ради.

Оцінювання результатів реалізації Стратегії та Плану заходів проводиться після завершення строку їх реалізації на основі даних звітів проведеного моніторингу та є необхідним етапом для отримання інформації стосовно досягнення очікуваних результатів, їх впливу на стан соціально-економічного розвитку територіальної громади та інформації щодо сталості змін з метою прийняття в подальшому необхідних управлінських рішень та необхідних коригувань.

На основі здійснення оцінювання складається заключний звіт, який містить:

* результати порівняння базових (на початок реалізації Стратегії), прогнозованих цільових (станом на останній період) і фактичних значень показників;
* досягнення запланованих цілей;
* задоволення потреб різних груп зацікавлених осіб;
* наявних незапланованих змін та впливів;
* діяльності, що призвела до змін (зокрема незапланованих);
* ефективності механізмів реалізації Стратегії або ресурсних витрат;
* стійкості результатів Стратегії тощо.

Оцінювання може бути внутрішнім (проводиться виконавцями Стратегії) та зовнішнім (проводиться залученими експертами).

Звіти про оцінювання результатів реалізації Стратегії та Плану заходів готує Робоча група, узагальнення та формування їх тексту здійснює управління економіки виконкому Криворізької міської ради. Голова Робочої групи (перший заступник міського голови) в термін не пізніше трьох місяців після закінчення періоду реалізації Стратегії та Плану заходів представляє їх на розгляд сесії міської ради. Крім того, заключні звіти про оцінювання результатів реалізації Стратегії та Плану заходів з її реалізації оприлюднюються на офіційному вебсайті громади та/або у місцевих засобах масової інформації.

**Таблиця 8.1. Система показників для моніторингу стану реалізації Стратегії розвитку Криворізької МТГ на період до 2030 року**

