



СТРАТЕГІЧНИЙ ПЛАН
РОЗВИТКУ МІСТА КРИВОГО РОГУ
НА ПЕРІОД ДО 2025 РОКУ

KRYVYI RIH STRATEGIC
DEVELOPMENT PLAN TILL 2025



СТРАТЕГІЧНИЙ ПЛАН
РОЗВИТКУ МІСТА КРИВОГО РОГУ
НА ПЕРІОД ДО 2025 РОКУ

KRYVYI RIH STRATEGIC
DEVELOPMENT PLAN TILL 2025

Кривий Ріг

Kryvyi Rih
2016

ЗВЕРНЕННЯ ДО ЧЛЕНІВ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ МІСТА КРИВОГО РОГУ



Міста, як і люди, за життя проходять чимало етапів розвитку. Всесвітня історія міст знає чимало прикладів їх розквіту та становлення.

Кривий Ріг за свою відносно коротку історію пережив багато визначальних подій. Це були роки залізної лихоманки, що прийшла в наш край разом зі знаходженням покладів залізної руди, буремні 20-ті та 30-ті роки індустріалізації у ХХ столітті, важкий

повоєнний період та перші роки незалежності України.

Сучасний Кривий Ріг – це потужний центр гірничо-металургійної індустрії України, що планує майбутнє, орієнтуючись на сучасні світові урбаністичні тенденції.

Доля міста – це долі його мешканців, їх добробут, комфорт і безпека проживання, можливості змістовного дозвілля та особистого розвитку кожного громадянина. Саме ці завдання покладено в основу Стратегічного плану розвитку міста Кривого Рогу на період до 2025 року.

Стратегічний план сформовано на основі консенсусу влади, громади та бізнесу з найважливішого та найактуальнішого питання – сталого розвитку територіальної громади міста Кривого Рогу на наступні 10 років.

Над документом працювали науковці, промисловці, працівники органів місцевого самоврядування, уповноважені представники різних сфер економічної діяльності. Активною була участь громадськості, учнівської та студентської молоді. Всі етапи розробки Стратегічного плану узгоджувалися колегіальним органом – комітетом зі Стратегічного планування розвитку міста Кривого Рогу, пройшли публічну презентацію та відбувалися за участі відомих в Україні експертів зі стратегічного планування розвитку міст.

Криворізький міський голова
Юрій Вілкул

MESSAGE TO THE TERRITORIAL COMMUNITY OF KRYVYI RIH CITY

Cities, like people, in course of their living pass many stages of development. World history of the cities is replete with examples of their prosperity and formation.

Kryvyi Rih has experienced many crucial events for its relatively short history. These were the years of iron fever that came to our land along with findings of iron ore deposits, stormy 20's and 30's of industrialization in the XX century, the difficult post-war period and the early years of Ukraine's independence.

Contemporary Kryvyi Rih is a powerful center of the mining and metallurgical industry of Ukraine which plans the future, focusing on the contemporary global urban trends.

Destiny of the city is the destinies of its inhabitants, their welfare, comfort and safety of living, possibilities of substantial leisure and personal development of each citizen. These tasks have formed the basis of the KRYVYI RIH STRATEGIC DEVELOPMENT PLAN till 2025.

The STRATEGIC PLAN has been created on the basis of consensus of the government, community and business on the most important and topical issue – a sustainable development of the territorial community of Kryvyi Rih city for the next 10 years.

The document has been developed by scientists, industrialists, local self-government bodies, authorized representatives of various areas of economic activity. The general public, pupils and students took an active part as well. All development stages of the STRATEGIC PLAN were coordinated by a collegial body – the Strategic Planning Committee of development of Kryvyi Rih city, were presented to the public and were held with the participation of known in Ukraine experts on strategic planning of urban development.

Kryvyi Rih City Mayor
Yurii Vilkul

ЗМІСТ

Вступ.....	6
Опис процесу формування Стратегічного плану розвитку міста Кривого Рогу на період до 2025 року.....	8
Коротка характеристика міста.....	10
СТАН УПРОВАДЖЕННЯ ЗАХОДІВ СТРАТЕГІЧНОГО ПЛАНУ РОЗВИТКУ МІСТА КРИВОГО РОГУ У 2012 - 2015 РОКАХ.....	20
СТРАТЕГІЧНЕ БАЧЕННЯ, МІСІЯ ТА НАПРЯМИ РОЗВИТКУ МІСТА.....	22
Стратегічний напрям А. ЕКОЛОГІЧНО БЕЗПЕЧНЕ МІСТО ЕФЕКТИВНОГО ВИКОРИСТАННЯ РЕСУРСІВ.....	32
Стратегічний напрям В. МІСТО ДИВЕРСИФІКОВАНОЇ КОНКУРЕНТОСПРО- МОЖНОЇ ЕКОНОМІКИ ТА СУЧАСНИХ ТЕХНОЛОГІЙ.....	48
Стратегічний напрям С. МІСТО ЕФЕКТИВНОГО ВІДКРИТОГО ВРЯДУВАННЯ З ВИСОКИМИ СТАНДАРТАМИ ЯКОСТІ ЖИТТЯ.....	74
ЗВ'ЯЗОК СТРАТЕГІЧНОГО ПЛАНУ РОЗВИТКУ МІСТА ЗІ СТРАТЕГІЄЮ РОЗВИТКУ ДНІПРОПЕТРОВСЬКОЇ ОБЛАСТІ.....	94
УПРАВЛІННЯ ВПРОВАДЖЕННЯМ СТРАТЕГІЧНОГО ПЛАНУ РОЗВИТКУ МІСТА.....	96

CONTENT

Introduction.....	7
Description of formation process of Kryvyi Rih Strategic Development Plan untill 2025	9
Brief characteristic of the city	11
STATUS OF IMPLEMENTATION OF KRYVYI RIH STRATEGIC DEVELOPMENT PLAN IN 2012-2015.....	21
STRATEGIC VISION, MISSION AND DIRECTIONS OF THE CITY DEVELOPMENT	23
Strategic direction A. ENVIRONMENTALLY SAFE CITY OF EFFECTIVE RESOURCE USAGE.....	33
Strategic direction B. CITY OF DIVERSIFIED COMPETITIVE ECONOMY AND MODERN TECHNOLOGIES.....	49
Strategic direction C. CITY OF EFFECTIVE OPEN GOVERNMENT WITH HIGH LIFE QUALITY STANDARDS.....	75
CONNECTION OF KRYVYI RIH STRATEGIC DEVELOPMENT PLAN WITH DNIPROPETROVSK OBLAST DEVELOPMENT STRATEGY	95
MANAGEMENT OF IMPLEMENTATION KRYVYI RIH STRATEGIC DEVELOPMENT PLAN.....	97

ВСТУП

Стратегічний план розвитку міста Кривого Рогу на період до 2025 року (надалі – Стратегічний план розвитку міста) сформовано шляхом актуалізації змісту Стратегічного плану розвитку міста на період до 2015 року, унесенням змін та доповнень до переліку стратегічних і оперативних цілей та Плану дій, визначених ним. Актуальним залишається трансформаційний варіант розвитку міста, що відображає спрямованість на підтримку позитивного вектора розвитку усіх сфер життєдіяльності міста, інноваційне оновлення та прискорення темпів економічного зростання.

Стратегічний план розвитку міста має всі ознаки стратегії сталого розвитку та є комплексним планом, що враховує економічну, екологічну й соціальну складові розвитку міста, передбачає фінансування проектів з бюджетів різних рівнів, державних, міжнародних фондів та інших джерел, не заборонених чинним законодавством України.

У процесі роботи над Стратегічним планом розвитку міста використовувалася сучасна методологія стратегічного планування, базована на ретельному аналізі поточної ситуації розвитку міста та визначенні пріоритетів розвитку, залучалися науковці та представники територіальної громади. Модель Стратегічного плану розвитку міста відповідає потребам територіальної громади Кривого Рогу. Обґрунтування його положень здійснено на основі статистичних показників Дніпропетровської області, міста Кривого Рогу та аналітичної й оперативної інформації управлінь, відділів, інших виконавчих органів міської ради.

Стратегічне планування здійснювалося відповідно до Законів України "Про місцеве самоврядування в Україні" і "Про державне прогнозування та розроблення програм економічного і соціального розвитку України", Постанови Кабінету Міністрів України від 06 серпня 2014 року №385 "Про затвердження Державної стратегії регіонального розвитку України до 2020 року".

Стратегічний план розвитку міста відповідає стратегічним цілям Стратегії розвитку Дніпропетровської області на період до 2020 року, затвердженої рішенням Дніпропетровської обласної ради від 26 вересня 2014 року №561-27/VI, та враховує основні положення Європейської хартії місцевого самоврядування, прийнятої 29 травня 2008 року.

INTRODUCTION

KRYVYI RIH STRATEGIC DEVELOPMENT PLAN till 2025 (hereafter – the STRATEGIC DEVELOPMENT PLAN) has been formed by updating the content of the STRATEGIC DEVELOPMENT PLAN till 2015, making amendments and additions to the list of the strategic and operational objectives and the Action plan, determined by it. Transformational variant of development still remains actual as it reflects a focus on supporting the positive vector of development of all spheres of city life, innovative renovation and acceleration of economic growth.

The STRATEGIC DEVELOPMENT PLAN has all features of a sustainable development strategy and is a comprehensive plan considering economic, ecological and social components of the city development, it provides for financing the projects from budgets of different levels, state, international funds and other sources which are not forbidden by the current legislation of Ukraine.

While working on the STRATEGIC DEVELOPMENT PLAN, it was used a modern methodology of the strategic planning, based on a thorough analysis of the current situation of the city development and definition of the development priorities, there were also involved scientists and representatives of the territorial community. Model of the STRATEGIC DEVELOPMENT PLAN meets the needs of the Kryvyi Rih territorial community. Its provisions have been substantiated on the basis of the statistical indicators of Dnipropetrovsk oblast, the city of Kryvyi Rih and analytical and operational information of administrations, departments and other executive bodies of the City Council.

Strategic planning was being carried out according to the Laws of Ukraine "On local government in Ukraine" and "On state forecasting and elaboration of programs of economic and social development of Ukraine", of Resolution #385 of the Cabinet of Ministers of Ukraine, dated August 6, 2014, "On approval of the National Strategy of Regional Development of Ukraine till 2020".

KRYVYI RIH STRATEGIC DEVELOPMENT PLAN meets the strategic objectives of the DNIPROPETROVSK OBLAST DEVELOPMENT STRATEGY till 2020, approved by the Decision #561-27 / VI of Dnipropetrovsk Regional Council, dated September 26, 2014, and takes into account the basic provisions of the European Charter of Local Self-Government adopted May 29, 2008.

Опис процесу формування Стратегічного плану розвитку міста Кривого Рогу на період до 2025 року

Необхідність підготовки нового стратегічного документа пояснюється завершенням терміну реалізації Стратегічного плану розвитку міста Кривого Рогу до 2015 року, доцільністю орієнтування на європейські стандарти та передбачення періоду, що синхронізується з плановими й бюджетними циклами Європейського Союзу, з урахуванням впливу глобальних світових тенденцій просторового розвитку.

Розробку Стратегічного плану розвитку міста розпочато у квітні 2015 року тимчасовою міською робочою групою з розробки Стратегічного плану розвитку міста Кривого Рогу на період до 2020 року (надалі – Робоча група), створеною розпорядженням міського голови від 10.03.2015 №79-р, за координації Комітету з управління впровадженням Стратегічного плану розвитку міста Кривого Рогу до 2015 року (рішення виконкому міської ради від 18.01.2012 №5, зі змінами).

Першим кроком у процесі актуалізації наявного / розробки нового Стратегічного плану розвитку міста стало оновлення Профілю міста Кривого Рогу, проведення оцінки ефективності досягнення стратегічних і оперативних цілей, виконаних завдань Стратегічного плану розвитку міста Кривого Рогу до 2015 року та доцільності чи недоцільності відображення їх у наступному Стратегічному плані розвитку міста.

Було проаналізовано чинні Місію міста та Бачення міста, внесено уточнення до них з урахуванням викликів сьогодення, оновлено результати SWOT-аналізу.

Водночас було проведено низку зустрічей з молоддю та громадськістю для врахування поглядів усіх представників громади міста на його майбутнє, визначення найбільш важливих напрямів та перспектив розвитку Кривого Рогу.

Наступним кроком стало визначення напрямів розвитку та формування стратегічних цілей. Під час роботи членів Робочої групи за напрямами розвитку міста було визначено можливі шляхи досягнення стратегічних цілей та сформовано перелік оперативних цілей.

Напрацювання Робочої групи було передано для експертної оцінки та коригування зовнішнім консультантам зі стратегічного планування. Протягом грудня 2015 – січня 2016 років відбувалися зустрічі експертів з представниками Робочої групи, у ході яких здійснено комплексну оцінку виконання Стратегічного плану розвитку міста Кривого Рогу до 2015 року, ресурсної спроможності міста на фоні інституційних перетворень в економічній та соціальній сферах і проведено аудит отриманих напрацювань.

З метою залучення депутатів міської ради VII скликання до процесу стратегічного планування розвитку міста рішення виконкому міської ради від 18.01.2012 №5 "Про створення комітету з управління впровадженням Стратегічного плану розвитку міста Кривого Рогу до 2015 року, затвердження його складу та Положення про нього", зі змінами, було визнано таким, що втратило чинність, та створено комітет зі Стратегічного планування розвитку міста Кривого Рогу (рішення виконкому міської ради від 13.01.2016 №15). До його складу увійшли голови постійних комісій міської ради, члени виконавчого комітету міської ради, голови районних у місті рад, керівники промислових підприємств та представники громадськості.