| **Стратегічна/ оперативна ціль** | **Показник** | **Одиниця вимірювання** | **Базове значення 01.01.2025 (за наявності або 01.01.2024)** | **Проміжне значення 01.01.2027** | **Проміжне значення 01.01.2028** | **Проміжне значення 01.01.2029** | **Цільове значення 01.01.2030** | **Джерело даних** |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **1** | **2** | **3** | **4** | **5** | **6** | **7** | **8** | **9** |
| СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ 1. ГРОМАДА ВИСОКОЯКІСНОГО ЛЮДСЬКОГО КАПІТАЛУ | |  |  |  |  |  |  |  |
| 1.1. Доступна, якісна та безпечна освіта | **•** Результати ЗНО/НМТ;  • Кількість створених захищених освітніх просторів;  • Співвідношення наявної кількості місць у закладах дошкільної освіти до фактичної чисельності вихованців, охоплених закладами дошкільної освіти, %;  • Частка учнів, які мають доступ до освітнього процесу в очній формі;  • Частка закладів загальної середньої освіти, у яких організовано інклюзивне та спеціальне навчання;  • Кількість дітей з особливими освітніми потребами, охоплених інклюзивним та спеціальним навчанням. |  |  |  |  |  |  |  |
| 1.2. Розвинені трудові ресурси й кваліфіковані кадри | **•** Кількість виданих ваучерів на навчання особам у віці старше 45 років.  • Чисельність безробітних з поміж осіб, що мають додаткові гарантії у сприянні працевлаштуванню, які пройшли професійне навчання.  • Чисельність осіб, які отримали мікрогранти на створення або розвиток власного бізнесу, у тому числі учасників бойових дій, осіб з інвалідністю внаслідок війни та членів їх сімей.  • Відсоток випускників закладів загальної середньої освіти, які після завершення навчання вступають до закладів професійної (професійно-технічної) освіти.  • Кількість створених навчально-практичних центрів сучасної професійної (професійно-технічної) освіти.  • Кількість виплачених стипендій для молодих науковців. |  |  |  |  |  |  |  |
| 1.3. Ефективна система безпеки та цивільного захисту | **•** Кількість проведених освітніх заходів / кількість охоплених осіб.  • Кількість створених (обладнаних) обʼєктів фонду захисних споруд.  • Кількість випадків порушень правопорядку в громаді. |  |  |  |  |  |  |  |
| 1.4. Розвинена економіка знань та комерціалізація наукових розробок | • Кількість створених STEM-лабораторій.  • Кількість студентів, які пройшли навчання у лабораторіях.  • Кількість проєктів, розроблених студентами.  • Обсяг інвестицій, залучених стартапами.  • Кількість патентів, переведених у комерційне використання.  • Кількість укладених угод між науковцями та бізнесом.  • Обсяг інвестицій у впровадження інноваційних технологій. |  |  |  |  |  |  |  |
| 1.5. Доступні та якісні медичні та спортивні послуги | • Загальний коефіцієнт смертності, на 1 тис осіб наявного населення.  • Укомплектованість штатних посад медичних працівників, зокрема лікарів фізичними особами.  • Кількість створених або реконструйованих спортивних майданчиків та об’єктів;  • Кількість фізкультурно-оздоровчих і спортивних заходів.  • Кількість змагань або заходів з адаптивного виду спорту. |  |  |  |  |  |  |  |
| СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ 2. ГРОМАДА ЕФЕКТИВНОГО УПРАВЛІННЯ РЕСУРСАМИ ЗІ СТАЛОЮ ЕКОСИСТЕМОЮ | |  |  |  |  |  |  |  |
| 2.1. Безпечне довкілля та прагнення до кліматичної нейтральності | • Темп зростання/зниження викидів забруднюючих речовин від стаціонарних джерел забруднення, % до попереднього року.  • Темп зростанняня/зниження викидів парникових газів від стаціонарних джерел забруднення, відсотки до попереднього року.  • Кількість води, поданої на проведення заходів з екологічного оздоровлення та відновлення водності річок, тис. м3.  • Протяжність русел річок, на яких проведено заходи розчищення, м.  • Кількість проведених обстежень, виявлених і ліквідованих витоків у поверхневі водойми, од.  • Кількість ліквідованих аварійних ситуацій на мережах водовідведення та заходів з усунення їх негативного впливу на довкілля, од.  • Протяжність замінених та відремонтованих, збудованих (нових) або реконструйованих каналізаційних мереж, у т.ч. КНС, м.  • Кількість / питома вага енергії, яка виробляється з відновлюваних джерел у загальному обсязі споживання енергії в громаді за певний період (рік, місяць), %.  • Кількість закладів комунальної власності громади, які використовують відновлювальні джерела енергії. |  |  |  |  |  |  |  |
| 2.2. Трансформована та стала екосистема громади | • Площа новостворених зелених зон (у гектарах).  • Кількість / площа нових парків, скверів та рекреаційних зон.  • Відсоток території громади, зайнятої зеленими насадженнями.  • Кількість висаджених зелених насаджень (дерев і чагарників).  • Площа/обсяг рекультивованих земель (у гектарах).  • Кількість висаджених зелених насаджень на порушених землях, промислових територіях, санітарно-захисних зонах, од.  • Площа територій, на яких упроваджено інноваційні методи закріплення поверхонь, що пилять, га.  • Площа земель природно-заповідного фонду, у тому числі нових.  • Площа озеленених територій загального користування. |  |  |  |  |  |  |  |
| 2.3. Ефективна система управління відходами | • Кількість створених/модернізованих об’єктів управління відходами, од.  • Обсяг роздільно зібраних побутових відходів, т.  • Кількість придбаного обладнання, спецтехніки для збирання транспортування та складування побутових відходів од.  • Кількість контейнерів для збору ресурсоцінних компонентів побутових відходів од.  • Обсяг відновлених промислових відходів до загального обсягу утворених підприємствами, %.  • Частка відходів, що захоронюється від загального обсягу утворених відходів, %.  • Кількість виведених з експлуатації об’єктів управління відходами, зокрема хвостосховищ, од. |  |  |  |  |  |  |  |
| 2.4. Комплексний моніторинг стану довкілля | • Кількість проведених екологічних акцій в рік.  • Кількість контрольних точок для моніторингу атмосферного повітря, водних об’єктів та ґрунтів, од.  • Кількість проведених лабораторних досліджень якості повітря, водних об’єктів, ґрунтів, од.  • Кількість виявлених відхилень нормативних показників забруднення повітря, води або ґрунту, од.  • Кількість даних, інтегрованих у систему для інтерактивної «мапи» моніторингу стану повітря, води та ґрунтів. |  |  |  |  |  |  |  |
| 2.5. Якісна екологічна освіта та свідомі громадяни | • Кількість інформаційних матеріалів (буклети, плакати, соціальна реклама).  • Рівень обізнаності мешканців про стан довкілля (за результатами перегляду інформації на офіційних веб-ресурсах громади).  • Кількість студентів, залучених до участі у наукових конкурсах з екологічної тематики (осіб).  • Кількість проведених інформаційних кампаній (акцій, семінарів, вебінарів тощо) (од.). |  |  |  |  |  |  |  |
| СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ 3. ГРОМАДА З ДИВЕРСИФІКОВАНОЮ ЕКОНОМІКОЮ ТА ІНВЕСТИЦІЙНИМ ПОТЕНЦІАЛОМ | |  |  |  |  |  |  |  |
| 3.1. Розвинені супутні підприємства гірничо-металургійного кластеру. | • Кількість наукових установ та університетів, залучених до співпраці.  • Кількість наукових досліджень, проведених у сфері переробки відходів (на рік).  • Відсоток / обсяг відходів ГМК, перероблених у корисну продукцію за допомогою системи рециклінгу (у тоннах на рік).  • Обсяг інвестицій у переробку відходів ГМК (у гривнях/доларах).  • Кількість екологічно чистих технологій, впроваджених у виробництво (на рік).  • Обсяг будівельних матеріалів, вироблених з відходів ГМК (у тоннах на рік).  • Обсяг інвестицій, залучених у транспортну інфраструктуру (у гривнях/доларах).  • Кількість створених логістичних центрів. |  |  |  |  |  |  |  |
| 3.2. Розвинений сектор МСП. | • Кількість учасників ярмарків місцевих товарів.  • Кількість стартапів, які отримали підтримку.  • Кількість зареєстрованих суб'єктів МСП.  • Кількість новостворених МСП за рік.  • Загальний обсяг грантових інвестицій, залучених МСП.  • Кількість МСП, що здійснюють експортну діяльність.  • Кількість соціальних підприємств.  • Кількість проведених навчальних заходів для підприємців.  • Кількість учасників бізнес-форумів, конференцій, навчальних заходів. |  |  |  |  |  |  |  |
| 3.3. Розвинені нові галузі економіки, зокрема «зелена» енергетика, металообробка. | • Кількість встановлених сонячних електростанцій.  • Частка відновлюваної енергетики в загальному енергобалансі громади.  • Економія енергоресурсів – зниження споживання енергії за рахунок енергоефективних заходів.  • Кількість нових робочих місць у галузі металообробки. |  |  |  |  |  |  |  |