У січні 2016 року відбулося засідання оновленого складу комітету зі Стратегічного планування розвитку міста Кривого Рогу (надалі – КСП), під час якого було узгоджено Місію, Бачення, напрями розвитку, стратегічні та оперативні цілі як етапи на шляху досягнення стратегічних цілей, ініційовано проведення громадських слухань та вирішено подовжити термін Стратегічного плану до 2025 року.

Після погодження членами КСП концепція Стратегічного плану розвитку міста була оприлюднена на офіційному веб-сайті виконкому Криворізької міської ради в мережі Інтернет для ознайомлення та внесення пропозицій всіма зацікавленими представниками територіальної громади міста Кривого Рогу.

Description formation process of KRYVYI RIH STRATEGIC DEVELOPMENT PLAN till 2025

The need for preparing a new strategic document is explained by a completion of the implementation period of the KRYVYI RIH STRATEGIC DEVELOPMENT PLAN till 2015, a feasibility of orientation on the European standards and predictions of the period and synchronization with planned and budgetary cycles of the European Union, taking into account the influence of global world tendencies of spatial development.

Elaboration of the KRYVYI RIH STRATEGIC DEVELOPMENT PLAN was launched in April, 2015 by the temporal city working group on the elaboration of the KRYVYI RIH STRATEGIC DEVELOPMENT PLAN till 2020 (hereinafter - Working Group), established by the Resolution #79-r of the Mayor, dated March 10, 2015 and coordinated by the Implementation Management Committee of KRYVYI RIH STRATEGIC DEVELOPMENT PLAN till 2015 (the Decision #5 of the executive committee of City Council, dated January 18, 2012, as amended).

Updating of the Kryvyi Rih City Profile, assessing the effectiveness of achievement of strategic and operational objectives, accomplished tasks of the KRYVYI RIH STRATEGIC DEVELOPMENT PLAN till 2015 and expediency or in expediency of their reflection in the next STRATEGIC DEVELOPMENT PLAN were the first steps in the process of updating the current / developing the new STRATEGIC DEVELOPMENT PLAN.

Current City Mission and City Vision were analyzed, specifications were amended taking into account the challenges of modernity, results of SWOT analysis have been updated.

At the same time, a series of meetings have been carried out with youth and the public in order to take into account views of all representatives of the city community of its future, identify the most important directions and prospects for the development of Kryvyi Rih.

Determination of the directions of development and formation of strategic objectives became the following step. During the work of the Working Group members on directions of the city development, were identified possible ways for achieving the strategic goals and was created a list of operational purposes.

Best practices of the Working Group were given for an expert review and adjustment to external strategic planning consultants. Meetings between experts and representatives of the Working Group had been held in December 2015 and January 2016, during which it was made a complex review of execution of the KRYVYI RIH STRATEGIC DEVELOPMENT PLAN till 2015, resource capacity of the city against the backdrop of the institutional transformation in economic and social fields and it was conducted an audit of the received practices.

In order to involve the deputies of City Council of the VII convocation in process of strategic planning of the city development, the Decision #5 of the executive committee of City Council, dated January 18, 2012 "On establishment of the Implementation Management Committee of the KRYVYI RIH STRATEGIC DEVELOPMENT PLAN till 2015, approval of its composition and the Provisions", as amended, was recognized invalid, and it was established the STRATEGIC PLANNING COMMITTEE of DEVELOPMENT of KRYVYI RIH CITY (the Decision #15 of executive committee of City Council, dated January 13, 2016). It comprised chairmen of the permanent committees of the City Council, members of the executive committee of City Council, chairmen of district councils, heads of the industrial enterprises and representatives of the public.

In January 2016, the meeting of updated composition of the STRATEGIC PLANNING COMMITTEE of DEVELOPMENT of KRYVYI RIH CITY (hereinafter – CSP) took place, during which it was agreed Mission, Vision, directions of development, strategic and operational objectives as stages towards achieving strategic goals, initiated public hearings and decided to prolong the term of the STRATEGIC PLAN till 2025.

After approval by members of CSP it was published the Concept of the KRYVYI RIH STRATEGIC DEVELOPMENT PLAN on the official website of the executive committee of Kryvyi Rih City Council on the Internet for informing and making the proposals by all interested representatives of the territorial community of Kryvyi Rih city.

З метою підвищення відповідальності за майбутнє Кривого Рогу, зміцнення потенціалу партнерських груп та залучення їх до процесу реалізації Стратегічного плану розвитку міста 17.02.2016 було проведено публічну презентацію його проекту.

26.02.2016 на черговому засіданні КСП відбулось обговорення та остаточне погодження проекту Стратегічного плану розвитку міста. Членами комітету одностайно було вирішено підготувати проект рішення міської ради "Про затвердження Стратегічного плану розвитку міста Кривого Рогу на період до 2025 року" та направити його на розгляд міської ради.

Коротка характеристика міста

Кривий Ріг – місто обласного значення Дніпропетровської області, розташоване в степовій зоні України на злитті річок Інгульця й Саксагані, що входять до басейну річки Дніпра.

Кривий Ріг – найбільше серед міст України, що не є обласним. Його площа – 431,4 км², довжина складає 126 км, ширина до 20 км. Відстань від міста до Дніпропетровська – 146 км, Києва – 426 км, Лондона – 2160 км, Вашингтона – 8650 км.

Територія міста поділена на 7 адміністративних районів (Дзержинський, Довгинцівський, Інгулецький, Жовтневий, Саксаганський, Тернівський, Центральні-Міський). До складу Кривого Рогу входять 3 селища (Авангард, Гірницьке, Коломійцеве) та 2 села (Новоіванівка, Тернуватий Кут).

Місто має Генеральний план, розроблений Державним підприємством "Державний інститут по проектуванню підприємств гірничорудної промисловості "Кривбаспроект" та затверджений рішенням міської ради від 21.11.2011 №789. Термін дії Генерального плану розрахований до 2030 року та містить схеми планувальних обмежень і охорони природи.

Межі міста Кривого Рогу затверджені Постановою Верховної Ради України від 24 жовтня 2002 року №217-IV "Про зміни меж міста Кривого Рогу Дніпропетровської області". Загальна площа міських земель 43140,20 га.

Водні ресурси на Криворіжжі представлені водами рік і штучних водоймищ, підземними водами кількох водоносних горизонтів. Головними водними артеріями є річки Інгулець і Саксагань. На річках, у балках та подах Кривбасу створено 5 водосховищ і понад 100 ставків.

Кривий Ріг розташований у центральній частині Українського кристалічного масиву та є одним з найбагатших на корисні копалини регіонів України. Родовища басейну витягнуті в північному й північно-східному напрямках у вигляді вузької смуги довжиною більше 100 км і шириною до 6 км. У надрах Криворізького басейну зосереджено близько 50 видів металевих і неметалевих корисних копалин, що мають промислове значення.

Найбільш важливими є рудні родовища, поклади бурого вугілля, мармуру, доломітів (40% балансових запасів України), покривельних та талькових сланців, сурику, охри, мумії, будівельних пісків, суглинків, скандію, ванадію та ще близько 40 елементів таблиці Менделєєва, комплексне використання яких дозволить забезпечити добробут майбутніх поколінь громадян України. Криворіжжя багате й мінеральними водами як питними, так і лікувально-столовими.

Населення міста поступово скорочується. Із часу Всеукраїнського перепису населення (2001 рік) його облікова чисельність зменшилася на 65700 осіб та станом на 01.01.2016 складає 645075 осіб.

Середня заробітна плата в місті впродовж періоду 2010 – 2015 років зросла на 74%. Кривий Ріг посідає лідируючі позиції за рівнем середньомісячної заробітної плати в Україні та Дніпропетровській області, її розмір у 2015 році становив 4965,0 грн.

Кривий Ріг – великий індустріальний та культурний центр України. За обсягами реалізованої промислової

In order to increase the responsibility for the future of Kryvyi Rih, strengthen the capacity of partner groups and involvement in the implementation process of the KRYVYI RIH STRATEGIC DEVELOPMENT PLAN the project was presented to public on February 17, 2016.

On February 26, 2016, on the regular meeting of CSP the project KRYVYI RIH STRATEGIC DEVELOPMENT PLAN was discussed and finally approved. Members of the Committee unanimously decided to prepare a draft decision of the City Council "On approval of the KRYVYI RIH STRATEGIC DEVELOPMENT PLAN till 2025" and submit it for consideration of the City Council.

Brief characteristic of the city

Kryvyi Rih is a city of oblast significance of Dnipropetrovsk oblast, which is located in a steppe zone of Ukraine on the confluence of the Inhulets and Saksahan rivers, which flow into the Dniπρο.

Kryvyi Rih is the largest city among the Ukrainian cities which is not regional one. Its area is 431,4 sq.km, length – 126 km, width is to 20 km. The distance from the city to Dnipropetrovsk is 146 km, to Kyiv – 426 km, to London – 2 160 km, to Washington – 8 650 km.

The territory of the city is divided into 7 administrative districts (Dzerzhynskiy, Dovhyntsiyskiy, Inhuletskyi, Zhovtnevyi, Saksahanskyi, Ternivskyi, and Tsentralno-Miskiy). Kryvyi Rih includes 3 settlements (Avanhard, Hirnytske, and Kolomiitseve) and 2 villages (Novoivanivka and Ternuvatyi Kut).

The city has a Master Plan, developed by the State enterprise "State Institute on Designing Enterprises of Ore Mining Industry" "Kryvbasprom" and approved by the Decision #789 of the City Council, dated November 21, 2011. The validity of the Master Plan is till 2030 and includes diagrams of planning restrictions and environmental protection.

Boundaries of Kryvyi Rih city are approved by the Resolution #217-IV, dated October 24, 2002, "On changes of boundaries of the city of Kryvyi Rih of Dnipropetrovsk oblast" of the Verkhovna Rada (Supreme Council) of Ukraine. The total area of urban lands is 43 140,20 hectares.

Water resources in Kryvyi Rih region are presented by waters of the rivers and artificial reservoirs, underground waters of several water-bearing horizons. The main waterways are the Inhulets and Saksahan rivers. 5 water reservoirs and more than 100 ponds have been created in rivers and gullies of Kryvyi Rih region.

Kryvyi Rih is located in the central part of the Ukrainian crystalline core area and it is one of Ukraine's richest regions in terms of mineral resources. The basin stretches to the north and northeast over a 100-km long strip, which is up to 6 km wide. The Kryvyi Rih Basin contains about 50 kinds of metallic and non-metallic minerals of industrial importance.

The most important ones are ore deposits, deposits of brown coal, marble, dolomites (40 per cent of Ukraine's reserves), roofing and talc slates, minium, ochre, ruddle, mortar sands, loams, scandium, vanadium, and 40 other elements of the periodic table, integrated use of which will enable providing welfare of future generations of Ukrainian citizens. Kryvyi Rih region is also rich in mineral waters – both for potable and medical table ones.

The population of the city has been gradually declining. Since the All-Ukrainian population census (2001), its accounting number decreased by 65 700 people and as of January 1, 2016 it is 645 075 people.

The average salary in the city during the period of 2010 – 2015 increased by 74 per cent. Kryvyi Rih takes the leading positions in terms of an average monthly salary in Ukraine and Dnipropetrovsk oblast, its size was 4 965,0 UAH in 2015.

Kryvyi Rih is a large industrial and cultural center of Ukraine. By volumes of industrial production Kryvyi Rih production share is about 8 per cent of the general index of Ukraine, in an export potential of the country is 8,6 per cent.

Mining and processing industries dominate in the structure of Kryvyi Rih economy. Processing industry is the most significant industry in terms of employment rate and real output, mining industry takes the second place.

продукції частка продукції Кривого Рогу становить близько 8% від загального показника України, в експортному потенціалі країни – 8,6%.

У структурі економіки Кривого Рогу переважають добувна та переробна промисловість. За рівнем зайнятості та обсягом реального випуску найвагомішою є переробна промисловість, добувна посідає друге місце. До 2012 року сукупна частка переробної та добувної промисловості становила понад 75% реального випуску по місту. У цих галузях зосереджено близько 50% загальної кількості робочих місць. Тому економічний розвиток Кривого Рогу переважно визначається економічним розвитком переробної та добувної промисловості, що значною мірою залежать від рівня світової економіки.

Станом на 01.01.2016 за результатами щомісячного статистичного обстеження реалізації промислової продукції в місті функціонує 135 підприємств.

Ураховуючи залежність стану справ у переробній та добувній промисловості від зовнішніх економічних умов, зростання в секторі добувної промисловості в місті досить точно відображає зростання економіки України загалом. Водночас, рецесія, що розпочалася в другому півріччі 2012 року, призвела до погіршення динаміки випуску продукції в місті упродовж 2013, 2014 років.

Незважаючи на кризові явища, головною містоутворюючою галуззю, що стійко визначає профіль міста в територіальному розподілі праці, є чорна металургія. Питома вага гірничо-металургійного комплексу складає 86% від загального обсягу промислового виробництва в місті. Загальні розвідані запаси залізних руд у Кривбасі становлять за різними оцінками від 18 млрд. тонн до 32 млрд. тонн. Тут розташовано 8 з 11 підприємств України з видобутку та переробки залізорудної сировини, підприємства з обслуговування основного виробництва. Це потужний виробничий комплекс, що включає гірничо-металургійний комбінат, чотири гірничозбагачувальні й два залізорудних комбінати та ін. У Кривому Розі розташовано один з найбільших у світі гірничо-металургійних комбінатів – публічне акціонерне товариство "АрселорМіттал Кривий Ріг". Єдине в країні публічне акціонерне товариство "Криворізький суриковий завод" виробляє залізний сурик, що користується великим попитом в Україні та за її межами.

У місті функціонує більше 50 будівельних підприємств, більшість з яких спеціалізується на виконанні будівельних робіт на промислових об'єктах, понад 20 проектних організацій, що спеціалізуються на проектуванні й узгодженні проектів для будівництва, реконструкції, перепланування та капітального ремонту приміщень, промислових виробництв.

Станом на 01.01.2016 загальна кількість підприємств фізичних і юридичних осіб складає 33 870, у тому числі 24 112 суб'єктів господарювання - фізичних осіб-підприємців та 9 758 юридичних осіб. У місті діє 2 933 малі підприємства, на яких працює 17 745 осіб. Кількість малих підприємств у розрахунку на 10 тис. населення міста становить 45 од. Станом на 01.01.2016 зареєстровано 2 783 новостворені суб'єкти господарювання.

Кривий Ріг перетинають 1 742 автошляхи загальною довжиною 2 787,8 км. У місті розташовано 94 мости та шляхопроводи, 1 830,7 км електромереж зовнішнього освітлення.

Транспортне сполучення міста з іншими населеними пунктами забезпечують відокремлений структурний підрозділ "Криворізька дирекція залізничних перевезень" Державного підприємства "Придніпровська залізниця", комунальне підприємство "Міжнародний аеропорт Кривий Ріг" Криворізької міської ради, міські автостанції публічного акціонерного товариства "Дніпропетровське обласне підприємство автобусних станцій" та інші автоперевізники всіх форм власності. "Криворізька дирекція залізничних перевезень" Державного підприємства "Придніпровська залізниця" має розгорнуту довжину колій понад 1 000 км та довжину станційних колій близько 500 км. За обсягами вантажних перевезень вона є однією з найбільших серед залізниць України та щорічно забезпечує до 20% загальнодержавного обсягу залізничних вантажоперевезень. Річний обсяг вантажних перевезень перевищує 53 млн. тонн.

У Кривому Розі є сучасний аеропорт, який у 1986 році одержав статус міжнародного, а з 2001 року перебуває в комунальній власності міста. Аеропорт має злітно-посадкову смугу довжиною 2 500 м та шириною

The combined share of processing and mining industries were more than 75 per cent of the real output in the city till 2012. 50 per cent of total number of workplaces is concentrated in these industrial branches. Therefore, economic development of Kryvyi Rih is mainly defined by economic development of processing and mining industries, which significantly depend on the global economy.

As of January 1, 2016 according to the results of the monthly statistical survey of industrial production there are 135 enterprises in the city.

Taking into account the dependence of the processing and mining industries on external economic conditions, growth in the mining sector in the city quite exactly reflects Ukraine's economy in general. At the same time, recession, which began in the second half of 2012, led to the deterioration of dynamics of production in the city during 2013 and 2014.

Despite the crisis, ferrous metallurgy is the main city-forming sector, which sustainably determines the city profile in the territorial division of labour. Specific weight of mining and metallurgical complex is 86 per cent of total industrial production in the city. The general explored reserves of iron ore in Kryvbas according to different research are from 18 to 32 billion tons. Here are 8 of 11 enterprises of Ukraine for production and processing of iron ore raw materials, and enterprises servicing the main production. It is a powerful manufacturing complex including mining and metallurgical integrated works, four mining and processing complexes and two iron ore plants and others. In Kryvyi Rih there is one of the world's largest mining and metallurgical enterprises – PJSC "ArcelorMittal Kryvyi Rih". The country's only public joint-stock company "Kryvyi Rih Minium Plant" produces the iron minium which is in good demand in Ukraine and beyond its boundaries.

The city has more than 50 construction companies, most of which specialize in construction works on industrial facilities, more than 20 design organizations specializing in the designing and approving the projects for construction, reconstruction, replanning and thorough overhaul of the premises, industrial productions.

As of January 1, 2016 a total number of entrepreneurs is 33 870, including 24 112 economic entities - sole proprietors and 9758 legal bodies. The city has 2933 small enterprises, which employ 17 745 persons. The number of small enterprises per 10 thousand population of the city is 45 units. As of January 1, 2016 it was registered 2 783 newly created economic entities.

Kryvyi Rih is crossed by 1742 highways with the total length of 2 787,8 km. There are 94 bridges and motorway junctions, 1 830,7 km of electric networks of external lighting in the city.

Transport connection of the city with other localities is provided by a separate structural subdivision "Kryvyi Rih Administration of Rail Traffic" of State Enterprise "Prydniprovsk railway", public utility "Kryvyi Rih International Airport" of Kryvyi Rih City Council, city motorbus terminals of public joint-stock company "Dnipropetrovsk Regional Enterprise of Bus Terminals", and other haulers of all forms of ownership.

"Kryvyi Rih Administration of Rail Traffic" of State Enterprise "Prydniprovsk railway" has an extensive rail track over 1 000 km long and station track about 500 km long.

It is one of Ukraine's leaders among railroads in terms of rail-freight traffic and provides annually up to 20 per cent of nation-wide volume of the rail-freight traffic. Annual rail-freight traffic exceeds 53 million tons.

In Kryvyi Rih there is a modern airport, which received the status of international in 1986, and since 2001 it has been in communal property of the city.

The airport has a runway of 2500 m long and 42 m wide. The airport capacity is 9 operations (take off – landing) per hour.

Transportation of passengers on city bus routes of common use are provided by 5 transportation companies, in particular the public utility "City Trolleybus", "Express Tram" and 83 sole proprietors. Daily 93 city routes provide work for more than 1 167 vehicles. More than 200 thousand passengers are transported daily.

The city has all types of communication. Telephone communication is realized by 31 automatic telephone stations (computerized exchanges) of an city telephone network of Combined Telecommunication Center #525 of Kryvyi

Пропускна спроможність – 9 операцій (зліт – посадка) на годину.

Перевезення пасажирів на міських автобусних маршрутах загального користування забезпечують 5 автопідприємств, зокрема комунальні підприємства "Міський тролейбус", "Швидкісний трамвай" та 83 фізичні особи-підприємці. Щоденно на 93 міських маршрутах забезпечують роботу понад 1 167 транспортних засобів. Щодня перевозиться понад 200 тис. пасажирів.

Місто має всі види зв'язку. Телефонний зв'язок здійснює 31 автоматизована телефонна станція міської телефонної мережі Комбінованого центру телекомунікацій №525 м. Кривого Рогу Дніпропетровської філії приватного акціонерного товариства "Укртелеком" (ємність 153,9 тис. номерів), 21 автоматизована телефонна станція операторів різних форм власності (ємність 90 тис. номерів) та 8 відомчих автоматизованих телефонних станцій. На телефонній мережі діють 180 телефонів-автоматів.

Послуги мобільного телефонного зв'язку в місті надають: приватні акціонерні товариства "МТС Україна" (050, 095, 066, 099), "Київстар" (067, 068, 096, 097, 098), "Телесистеми України" (092), "Сі-Ес-Ті-Інвест" (401); Центр мобільного зв'язку №2 філіалу "УТЕЛ" публічного акціонерного товариства "Укртелеком" (091) та товариство з обмеженою відповідальністю "Астеліт" (063, 093).

Послугами міжміського та міжнародного телефонного зв'язку, телеграфного й поштового зв'язку мешканці забезпечуються через мережу 62 відділень поштового зв'язку Центру поштового зв'язку №2 Дніпропетровської дирекції українського Державного підприємства поштового зв'язку "Укрпошта" і 5 відділень електрозв'язку для обслуговування населення міста та Криворізького сільського району.

Сфера торгівлі та ресторанного господарства міста характеризується достатнім рівнем пристосованості до сучасних потреб споживачів. Торговельна галузь міста налічує понад 7 тис. об'єктів, з яких майже 1 тис. – заклади ресторанного господарства, понад 4 тис. - об'єкти стаціонарної торгівлі: торговельні центри, супермаркети, магазини, павільйони тощо. Забезпеченість населення міста торговельними площами на 1 тис. мешканців становить 636,4 м².

Сфера побутового обслуговування нараховує 2 532 об'єкти різних форм власності з чисельністю працівників 6 650 осіб. Побутові послуги надають 381 перукарня, 83 майстерні з ремонту побутової техніки, 59 об'єктів санітарно-гігієнічних послуг, 25 об'єктів послуг з прання, оброблення білизни, чищення та фарбування текстильних, хутряних виробів. Ремонт взуття виконується в 175 майстернях, пошиття та ремонт одягу здійснюється в 133 ательє.

Житловий фонд комунальної власності міста налічує 4 943 будинки, загальною площею 15,33 млн. м², 247 467 квартир, у яких мешкає 610 540 осіб. У місті на кінець 2015 року зареєстровано 184 об'єднання співвласників багатоквартирного будинку.

Послуги з утримання будинків та прибудинкових територій, експлуатації житлового фонду надають 7 товариств з обмеженою відповідальністю, комунальне підприємство "Послуга" Криворізької міської ради та приватне підприємство "Домініум".

Забезпеченість житлом у місті Кривому Розі є однією з найкращих в Україні та складає в середньому 25,1 м² на одного мешканця.

Державне промислове підприємство "Кривбаспромводопостачання" є єдиним виробником питної води в Криворізькому регіоні (підприємства Криворізького залізничного басейну і прилеглих до нього 5-ти сільськогосподарських районів), що здійснює експлуатацію гідротехнічних та водопровідних споруд і постачає питну й технічну воду населенню та промисловим підприємствам, а також експлуатує насосні станції й споруди з відводу шахтної води.

Джерелами централізованого питного водопостачання підприємства є: Каховське, Південне та Карачунівське водосховища.

Комунальне підприємство "Кривбасводоканал" забезпечує подачу води магістральною мережею через систему насосних станцій більше ніж на 130 км. Загальна довжина мереж становить 3 030,94 км, з яких: мережі

Rih city of Dnipropetrovsk branch of private joint-stock company "Ukrtelecom" (capacity of 153,9 thousand numbers), 21 automatic telephone stations (computerized exchanges) of operators of different forms of ownership (capacity of 90 thousand numbers) and 8 departmental automatic telephone exchanges (computerized exchanges). There are 180 payphones on a telephone network.

Mobile telephone services in the city are provided by: private joint-stock companies "MTS Ukraine" (050, 095, 066, 099), "Kyivstar" (067, 068, 096, 097, 098), "Telesystems of Ukraine" (092) "CST-Invest" (401); Mobile Communication Center #2 of "Utel" branch of public joint-stock company "Ukrtelecom" (091) and limited liability company "Astelit" (063, 093).

The inhabitants are provided with services of long-distance and international telephone stations, telegraph and postal services via a network of 62 post offices of Postal Communication Center #2 of the Dnipropetrovsk Administration of the Ukrainian State Enterprise of Postal Communication "Ukrposhta" and 5 branches of electric communication for service of the city residents and the Kryvyi Rih rural areas.

Trade and restaurant businesses of the city are characterized by a sufficient level of adaptation to contemporary consumer needs. The trade branch of the city has more than 7 thousand entities, almost 1 thousand of which are establishments of restaurant business, more than 4 thousand are objects of stationary trade: shopping centers, supermarkets, shops, pavilions, etc. Provision of retail areas is 636.4 sq.m. per 1 thousand residents.

The sphere of consumer services contains 2 532 entities of various forms of ownership with 6 650 employees. Household services are provided by 381 hairdressing salons, 83 workshops on repairing of household appliances, 59 entities of sanitary and hygienic services, 25 objects of laundry services, processing of linen, cleaning and dyeing of textile, fur products. Footwear is repaired in 175 workshops, clothes is tailored and repaired in 133 ateliers.

The housing stock of municipal city property includes 4 943 houses, with the total area of 15.33 million sq.m, 247 467 apartments with 610 540 inhabitants. At the end of 2015 it was recorded 184 condominiums associations (associations of co-owners of multi-apartment residential buildings) in the city.

Services on maintenance of buildings and building surrounding grounds, exploitation of the housing stock are provided by 7 limited liability companies, public utility "Service" of Kryvyi Rih City Council and private enterprise "Dominium".

Housing in Kryvyi Rih is one of the best in Ukraine and it is at average 25.1 sq.m per capita.

State industrial enterprise "Kryvbaspromvodopostachannia" is the only manufacturer of potable water in the Kryvyi Rih region (enterprises of Kryvyi Rih Iron Ore Basin and 5 agricultural areas adjoining to it), which operates of waterworks and supplies potable and technical water to the population and industrial enterprises, as well as exploits the pump stations and constructions of mine drainage water.

The sources of the centralized potable water supply of the enterprise are: Kakhovske, Pivdenne (Southern) and Karachunivske reservoirs.

Public utility "Kryvbaspromvodopostachannia" provides water supply with the high-level network through the system of pump stations by over 130 km.

Total length of networks is 3 030,94 km, including: water supply networks of 1 876,12 km, water disposal of 1 154,82 km.

The average volume of water supply per day is 350 thousand cubic meters, in summertime 430 thousand cubic meters. Water disposal system provides needs of both industrial and household consumers.

Heat supply of the city is carried out by 3 enterprises of various forms of ownership: state enterprise "Kryvyi Rih Heating Plant", municipal enterprise of heating networks "Kryvorizhteplomerzha" and limited liability company "Dzerzhynsk Administration of Regional Construction" which are the producers, suppliers of heating energy and service providers of centralized heating and centralized hot water supply which are provided to the population. In Kryvyi Rih there are 98 boiler houses and 124 heat exchange stations. The length of heating networks in double-tube measurement is 780,310 km.

водопостачання – 1 876,12 км, водовідведення – 1 154,82 км.

Середній обсяг водопостачання на добу становить 350 тис. м³, у літній період – 430 тис. м³. Система водовідведення забезпечує потреби як промислових, так і побутових споживачів.

Теплозабезпечення міста здійснюють 3 підприємства різних форм власності: державне підприємство "Криворізька теплоцентраль", комунальне підприємство теплових мереж "Криворіжтепломережа" та товариство з обмеженою відповідальністю "Дзержинське управління регіонального будівництва", що є виробниками, постачальниками теплової енергії та виконавцями послуг з централізованого опалення й централізованого постачання гарячої води, що надаються населенню. У Кривому Розі функціонують 98 котелень, 124 теплорозподільчі пункти. Довжина теплових мереж в двохтрубному вимірюванні становить 780,310 км.