| 3.4. Інвестиційно приваблива громада. | • Обсяг інвестицій / кількість залучених інвесторів у громаду (на рік).  • Кількість підприємств, які стали учасниками (резидентами) індустріального парку (на рік).  • Кількість нових робочих місць, створених у межах індустріального парку (на рік).  • Кількість розроблених / впроваджених інвестиційних проєктів.  • Кількість укладених документів про співпрацю з інвесторами.  • Кількість підготовлених інвестиційних майданчиків/об’єктів.  • Кількість заходів, у яких взяли участь представники громади (шт./рік). |  |  |  |  |  |  |  |
| 3.5. Розвинені креативні індустрії, зокрема у сфері культури, туризму, IT. | • Відсоток цифровізації музейних фондів.  • Кількість культурно-мистецьких заходів.  • Кількість учасників креативних просторів/Хабів.  • Кількість туристів, які відвідують громаду.  • Кількість ІТ-компаній у громаді.  • Кількість стартапів, які отримали підтримку.  • Кількість туристичних маршрутів.  • Обсяги надходжень від туризму до бюджету громади. |  |  |  |  |  |  |  |
| СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ 4. ГРОМАДА З ВИСОКОТЕХНОЛОГІЧНОЮ ІНФРАСТРУКТУРОЮ ТА СОЦІАЛЬНО ВІДПОВІДАЛЬНИМ УПРАВЛІННЯМ | |  |  |  |  |  |  |  |
| 4.1. Ефективна, інклюзивна система управління громадою | • Індекс цифрової трансформації громади.  • Рівень автоматизації центру надання адміністративних послуг.  • Рівень покриття території громади інтернет-зв’язком.  • Частка населення, що має доступ до мобільного широкосмугового доступу до Інтернету із швидкістю не менше 2 Мбіт/с.  • Кількість чинних інституцій регіонального розвитку / проєктних офісів / підготовлених проєктних команд.  • Кількість публічних послуг, що надаються в електронному вигляді.  • Кількість започаткованих громадських ініціатив, зокрема громадських бюджетів. |  |  |  |  |  |  |  |
| 4.2. Доступні, якісні та цифровізовані публічні послуги, зокрема з соціального захисту населення | • Частка об’єктів громадського та цивільного призначення, благоустрою, облаштованих з урахуванням потреб осіб з інвалідністю, у відсотках  • Кількість осіб, взятих на облік ВПО  • Кількість осіб із числа ВПО, забезпечених житлом  • Кількість чинних волонтерських центрів, сімейних просторів, Центрів життєстійкості тощо  • Кількість вразливих груп/осіб, охоплених соціальною роботою  • Кількість учасників бойових дій, членів їх сімей, осіб з інвалідністю внаслідок війни, охоплених наданням соціальнихпослуг.  • Кількість створених/наявних ветеранських хабів, просторів. |  |  |  |  |  |  |  |
| 4.3. Розвинені інституції громадянського суспільства | • Кількість активних інституцій громадянського суспільства.  • Кількість створених/наявних платформ/партнерств (експертні ради).  • Кількість підтриманих молодіжних проєктів / ініціатив.  • Кількість створених/чинних молодіжних центрів.  • Кількість охоплених осіб Козацьким та Пластунським рухом України, молодіжними проєктами та ініціативами. |  |  |  |  |  |  |  |
| 4.4. Енергоефективне житлово-комунальне господарство | • Кількість модернізованих будинків та об’єктів комунальної власності.  • Кількість замінених звичайних ламп на LED-світильники.  • Обсяги витрат на енергію у бюджеті громади, тис. грн.  • Кількість мешканців, які взяли участь у програмах енергозбереження.  • Кількість просвітницьких акцій / кількість осіб, які вяли у них участь. |  |  |  |  |  |  |  |
| 4.5. Сучасний просторовий дизайн, безбар'єрний простір громади | • Кількість створених пішохідних зон, велодоріжок, громадських просторів.  • Частка об’єктів інфраструктури, адаптованих для людей з інвалідністю та маломобільних груп населення.  • Кількість пристосованих транспортних засобів для людей з інвалідністю та маломобільних груп населення.  • Частка зупинок, обладнаних для людей з інвалідністю та маломобільних груп населення.  • Кількість створених або реконструйованих парків, зелених зон, з урахуванням доступності для людей з інвалідністю та маломобільних груп населення. |  |  |  |  |  |  |  |

1. <https://mtu.gov.ua/content/strategichne-planuvannya-regionalnogo-rozvitku.html> [↑](#footnote-ref-1)