Потужностей мереж **газопостачання** достатньо для забезпечення газом як побутових, так і промислових потреб. Місто повністю газифіковане. Останнім часом спостерігається відмова промислових споживачів від газопостачання, перехід на електропостачання, у першу чергу – частини металургійних підприємств. Газопостачання міста здійснюють публічне акціонерне товариство "Криворіжгаз" та Широківська діляниця Нікопольського управління з експлуатації газового господарства товариства з обмеженою відповідальністю "Дніпропетровськгаз збут".

Електропостачання споживачів від розподільчих електричних мереж напругою 0,4-6-10 кВт забезпечують структурні підрозділи публічного акціонерного товариства "ДТЕК Дніпрообленерго" (Криворізькі високовольтні електричні мережі, Криворізький та Широківський район електричних мереж) та публічне акціонерне товариство "Підприємство з експлуатації електричних мереж "Центральна енергетична компанія".

Загальна довжина електромереж **зовнішнього освітлення** складає 1 830,7 км.

Мережа дошкільної освіти міста представлена 150 навчальними закладами, у яких виховуються 24 900 дітей. Показник охоплення дітей 5-річного віку організованими формами дошкільної освіти складає 100%.

У місті в системі загальної середньої освіти функціонують 99 загальноосвітніх шкіл, 9 ліцеїв, 7 гімназій, 8 спеціалізованих шкіл з поглибленим вивченням окремих предметів, 5 шкіл-інтернатів; 12 навчально-виховних комплексів, 6 навчально-реабілітаційних центрів, 1 вечірня школа. У закладах навчається 62 842 учні (щорічно їх чисельність зростає).

Позашкільна освіта представлена різнопрофільною структурою, до якої входять 31 позашкільний навчальний заклад (серед яких: 14 Палаців культури та центрів дитячо-юнацької творчості, 6 станцій і клубів юних техніків, 5 центрів туризму, краєзнавства та екскурсій учнівської молоді, 2 станції юних натуралістів, клуби юних моряків та авіаторів, центр спорту для дітей та юнацтва "Олімп", приватний заклад "Інтер-клас"), 10 дитячо-юнацьких спортивних шкіл.

Вища освіта міста представлена 29 закладами, з яких 14 – III-IV рівнів акредитації та 15 – I – II рівнів акредитації. У них більше 30 тис. студентів отримують вищу освіту. Підготовка у вищих навчальних закладах I – IV рівнів акредитації проводиться за 223 спеціальностями. Здобуття освіти можливе за 129 професіями в 14 професійно-технічних навчальних закладах державної форми власності, серед яких – 7 професійних ліцеїв та 7 центрів професійної освіти.

Мережу закладів охорони здоров'я міста складають 47 комунальних медичних закладів, серед яких 12 багатопрофільних лікарень, 1 самостійна поліклініка, 3 дитячі лікарні, 7 центрів первинної медико-санітарної допомоги, 1 пологовий будинок, 1 перинатальний центр, 8 стоматологічних поліклінік, 4 диспансери, станції швидкої медичної допомоги та переливання крові, медико-генетичний центр, міська інфекційна лікарня, центр здоров'я, відділкова лікарня "ДП "Придніпровська залізниця", центр профілактики та боротьби зі СНІДом, Будинок дитини, 3 дитячі санаторії. Також медичну допомогу мешканцям міста надає 191 приватний медичний заклад, товариство з обмеженою відповідальністю "МЕДІКОМ", державна лікарня Міністерства внутрішніх справ України у місті Кривий Ріг Дніпропетровської області, промислова поліклініка публічного акціонерного товариства "АрселорМіттал Кривий Ріг", науково-дослідний інститут промислової медицини.

The capacities of **gas supply** networks are enough meeting both household and industrial needs with gas. The city is completely gasified. Recently it has been observed a refusal of industrial consumers from gas supply, and using power supply, first of all by iron and steel enterprises. Gas supply of the city is carried out by public joint-stock company "Kryvorizhhaz" and Shyroktivska branch of Nikopol Administration on Operation of Gas Economy of limited liability company "Dnipropetrovskhaz zbut".

Power supply of consumers from the power distribution networks with voltage of 0,4-6-10 kW is provided by structural divisions of public joint-stock company "DTEK Dniiprooblenerho" (Kryvyi Rih high-voltage electric networks, Kryvyi Rih and Shyroktivskiy regions of electric networks) and public joint-stock company "Enterprise for Operation of Electric Networks "Central energy company".

Total length of heating networks of **outdoor lighting** is 1 830,7 km.

Preschool education network of the city is presented by 150 educational institutions with 24,900 children. Coverage indicator of children aged 5 by organized forms of preschool education is 100 per cent.

In the city in system of general secondary education there are 99 comprehensive schools, 9 lyceums, 7 gymnasiums, 8 specialized schools with enhanced studying of certain subjects, 5 boarding schools, 12 educational complexes, 6 educational and rehabilitation centers, an evening school. 62 842 pupils are studying in the establishments (their quantity increases annually).

Out-of-school education is presented by diversified structure, including 31 out-of-school educational institutions (among which there are 14 palaces of culture and centers of children and youth creativity, 6 stations and clubs of young technicians, 5 centers of tourism, local history and excursions, 2 stations of young naturalists, clubs of young sailors and airmen, sports center for children and youth "Olympus", private institution "Inter-class"), 10 children and youth sports schools.

Higher education of the city is presented by 29 establishments, including 14 of III-IV levels of accreditation and 15 of I-II levels of accreditation. Here more than 30 thousand students are getting higher education. 223 specialties are trained in the higher educational institutions of I-IV levels of accreditation is conducted in . Education is possible by 129 professions are available in 14 vocational schools of state form of ownership, including 7 professional lyceums and 7 centers of professional education.

The network of health care institutions of the city consists of 47 municipal medical institutions, namely 12 multi-type hospitals, 1 independent polyclinic, 3 children's hospitals, 7 primary health care centers, maternity hospital, perinatal center, 8 dental clinics, 4 dispensaries, emergency and blood transfusion stations, medicogenetic center, city infectious diseases hospital, health center, divisional hospital "SE "Prydniprovskaya Railway", center for prevention and control of AIDS, children's home, 3 children's sanatoriums. Medical care for the city residents is also offered by 191 private medical institutions, limited liability company "MEDIKOM", state hospital of the Ministry of Internal Affairs of Ukraine in Kryvyi Rih city of Dnipropetrovsk oblast, industrial polyclinic of public joint-stock company "ArcelorMittal Kryvyi Rih", Research and Development Institution of Industrial Medicine.

In Kryvyi Rih there are 75 cultural and artistic institutions the city municipal property, including 3 theaters; 46 public libraries with library collection of 3.1 million samples; 18 out-of-school artistic educational establishments; 6 palaces of culture and clubs of 7,439 seats capacity; City Museum of Local History and 2 its branches; exhibition hall; video gallery, located in the pavilion of a small architectural form "Flower Clock"; 6 departmental palaces and 1 club; editors office of the literary and publicistic almanac "Saksahan"; State Circus for 1800 seats; Public Higher Educational Institution "Kryvyi Rih Regional Music School"; 3 cinemas for 2069 seats.

Kryvyi Rih annually holds 32 creative festivals and competitions, including: "Dance gathers friends", "Singing Spring", "Silver Source", and city festivals: "Jazz and Youth", "Magic Flute", "Contemporary Rhythms", "Young Virtuoso", "My Ukraine", "With Your Favorite Songs in New Year", "Dancing Autumn".

For the development of mass physical culture and sports there is a powerful sports base. These are 1413 sports facilities, namely 17 stadiums, 15 swimming pools, 234 gyms, 209 rooms for fitness classes, 807 playgrounds, including

На території міста функціонують 75 закладів культури та мистецтва міської комунальної власності, серед яких: 3 театри; 46 масових бібліотек з бібліотечним фондом 3,1 млн. примірників; 18 позашкільних мистецьких навчальних закладів; 6 Палаців культури та клубів на 7 439 місць; міський історико-краєзнавчий музей та 2 його філії, виставочний зал, відеогалерея, розташована в павільйоні малої архітектурної форми "Квітковий годинник", 6 відомчих Палаців та 1 клуб, редакція літературно-публіцистичного альманаху "Саксагань"; державний цирк на 1800 місць, комунальний вищий навчальний заклад "Криворізьке обласне музичне училище", 3 кінотеатри на 2 069 місць.

У місті щорічно проходить 32 творчі фестивалі та конкурси, серед яких: "Танець скликає друзів", "Співоча весна", "Срібне джерельце", та міських фестивалів: "Джаз і юність", "Чарівна флейта", "Сучасні ритми", "Юний віртуоз", "Україно моя", "У Новий рік з улюбленими піснями", "Танцююча осінь".

Для розвитку масової фізичної культури і спорту в місті використовується потужна спортивна база. Це 1413 спортивних споруд, а саме: 17 стадіонів, 15 плавальних басейнів, 234 спортивні зали, 209 приміщень для фізкультурно-оздоровчих занять, 807 спортивних майданчиків, з яких 108 з сучасним тренажерним обладнанням, 2 криті споруди зі штучним льодом, 1 автодром "Кривбас-Екстрім". Роботу зі створення належних умов для організації фізкультурно-оздоровчих та спортивно-масових заходів у місті забезпечують 97 спортивних клубів та колективів фізичної культури промислових підприємств і організацій, 66 спортивних клубів і фітнес-центрів.

Мережа закладів соціальної сфери міста складається з 8 комунальних установ "Територіальний центр соціального обслуговування (надання соціальних послуг)", розміщених у кожному районі міста, метою яких є надання допомоги самотнім непрацездатним громадянам (інвалідам, пенсіонерам, ветеранам), комунальної установи "Центр соціальної реабілітації дітей-інвалідів у м. Кривому Розі" для надання реабілітаційних послуг дітям інвалідам, комунальних установ "Будинок милосердя" та "Будинок милосердя "Затишок", у яких створені необхідні умови для постійного проживання самотніх непрацездатних громадян та інвалідів, і комунальної установи "Будинок нічного перебування" для надання різноманітних послуг громадянам без певного місця проживання й особам, які повернулися з місць позбавлення волі.

Значною мірою стан довкілля в місті обумовлюється впливом підприємств у таких розвинених галузях промисловості, як металургія та гірничозбагачувальна.

Одним з найбільш вразливих елементів довкілля є атмосферне повітря.

Основними його забруднювачами є: публічні акціонерні товариства "АрселорМіттал Кривий Ріг", "Південний гірничо-збагачувальний комбінат", "Центральний гірничо-збагачувальний комбінат", "Північний гірничо-збагачувальний комбінат", "Інгuleцький гірничо-збагачувальний комбінат", "ХайдельбергЦемент Україна", "Криворізький залізорудний комбінат", "ЄВРАЗ СУХА БАЛКА", "Маріупольський металургійний комбінат ім. Ілліча", гірничо-збагачувальний комбінат "Укрмеханобр", приватне акціонерне товариство "Криворізький завод гірничого обладнання".

Стан водних ресурсів міста сформувався, насамперед, під впливом тривалої інтенсивної діяльності підприємств гірничодобувної і металургійної промисловості.

З метою зменшення обсягів розміщення відходів виробництва підприємствами здійснюється використання розкритих порід для засипки зон обвалення шахт та кар'єрів, виробництва щебеню, будівництва (ремонту) автомобільних доріг тощо.

108 ones with modern training equipment, 2 indoor facilities equipped with artificial ice, a motor-racing track "Kryvbas-Extreme". Creation of the appropriate conditions for the organization of fitness and health recreation, sporting and mass participation events is provided by 97 sports clubs and collectives of physical culture of the industrial enterprises and organizations, 66 sports clubs and the fitness centers in the city.

The network of establishments of social sphere of the city consists of 8 municipal institutions "Territorial Social Service Center (provision of social services)", located in each district of the city, aimed to help lonely disabled citizens (disabled, pensioners, veterans), public utility "Center for Social Rehabilitation of Disabled Children in the City of Kryvyi Rih" for providing the rehabilitation services to disabled children, municipal institutions "Mercy House" and "Mercy House "Coziness", in which the necessary conditions for permanent residence of lonely disabled people were created, and public utility "House of Night Stay" for provision of various services to homeless persons and persons who have come back from places of detention.

State of environment in the city is pretty much determined by influence of the enterprises in such developed industries as metallurgical, mining and processing.

Atmospheric air is one of the most sensitive elements of the environment.

Its main pollutants are: public joint-stock companies "ArcelorMittal Kryvyi Rih", "South Mining and Concentration Complex", "Central Mining and Concentration Complex", "North Mining and Concentration Complex", "Inhulets Mining and Concentration Complex", "HeidelbergCement Ukraine", "Kryvyi Rih Iron Ore Plant", "EVRAZ SUKHA BALK", "Mariupol Iron and Steel Works named after Illich", mining and processing works "Ukrmekhanobr", private joint-stock company "Kryvyi Rih Integrated Plant of Mining Machinery".

Condition of water resources of the city was formed primarily under the influence of long-term intensive activities of the enterprises of mining and metallurgical industries.

In order to reduce the volumes production of waste disposal by the enterprises use the overburden rocks(beans) to backfill the caving zones of mines and open pits, productoin of crushed stones, construction (repair) of highways and others.

СТАН УПРОВАДЖЕННЯ ЗАХОДІВ СТРАТЕГІЧНОГО ПЛАНУ РОЗВИТКУ МІСТА КРИВОГО РОГУ У 2012-2015 РОКАХ

Стратегічний план розвитку міста Кривого Рогу до 2015 року (надалі - Стратегічний план) затверджено рішенням міської ради від 23.11.2011 №711, зі змінами. Це був перший середньостроковий план розвитку міста. До його розробки долучалися представники депутатського корпусу, керівники підприємств та організацій міста, науковці, профспілкові комітети, засоби масової інформації, громадськість. Велика практична допомога була отримана від консультантів проекту міжнародної технічної допомоги "Місцевий економічний розвиток міст України" в межах підписаної угоди про співпрацю.

Стратегічним планом було визначено 4 стратегічні напрями, 16 стратегічних цілей, що разом містять 54 оперативні цілі / проекти.

Для забезпечення ефективності та якості реалізації Стратегічного плану було підготовлено План дій з його впровадження. Деталізований План дій містив 845 заходів з реалізації Стратегічного плану.

Для моніторингу виконання визначених завдань та успішної реалізації Стратегічного плану в січні 2012 року рішенням виконкому міської ради (від 18.01.2012 №5) було створено Комітет з управління впровадженням Стратегічного плану розвитку міста Кривого Рогу до 2015 року, який очолив міський голова. До його складу увійшли заступники міського голови, керівники відділів, управлінь, інших виконавчих органів міської ради, депутати міської ради, керівники підприємств та представники громадськості міста. Протягом 2012-2015 років проведено 14 засідань комітету з управління впровадженням Стратегічного плану розвитку міста Кривого Рогу до 2015 року, під час яких обговорювалися питання поточного стану виконання заходів та завдань Стратегічного плану, розв'язувалися проблемні питання його впровадження.

У межах реалізації проекту "Місцевий економічний розвиток міст України" спільно з Програмою Ради Європи було розроблено систему моніторингу та оцінки показників ефективності впровадження Стратегічного плану та запроваджено програмний продукт, що дозволив проаналізувати ступінь просування за обраними стратегічними напрямками та надав можливість здійснювати оцінку ефективності реалізації усіх завдань і заходів.

За результатами аналізу впровадження Стратегічного плану визначено, що за період з 2012 до 2015 року виконано 95% від планованих завдань та заходів, значна кількість яких потребує подовження терміну дії та включення до Стратегічного плану розвитку міста на майбутній період.

STATUS OF IMPLEMENTATION OF KRYVYI RIH STRATEGIC DEVELOPMENT PLAN IN 2012-2015

KRYVYI RIH STRATEGIC DEVELOPMENT PLAN till 2015 (hereafter – the STRATEGIC PLAN) was approved by the Decision #711 of the City Council, dated November 23, 2011, as amended. It was the first medium-term development plan of the city. The representatives of deputy corps, principals of the enterprises and organizations of the city, scientists, trade union committees, mass media and public were involved in its development. Substantial assistance was provided by the consultants of the international technical assistance project "Ukraine Municipal Local Economic Development Program (MLED)" within the signed cooperation agreement.

It was defined 4 strategic directions and 16 strategic objectives, which together contain 54 operational goals/projects.

To ensure the effectiveness and quality of implementation of the STRATEGIC PLAN it was prepared an Action Plan for its accomplishment. Detailed Action Plan includes 845 activities for implementation of the STRATEGIC PLAN.

To monitor the execution of certain tasks and successful implementation of the STRATEGIC PLAN in January 2012 by the Decision of the executive committee of City Council (dated January 18, 2012 #5) it was established the Implementation Management Committee of KRYVYI RIH STRATEGIC DEVELOPMENT PLAN till 2015, headed by the Mayor. It consists of deputy mayors, heads of departments, managements and other executive bodies of the City Council, deputies of the City Council, principals of the enterprises and public members of the city. During 2012 and 2015 it was held 14 meetings of the Implementation Management Committee of KRYVYI RIH STRATEGIC DEVELOPMENT PLAN till 2015, during which they discussed the current status of execution of activities and tasks of the STRATEGIC PLAN, resolved the topical issues of its implementation.

Within the implementation of the project "Ukraine Municipal Local Economic Development Program" together with the Programme of the Council of Europe it was developed a monitor and appraisal system of effectiveness of accomplishment of the STRATEGIC PLAN and it was implemented a software program which allowed to analyze the degree of promotion on the selected strategic directions and provided an opportunity to estimate the effectiveness of implementation of all tasks and activities.

According to analysis of the implementation of the STRATEGIC PLAN it was defined that from 2012 till 2015 it was executed 95 per cent of the planned tasks and activities, significant amount of which requires an extension in validity and inclusion to the STRATEGIC DEVELOPMENT PLAN for the future period.

СТРАТЕГІЧНЕ БАЧЕННЯ, МІСІЯ ТА НАПРЯМИ РОЗВИТКУ МІСТА

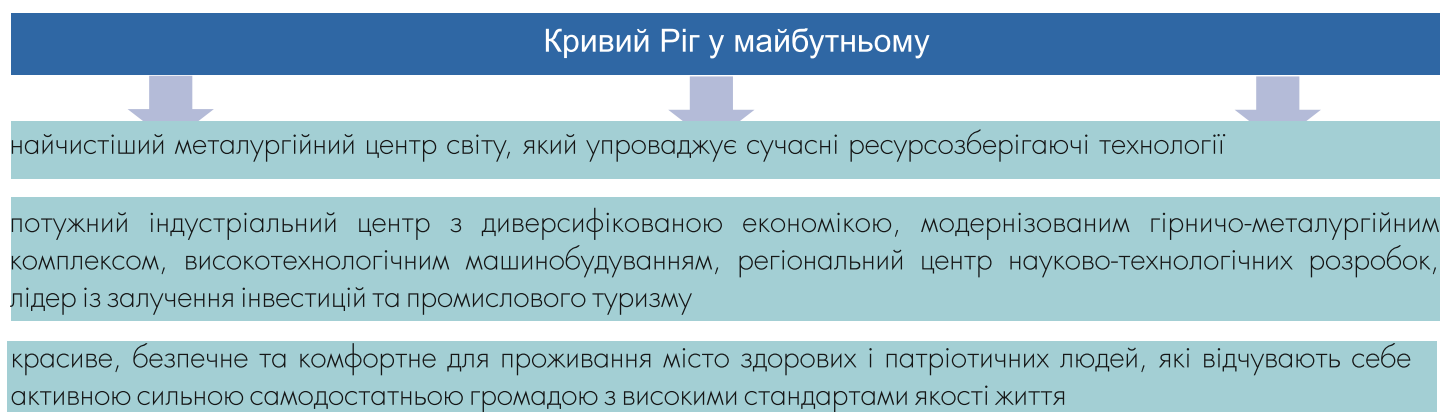
Місія міста - це причини, що зумовили його появу, основне його сучасне призначення, унікальні особливості та конкурентні переваги.

Місія відображає зв'язок минулого з сьогоденням і демонструє унікальні особливості, які міська громада хотіла б зберегти. Основне призначення міста може з часом змінюватися (або в громади може бути бажання це зробити), тоді це відображається у формулюванні Бачення.



Стратегічне Бачення майбутнього міста - це спільне, погоджене на основі консенсусу, уявлення мешканців про те, як міське середовище має виглядати в майбутньому.

Стратегічне Бачення міста



Місія та Бачення обов'язково мають містити образ Людини – жителів, які люблять своє місто і прагнуть, щоб їх діти жили саме тут.

Методом колективного ухвалення рішень були обрані стратегічні напрямки розвитку територіальної громади Кривого Рогу, кожен з яких спрямований на досягнення окремих складових Бачення майбутнього розвитку міста.

STRATEGIC VISION, MISSION AND DIRECTIONS OF THE CITY DEVELOPMENT

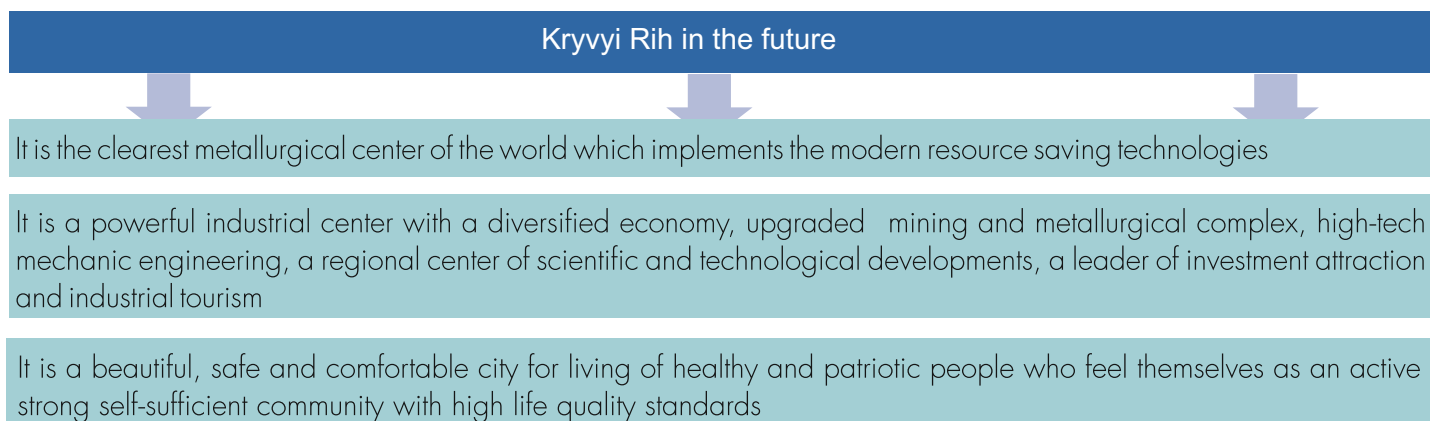
Mission of the city is the reasons that caused its emergence, its main modern assignments, unique features and competitive advantages.

Mission reflects the connection between the past and the present and shows the unique features which the city community would like to preserve. The main purpose of the city can be changed over time (or the community may want to do it), then it is reflected in the statement of the Vision.



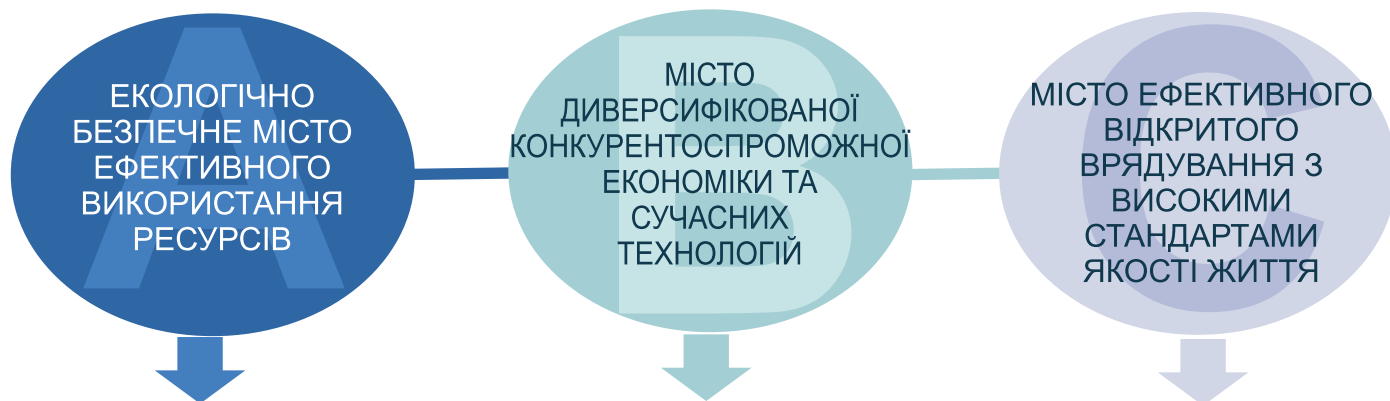
Strategic Vision of the city future is a common, approved on a consensus basis, idea of the residents about how the urban environment should look like in the future.

City Strategic Vision



СТРУКТУРА СТРАТЕГІЧНОГО ПЛАНУ

Напрями



Стратегічні цілі

- A.1. Чисте довкілля
- A.2. Ефективна система управління відходами
- A.3. Енергоефективне міське господарство
- A.4. Екологічно свідоме населення

- B.1. Розвинені нові для міста галузі економіки
- B.2. Інноваційна і високотехнологічна промисловість
- B.3. Розвинене підприємництво
- B.4. Інвестиційно привабливе місто

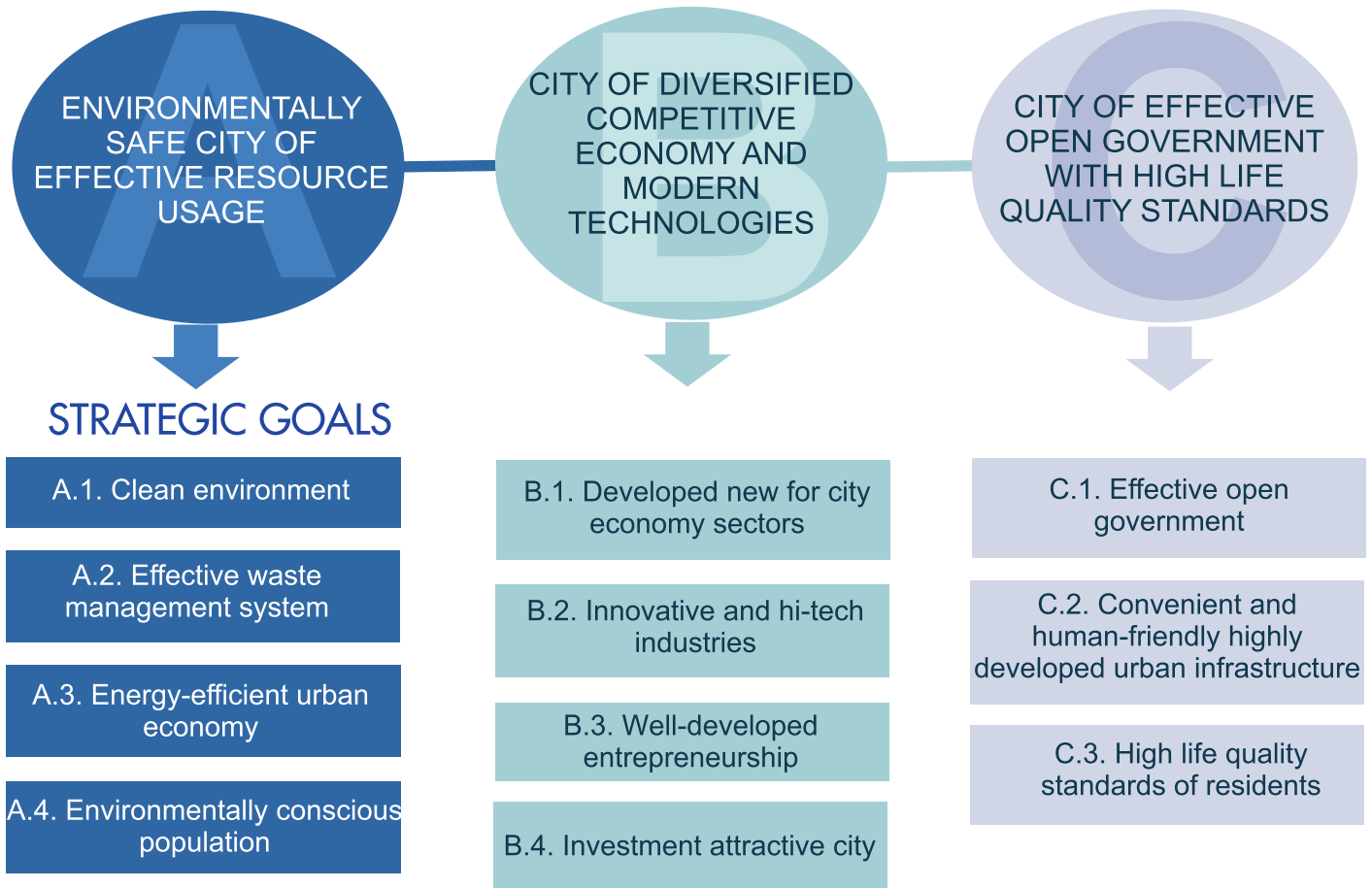
- C.1. Ефективне відкрите міське врядування
- C.2. Зручна та дружня до людей високорозвинена міська інфраструктура
- C.3. Високі стандарти якості життя мешканців

Mission and Vision should certainly contain an image of the Person – residents who love their city and want their children to live exactly here.

By collective decision-making method it was chosen the strategic directions of development of the territorial community of Kryvyi Rih, each of which aims to achieve individual components of Vision of the future development of the city.

STRATEGIC PLAN STRUCTURE

DIRECTIONS



Стратегічний напрям А. ЕКОЛОГІЧНО БЕЗПЕЧНЕ МІСТО ЕФЕКТИВНОГО ВИКОРИСТАННЯ РЕСУРСІВ

Стратегічні цілі

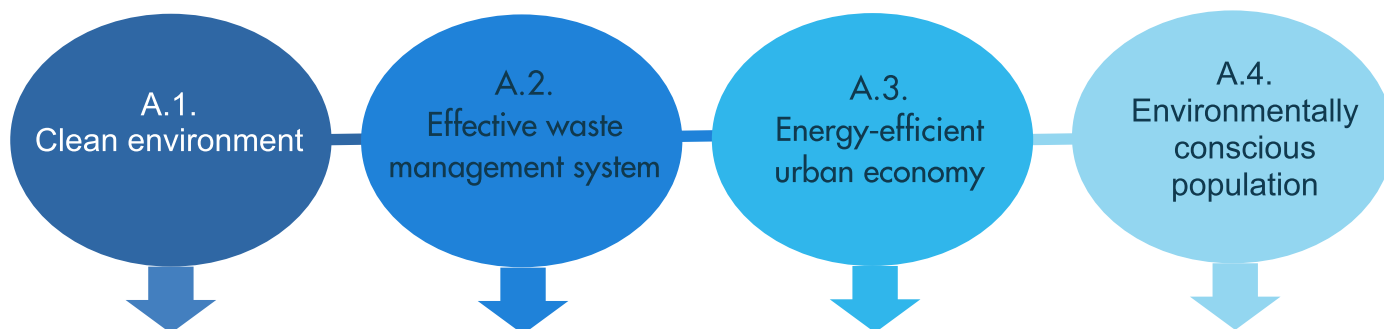


Оперативні цілі

A.1.1. Зменшення забруднення повітряного басейну	A.2.1. Розвиток об'єктів інфраструктури поводження з твердими побутовими відходами	A.3.1. Упровадження енергозберігаючих технологій у житловому господарстві	A.4.1. Популяризація та заохочення екологічної енергозберігаючої поведінки мешканців міста
A.1.2. Захист водних об'єктів від виснаження та забруднення	A.2.2. Упровадження роздільного збирання побутових відходів та подальша їх переробка	A.3.2. Упровадження енергоефективного зовнішнього освітлення міста	A.4.2. Підвищення поінформованості населення щодо методів ощадливого споживання ресурсів
A.1.3. Рекультивация порушених земель	A.2.3. Створення системи управління й привабливого бізнес-середовища у сфері поводження з відходами	A.3.3. Упровадження енергозберігаючих технологій на об'єктах комунальної власності міста	A.4.3. Розбудова системи інформування населення про стан довкілля
A.1.4. Зниження ризиків та мінімізація наслідків підтоплення території міста	A.2.4. Зменшення обсягів промислових відходів		
A.1.5. Створення системи збереження існуючої екологічної мережі міста та збільшення площі зелених насаджень			
A.1.6. Запобігання виникненню катастроф техногенного та природного характеру			

Strategic direction A. ENVIRONMENTALLY SAFE CITY OF EFFECTIVE RESOURCE USAGE

Strategic goals



Operational objectives

A.1.1. Pollution abatement of air basin	A.2.1. Development of infrastructure facilities of domestic solid waste management	A.3.1. Implementation of energy saving technologies in housing sector	A.4.1. Promotion and encouragement of environmental energy saving behavior of the residents
A.1.2. Protection of water bodies from depletion and pollution	A.2.2. Implementation of a separate collection of domestic wastes recycling and their further processing	A.3.2. Implementation of energy-efficient outdoor lighting of the city	A.4.2. Raising awareness of population about methods of economic resource consumption
A.1.3. Recultivation of disturbed soils	A.2.3. Creating a management system and attractive business environment in the field of waste management	A.3.3. Implementation of energy saving technologies the facilities of municipal city property	A.4.3. Strengthening a system for informing the population about environmental state
A.1.4. Risk reduction and minimization of consequences of flooding of city territory			
A.1.5. Creating a system for preserving the existing environmental network of the city and increasing the area of green plantings	A.2.4. Reduction of industrial wastes		
A.1.6. Prevention of man-made and natural disasters			

Стратегічний напрям В. МІСТО ДИВЕРСИФІКОВАНОЇ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОЇ ЕКОНОМІКИ ТА СУЧАСНИХ ТЕХНОЛОГІЙ

Стратегічні цілі



Оперативні цілі

V.1.1. Стимулювання розвитку кластеру виробництва будівельних матеріалів

V.1.2. Розвиток високотехнологічного машинобудування

V.1.3. Створення умов для розвитку IT - сфер

V.1.4. Сприяння розвитку транспорту й логістики

V.1.5. Розвиток туристичної галузі

V.2.1. Розробка системи підтримки розвитку інноваційного виробництва

V.2.2. Розвиток інноваційних лабораторій/інкубаторів

V.2.3. Комерціалізація інновацій

V.3.1. Система навчання та інформаційної підтримки місцевих суб'єктів господарювання

V.3.2. Система маркетингової підтримки суб'єктів господарювання

V.3.3. Розвиток соціальних форм підприємництва

V.3.4. Розвиток інституцій інфраструктури підтримки підприємництва

V.3.5. Розвиток трудових ресурсів, створення системи забезпечення підприємств міста кваліфікованими кадрами

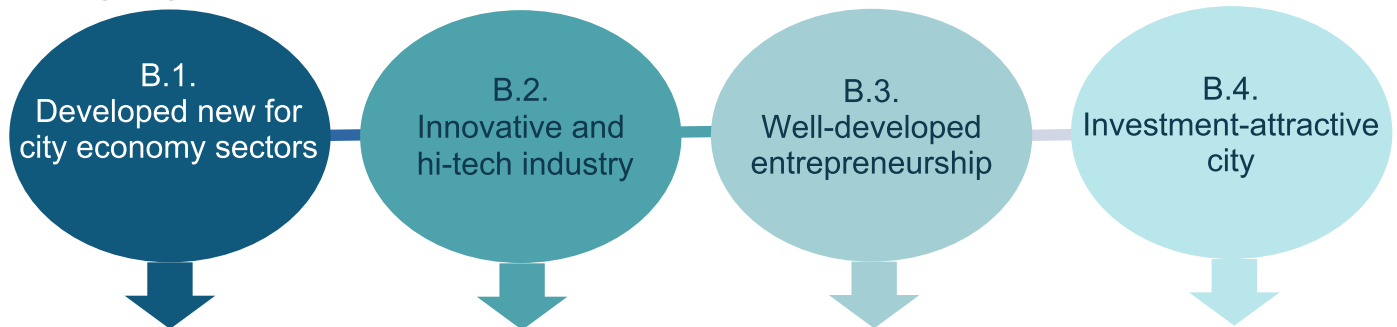
V.4.1. Створення організаційних та інституційних засад для залучення інвестицій

V.4.2. Маркетинг території та цільовий пошук інвесторів

V.4.3. Створення та розвиток нових інвестиційних продуктів

Strategic direction B. CITY OF DIVERSIFIED COMPETITIVE ECONOMY AND MODERN TECHNOLOGIES

Strategic goals

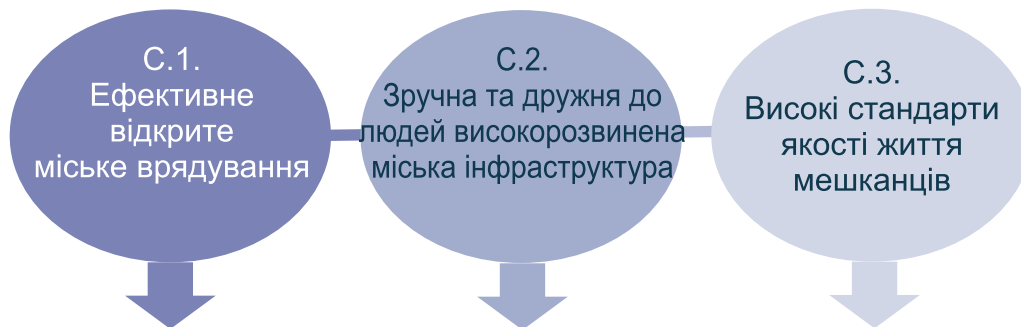


Operational objectives

B.1.1. Stimulation of cluster development of construction material production	B.2.1. Elaboration of supporting system for innovative production development	B.3.1. System for training and information support of local economic entities	B.4.1. Creation of organizational and institutional bases for investment attraction
B.1.2. Development of hi-tech mechanic engineering	B.2.2. Development of innovative laboratories/incubators	B.3.2. Marketing supporting system for economic entities	B.4.2. Territorial marketing and investor target search
B.1.3. Creating conditions for IT development	B.2.3. Commercialization of innovations	B.3.3. Development of social forms of entrepreneurship	B.4.3. Creation and development of new investment products
B.1.4. Promotion of transport and logistics		B.3.4. Development of institutions for infrastructure support entrepreneurship	
B.1.5. Development of tourism industry		B.3.5. Development of labour resources, creation a system for providing the city enterprises with qualified personnel (staff)	

Стратегічний напрям С. МІСТО ЕФЕКТИВНОГО ВІДКРИТОГО ВРЯДУВАННЯ З ВИСОКИМИ СТАНДАРТАМИ ЯКОСТІ ЖИТТЯ

Стратегічні цілі

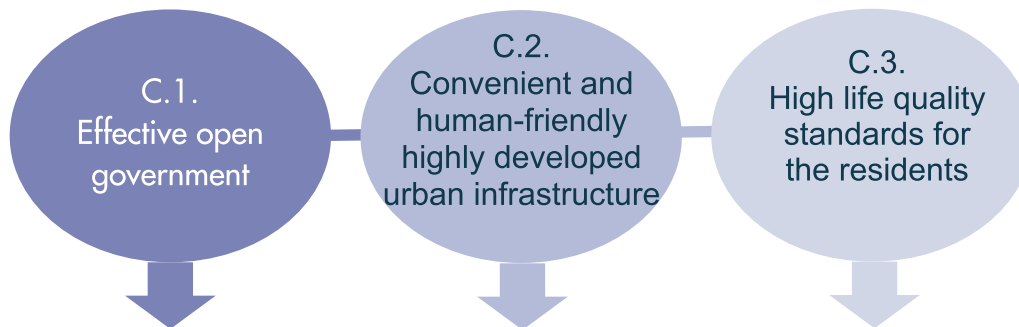


Оперативні цілі

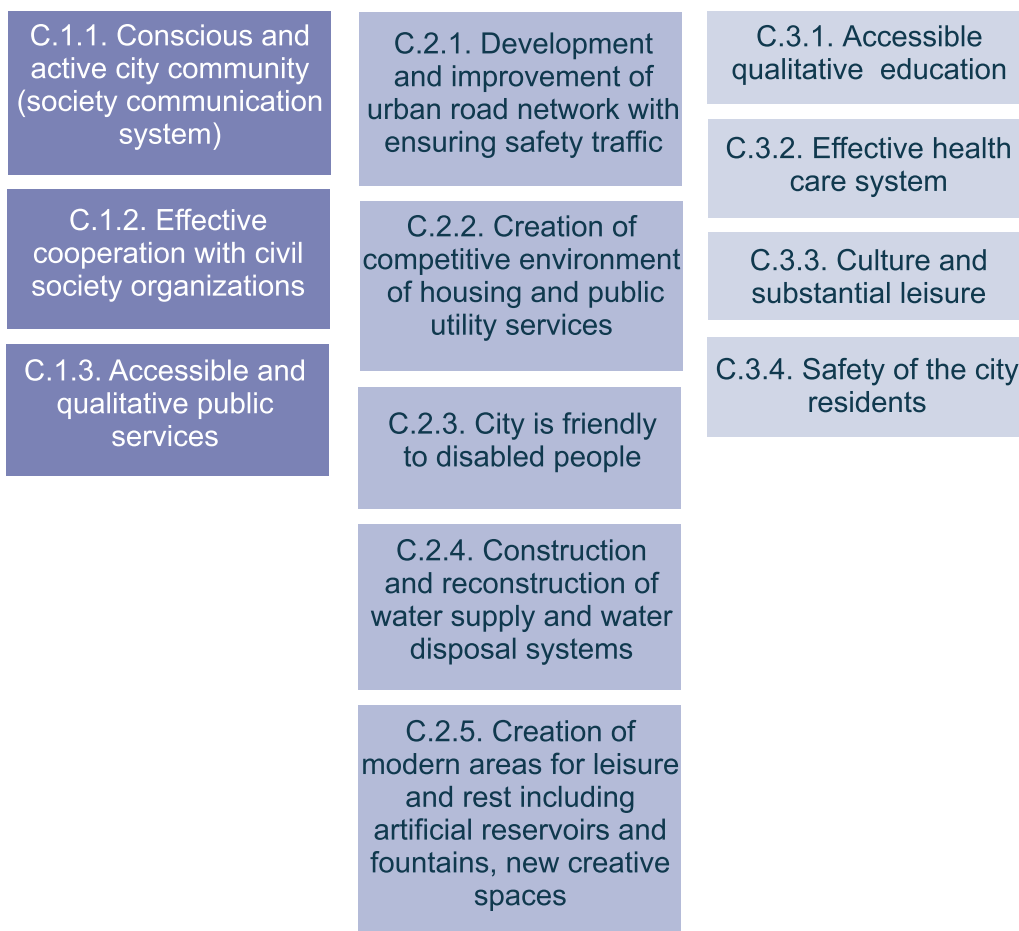
С.1.1. Свідома й активна громада міста (система комунікації з громадою)	С.2.1. Розвиток та удосконалення вулично-дорожньої мережі міста із забезпеченням безпечного руху	С.3.1. Доступна якісна освіта
С.1.2. Ефективна взаємодія з організаціями громадянського суспільства	С.2.2. Створення конкурентного середовища у сфері надання житлово-комунальних послуг	С.3.2. Ефективна система охорони здоров'я
С.1.3. Доступні та якісні публічні послуги	С.2.3. Місто - дружнє до людей з особливими потребами	С.3.3. Культура та змістовне дозвілля
	С.2.4. Будівництво та реконструкція систем водопостачання й водовідведення	С.3.4. Безпека громадян міста
	С.2.5. Створення сучасних зон дозвілля та відпочинку, зокрема штучних водойм, фонтанів, нових креативних просторів	

Strategic direction C. CITY OF EFFECTIVE OPEN GOVERNMENT WITH HIGH LIFE QUALITY STANDARDS

Strategic goals



Operational objectives



Стратегічний напрям А. ЕКОЛОГІЧНО БЕЗПЕЧНЕ МІСТО ЕФЕКТИВНОГО ВИКОРИСТАННЯ РЕСУРСІВ

Висока концентрація підприємств гірничо-металургійного комплексу зумовлює значний рівень забруднення навколишнього середовища відходами виробництва, що накопичуються впродовж тривалого часу й левова частка яких має бути додатково перероблена та утилізована. Найбільш вразливими елементами довкілля є атмосферне повітря, водні ресурси та геологічне середовище (стан земної поверхні).

З метою підвищення ефективності контролю за дотриманням природоохоронного законодавства в Кривому Розі здійснюється розбудова системи моніторингу довкілля. У 2012 році введено в експлуатацію 4 обладнані автоматизовані стаціонарні пости для спостереження та обробки показників якості атмосферного повітря. Планується поєднання автоматизованих постів спостереження в регіональну систему моніторингу довкілля Дніпропетровської області. Подальша робота з розбудови автоматизованої системи екологічного моніторингу стану атмосферного повітря має проводитися з метою ідентифікації підприємств-забруднювачів, кількісних і якісних характеристик викидів та впровадження системи реагування на перевищення гранично допустимої концентрації забруднюючих речовин та надзвичайні ситуації.

Надмірне використання водних ресурсів річок порушує їх природний водний та гідробіологічний режими. Додаткове забруднення води річок відбувається у зв'язку зі скидами мінеральних речовин з шахтними водами. Щорічно діючими гірничорудними підприємствами міста відкачується близько 40 млн. м³ підземних вод, з яких 17-18 млн. м³ високомінералізовані шахтні води. Раціональне використання водних ресурсів, збільшення використання води в зворотних циклах підприємств дозволить зменшити обсяги скидів стічних вод та забруднюючих речовин у поверхневі водойми.

Ще одним напрямом оздоровлення водних об'єктів міста є здійснення комплексних заходів у частині їх розчищення та покращення гідрологічного стану.

Проблемою є накопичення промислових відходів та порушені промисловим виробництвом землі. Головним напрямом її розв'язання є проведення заходів з утилізації. Це має не тільки велике екологічне значення, оскільки сприяє захисту довкілля від негативного впливу відходів, а й економічне в частині забезпечення ощадливого використання сировинних та енергетичних ресурсів.

Для забезпечення ощадливого комплексного екологічно безпечного використання надр та вторинних ресурсів необхідно проведення інвентаризації промислових відходів гірничо-металургійного комплексу (відвалів, хвостосховищ), комплексних геологічних та мінералого-технологічних досліджень відходів гірничо-металургійного виробництва з метою залучення їх у переробку, техніко-економічної оцінки (переоцінки) мінерально-сировинної бази родовищ гірничодобувних підприємств з метою комплексного її використання й зменшення об'ємів складування розкритих порід у відвалах.

Перспективними технологіями є заходи з біорекультивації (заліснення, пилепридушення – боротьба з пилом) – засадження вільних територій травами, кущами, деревами (традиційними газонними травами, декоративними тропічними швидкорослими, багаторічними аборигенними – ковила, морозостійкими – обліпіха, придатними для використання як паливо – комиш, верба). Для запровадження цих технологій потрібні консультації фахівців Криворізького ботанічного саду Національної Академії наук України. Мета можливого довгострокового проекту – гіперозеленення території, з витісненням шкідливих рослин, що викликають алергічні захворювання (амброзія), та співучасть у ньому закладів охорони здоров'я й житлово-комунального господарства. Доцільним є створення нових ландшафтних куточків відпочинку на території міста, проведення конкурсів на кращий двір, забезпечення охочих розсадою, саджанцями. Супутнім проектом може стати виробництво мульчі (подрібнена деревина) для покриття поверхні ґрунту, не засадженого травами, кущами та деревами.

Strategic direction A. ENVIRONMENTALLY SAFE CITY OF EFFECTIVE RESOURCE USAGE

High concentration of the enterprises of mining and metallurgical complex causes a considerable level of environmental pollution by industrial waste accumulated during long time and the lion's share of which should be additionally processed and utilized. The most vulnerable elements of the environment are atmospheric air, water resources and geological environment (state of ground surface).

For the purpose of efficiency improving of compliance control over environmental regulations in Kryvyi Rih, environment monitoring system is being extended. In 2012, it was commissioned 4 equipped automated fixed monitoring stations for observation and processing of qualitative indicators of atmospheric air. It is planned a combination of automated observation stations in the regional environment monitoring system of Dnipropetrovsk oblast are going to be combined. Further work on extension of automated system of environment monitoring of atmospheric air state should be conducted to identify the polluter enterprises, the quantitative and qualitative characteristics of emissions and implement of a response system on exceeding of permissible level of pollution and emergency situations.

Overutilization of water resources of the rivers breaks their natural water and hydrobiological regimes. Additional water pollution of the rivers happens due to mines' water releases with mineral substances. Annually operating mining enterprises of the city pump about 40 million cubic meters of underground waters, 17-18 million cubic meters of which are highly mineralized mine waters. Rational use of water resources, increase of water use in the reverse cycles of the enterprises will allow to reduce volumes of releases of discharged waters and contaminants in surface reservoirs.

One more direction of rehabilitation of water facilities of the city is an implementation of complex measures in terms of their clearing and improving of the hydrological conditions.

Accumulation of industrial wastes and the lands disturbed by industrial production is another problem. The key solution of the problem is utilization. It has not only great ecological importance, as it promotes environmental protection against negative impact of waste, but also economic in terms of ensuring economical use of raw materials and energy resources.

For ensuring economical integrated environmentally safe use of subsoils and secondary resources it is necessary to conduct an inventory of industrial waste of mining and metallurgical complex (dumps, tailings storage), comprehensive geological, mineralogical and technological research of wastes of mining and metallurgical industry in order to engage them in the processing, technical and economic assessment (reassessment) of mineral resource base of deposits of the mining enterprises for the purpose of its complex use and reduction of storage volumes of overburden rocks in the dumps.

Measures for biorecultivation (afforestation; dust suppression is a dust control) are prospective technologies, including planting of free territories with herbs, shrubs, trees (traditional lawn grasses, ornamental tropical fast-growing, long-standing indigenous – a feather grass, frost resistant – a sea buckthorn, suitable for use as fuel – a cane, a willow). For implementation of these technologies should be involved the consultations of experts of Kryvyi Rih Botanical Garden of National Academy of Sciences of Ukraine. The purpose of the possible long-term project is a hyper landscaping of the territory with extrusion of harmful plants causing allergic diseases (ambrosia), and involvement of institutions of health care and housing and utilities therein. It is reasonable to create new landscape places for the rest on the territory of the city, holding competitions on the best yard, providing all interested with seedling, saplings. Production of a mulch (crushed wood) for covering the soil surface which isn't planted with herbs, bushes and trees may become an accompanying project.

The existence of vegetation is capable to reduce an adverse environmental impact significantly. Therefore, restoration and increase in quantity (area) of green plantings, saving and reproduction of operational characteristics of

Існування рослинності здатне істотно зменшити несприятливий вплив на довкілля. Тому, відновлення та збільшення кількості (площі) зелених насаджень, збереження й відтворення експлуатаційних характеристик об'єктів (елементів) благоустрою, організація заходів з їх належного утримання мають бути пріоритетними напрямами у формуванні сприятливого для життєдіяльності людини середовища.

Індикатор досягнення за напрямом А: Відсоток населення міста, задоволеного станом довкілля

Основні проблеми за напрямом А:

- негативні екологічні наслідки діяльності гірничо-добувних підприємств
- незадовільний стан атмосферного повітря
- порушення гідрологічного та гідрогеологічного режимів унаслідок інтенсивної діяльності підприємств гірничо-металургійного комплексу
- випереджаюче зростання накопичення відходів у зв'язку з перевищенням обсягів їх розміщення над обсягами переробки й утилізації
- відсутність стимулів для забезпечення поглибленої переробки сировини й використання у виробництві промислових відходів
- відсутність переробки твердих побутових відходів
- недостатність фінансування заходів з попередження та ліквідації наслідків надзвичайних ситуацій, недостатній рівень інформування населення щодо небезпечних геологічних зон і відповідного фінансування для виконання заходів з попередження їх створення

Результати SWOT – аналізу за напрямом А

Сильні сторони	Слабкі сторони
➤ наявність зелених насаджень ➤ наявність очисних споруд ➤ відсутність дефіциту питної води ➤ наявність та впровадження екологічної освіти ➤ започаткування впровадження енергоефективних технологій та Європейських програм з енергоефективності	➤ відсутність великих водойм ➤ високий рівень шкідливих викидів ➤ наявність стихійних сміттєзвалищ ➤ наявність полігонів побутових та відвалів промислових відходів ➤ зношення систем тепло-, водопостачання та водовідведення
Можливості	Загрози
➤ зовнішнє фінансування будівництва комплексу з переробки та утилізації твердих побутових відходів ➤ упровадження європейських стандартів виробництва	➤ недосконалість чинного законодавства у сфері охорони навколишнього природного середовища ➤ підвищення рівня захворюваності ➤ закріплення за містом негативного екологічного іміджу ➤ техногенні загрози

objects (elements) of urban improvement, organization of measures on their proper maintenance shall be the priority directions in formation of favorable environment for human livelihood.

Achievement indicator in the direction A: The percentage of city population satisfied with environmental conditions

Main problems in the direction A:

- negative environmental consequences of activity of the mining enterprises
- unsatisfactory status of atmospheric air; violation of the hydrological and hydrogeological regimes as a result of intensive activity of enterprises of mining and metallurgical complex
- advancing growth of waste accumulation due to excess of volumes of their placement over volumes of processing and utilization
- lack of incentives for ensuring a profound processing of raw materials and use of industrial waste in production
- lack of processing domestic solid wastes
- insufficiency financing of measures for prevention and elimination of emergency consequences, insufficient level of informing the population about dangerous geological zones and the appropriate financing for holding of measures to prevent their creation

Results of SWOT analysis in the direction A

Strengths	Weaknesses
➤ availability of green plantings; ➤ availability of treatment facilities; ➤ absence of a deficit of potable water; ➤ availability and implementation of environmental education' ➤ initiating of implementation of energy efficient technologies and European Energy Efficiency Programs	➤ absence of large reservoirs ➤ high level of harmful emissions ➤ availability of unplanned landfills; ➤ availability of domestic waste of landfills and industrial waste dumps; ➤ deterioration of heat, water supply and water disposal systems
Opportunities	Risks
➤ external financing of construction of a complex on processing and utilization of domestic solid wastes; ➤ implementation of the European production standards	➤ imperfection of the current legislation in the field of natural environment protection; ➤ increase of a morbidity rate ➤ fixing to the city a negative environmental image ➤ man-made threats

Стратегічні та оперативні цілі за напрямом А: Стратегічна ціль А.1. Чисте довкілля

Результатом виконання низки проектів у досягненні цієї цілі мають стати: покращення стану повітря міста; водних ресурсів (річок, ставків); відновлення стану земель, порушених гірничими роботами; збільшення площі зелених насаджень зі створенням сучасних зон дозвілля та відпочинку; розширення екомережі міста.

Індикатори досягнення: Темп зростання / зменшення викидів забруднюючих речовин стаціонарними джерелами забруднення

Відповідальний: Управління екології виконкому міської ради

Оперативні цілі	Опис	Індикатори досягнення
А.1.1. Зменшення забруднення повітряного басейну	Повна ідентифікація джерел забруднення повітряного басейну. Модернізація та реконструкція пилогазоочисного обладнання підприємств. Розбудова та вдосконалення системи автоматизованого контролю за станом атмосферного повітря на території міста. Упровадження заходів зі скорочення обсягів викидів, зокрема парникових газів	Темп зростання/зменшення обсягів викидів забруднюючих речовин
Відповідальний	Управління екології виконкому міської ради	
А.1.2. Захист водних об'єктів від виснаження та забруднення	Повна ідентифікація джерел забруднення водних ресурсів. Будівництво, розширення та реконструкція очисних споруд і дренажних систем. Стимулювання використання новітніх технологій водопідготовки та очистки вод, упровадження зворотних систем водопостачання. Відновлення гідрологічного режиму річок Інгульця та Саксагані, водних об'єктів міста, їх екологічне оздоровлення. Виконання суб'єктами господарювання оцінки впливу їх виробничих об'єктів на стан водних ресурсів.	Темп зростання/зменшення обсягів скидів стічних вод у водні об'єкти
Відповідальний	Управління екології виконкому міської ради	

Strategic and operational goals in the direction A:

Strategic goal A.1. Clean environment

The result of execution of a number of projects in achieving this goal should become: improving the air quality of the city; water resources (rivers, ponds); restoration of land conditions affected by mining operations; increasing green plantings with creation of up-to-date areas for leisure and rest; extension of an econetwork of the city.

Achievement Indicators: The rate of growth / reduction of pollutant emissions by stationary pollution sources

Responsible: Ecology Department of the executive committee of City Council

Operational objectives	Description	Achievement indicators
A.1.1. Pollution abatement of air basin	Full identification of pollution sources of air basin Modernization and reconstruction of dust and gas-cleaning equipment of the enterprises. Extension and improvement of automated monitoring system over a status of atmospheric air on the territory of the city. Implementation of measures in reducing emissions, including greenhouse gases	The rate of growth/reduction of pollutant emissions
Responsible	Ecology Department of the executive committee of City Council	
A.1.2. Protection of water bodies from depletion and pollution	Full identification of pollution sources of water resources. Construction, extension and reconstruction of treatment facilities and drainage systems. Stimulating the use of up-to-date technologies of water treatment and water cleaning, implementation of reverse water supply systems. Restoring the hydrological regime of Inhulets and Saksahan rivers, water bodies of the city, their ecological recovery. Executing an impact assessment of their production facilities on a status of water resources by economic entities	The rate of growth/reduction of emissions of wastewaters in water objects
Responsible	Ecology Department of the executive committee of City Council	

А.1.3 Рекультивація порушених земель	Реалізація організаційних, технічних і біотехнологічних заходів, спрямованих на відновлення, поліпшення стану та продуктивності порушених земель	Темп зростання/зменшення площ земель, що вимагають рекультивації
Відповідальний	Управління екології, земельних ресурсів виконкому міської ради	
А.1.4. Зниження ризиків та мінімізація наслідків підтоплення території міста	Упровадження заходів із запобігання виникненню підтоплення окремих територій міста (розробка відповідної міської програми)	Відсоток відновлених (збудованих) дренажних систем до таких, що потребують відновлення
Відповідальний	Управління благоустрою та житлової політики виконкому міської ради	
А.1.5. Створення системи збереження існуючої екологічної мережі міста та збільшення площі зелених насаджень	Упорядкування ділянок екомережі (дендрологічний парк) – екостежок для екскурсій. Створення нових ландшафтних куточків відпочинку на території міста. Проведення конкурсів на кращий двір, забезпечення охочих розсадою, саджанцями	Темп зростання/зменшення площі екологічної мережі міста
Відповідальний	Управління екології, благоустрою та житлової політики виконкому міської ради	
А.1.6. Запобігання виникненню катастроф техногенного та природного характеру	Дослідження стану Криворізького залізничного басейну для запобігання виникненню на його території катастроф техногенного та природного характеру. Упровадження регіональної системи сейсмологічного моніторингу та моніторингу геомеханічного стану масивів порід – геоінформаційної системи Кривбасу. Здійснення інженерних заходів щодо запобігання виникненню катастроф	Відсоток виконаних запобіжних заходів до запланованих/нормативів
Відповідальний	Управління з питань надзвичайних ситуацій та цивільного захисту населення, екології виконкому міської ради	

Міські цільові програми:

- Довгострокова програма по вирішенню екологічних проблем Кривбасу та поліпшенню стану навколишнього природного середовища на 2011 – 2022 роки.
- Програма поповнення та використання матеріального резерву для запобігання, ліквідації надзвичайних ситуацій техногенного й природного характеру та їх наслідків у м. Кривому Розі на 2016 – 2020 роки
- Міська Програма по реалізації Загальнодержавної програми "Питна вода України" на 2006 – 2020 роки

A.1.3. Recultivation of disturbed soils	Realization of the organizational, technical and biotechnological measures aimed at restoring, improving the condition and productivity of disturbed soils	The rate of growth/reduction of land areas requiring a recultivation
Responsible	Departments of Ecology, Land Resources of the executive committee of City Council	
A.1.4. Risk reduction and minimization of consequences of flooding of the city territory	Implementation of measures for preventing flooding of certain areas of the city (development of the appropriate city program)	The percentage of restored (constructed) drainage systems against those requiring a restoration
Responsible	Department of Urban Improvement and Housing Policy of the executive committee of City Council	
A.1.5. Creating a system for preserving the existing environmental network of the city and increasing the area of green plantings	Streamlining the plots of econetwork (an arboretum) - ecotrails for excursions. Creating new landscape corners for having rest on the territory of the city. Holding competitions on the best yard, providing all interested with seedling, saplings	The rate of growth/reduction of the area of city ecological network
Responsible	Departments of Ecology, Urban Improvement and Housing Policy of the executive committee of City Council	
A.1.6. Prevention of man-made and natural disasters	Research of a status of the Kryvyi Rih iron ore basin for preventing the disasters of man-made and natural character in its territory. Implementation of a regional seismological monitoring system and monitoring of geomechanical condition of rock massifs – Kryvbas geoinformation system. Implementation of engineering activities for preventing disasters	Percentage of the executed precautionary measures to scheduled standards
Responsible	Departments of Emergencies and Civil Protection, Ecology of the executive committee of City Council	

City target programs:

- Long-Term Program on the Resolution of Environmental Problems of Kryvbas and Improvement of Environmental Condition for 2011-2022
- Program of Replenishment and Use of a Material Reserve for Prevention, Elimination of Emergency Situations of Technogenic and Natural Character and Their Consequences in the City of Kryvyi Rih for 2016-2020
- City Program for Realization of the Nation-Wide Program "Potable Water of Ukraine" for 2006-2020

Стратегічна ціль А.2. Ефективна система управління відходами

Результатом виконання низки проектів у досягненні цієї цілі мають стати: упровадження роздільного збору відходів та покращення утилізації промислових відходів, унаслідок чого місто стане чистішим.

Індикатор досягнення: співвідношення розміщених твердих побутових відходів на полігонах до утворених побутових відходів.

Відповідальний: Управління благоустрою та житлової політики виконкому міської ради.

Оперативні цілі	Опис	Індикатори досягнення
А.2.1. Розвиток об'єктів інфраструктури поводження з твердими побутовими відходами	Створення полігону, будівництво сміттепереробного заводу, інвентаризація усіх сховищ небезпечних відходів і підприємств міста, що забруднюють довкілля	Частка (обсяг) відходів, утилізованих на новому полігоні в загальному обсязі твердих побутових відходів, % Частка (обсяг) перероблених (на сміттепереробному заводі) відходів у загальному обсязі твердих побутових відходів, %
Відповідальний	Управління благоустрою та житлової політики виконкому міської ради	
А.2.2. Упровадження роздільного збирання побутових відходів та подальша їх переробка	Придбання обладнання для забезпечення роздільного збору побутових відходів на території міста. Проведення роз'яснювальної кампанії серед мешканців міста щодо необхідності сортування сміття	Рівень сортування (обсяг сортованих до загального обсягу побутових відходів)
Відповідальний	Управління благоустрою та житлової політики виконкому міської ради	
А.2.3. Створення системи управління й привабливого бізнес-середовища у сфері поводження з відходами	Розробка бізнес-проектів у сфері поводження з відходами. Інформування зацікавлених осіб щодо можливостей реалізації проектів	Кількість суб'єктів господарювання, що здійснюють діяльність у сфері поводження з відходами
Відповідальний	Управління благоустрою та житлової політики виконкому міської ради	

Strategic goal A.2. Effective wastes management system

The result of execution of a number of projects in achieving this goal should become: implementation of wastes separate collection and improvement of industrial wastes utilization, therefore the city will become cleaner.

Achievement Indicator: the ratio of solid domestic wastes placed on landfills against generated domestic wastes

Responsible: Department of Urban Improvement and Housing Policy of the executive committee of City Council

Operational objectives	Description	Achievement indicators
A.2.1. Development of infrastructure facilities of domestic solid wastes management	Creation of a landfill, construction of a waste recycling plant, inventory of all hazardous wastes storages and city enterprises which pollute the environment	Share (volume) of wastes recycled on the new landfill in the total volume of solid domestic waste, per cent. Share (volume) of recycled (at the waste recycling plant) wastes in the total volume of solid domestic wastes, per cent
Responsible	Department of Urban Improvement and Housing Policy of the executive committee of City Council	
A.2.2. Implementation of a separate collection of domestic waste and their further processing	Purchase of equipment for ensuring separate collection of domestic waste on the territory of the city. Carrying out an explanatory campaign among the city residents about the need of garbage sorting	The level of sorting (volume of sorted wastes to the total volume of domestic ones)
Responsible	Department of Urban Improvement and Housing Policy of the executive committee of City Council	
A.2.3. Creating a management system and attractive business environment in the field of wastes management	Elaboration of business projects of waste management. Informing interested persons about the projects feasibility	The number of economic entities operating in the field of waste management
Responsible	Department of Urban Improvement and Housing Policy of the executive committee of City Council	

А.2.4. Зменшення обсягів промислових відходів	Вивчення світового та вітчизняного досвіду у сфері утилізації промислових відходів на територіях міст. Упровадження заходів з максимальної утилізації промислових відходів, реалізації чи передачі їх іншим споживачам або підприємствам, установам і організаціям, що їх збирають, обробляють і утилізують. Вишукування шляхів/методів комплексного промислового перероблення, повторного використання та утилізації промислових відходів	Обсяг утилізованих промислових відходів до загального обсягу утворених підприємствами, %
Відповідальний	Управління екології виконкому міської ради	

Цільова програма:

➤ Довгострокова програма по вирішенню екологічних проблем Кривбасу та поліпшенню стану навколишнього природного середовища на 2011 – 2022 роки

Стратегічна ціль А.3. Енергоефективне міське господарство

Результатом виконання низки проектів у досягненні цієї цілі мають стати: упровадження енергозберігаючих технологій, економія енергетичних і фінансових ресурсів; покращення зовнішнього освітлення міста.

Індикатор досягнення: Відсоток росту/ скорочення обсягу витрат енергоносіїв у комунальному господарстві

Відповідальний: Управління благоустрою та житлової політики, відділ з питань енергоменеджменту та впровадження енергозберігаючих технологій виконкому міської ради

Оперативні цілі	Опис	Індикатори досягнення
А.3.1. Упровадження енергозберігаючих технологій у житловому господарстві	Упровадження механізмів стимулювання об'єднань співвласників багатоквартирного будинку та інших юридичних осіб до реконструкції й капітального ремонту житлових будинків із застосуванням енергозберігаючих технологій та обладнання. Установлення засобів обліку води й тепла	Обсяг фінансування (з усіх джерел) програмно-цільових проектів щодо впровадження енергоефективних заходів та технологій
Відповідальний	Управління благоустрою та житлової політики виконкому міської ради	

A.2.4. Reduction of industrial wastes volume	Studying global and domestic experience of industrial wastes utilization on the territories of the cities. Implementation of measures to maximize the industrial waste utilization, realize or transfer them to other consumers or enterprises, institutions and organizations which collect, process and recycle them. Searching for ways/methods of complex industrial processing, reclaiming and recovering of industrial wastes	The volume of recycled industrial wastes against the total volume formed by enterprises, per cent
Responsible	Ecology Department of the executive committee of City Council	

Target program:

► Long-Term Program on the Resolution of Environmental Problems of Kryvbas and Improvement of Environmental Condition for 2011-2022

Strategic objective A.3. Energy-efficient urban economy

The result of implementing a number of projects in achieving this goal should become: adoption of energy-efficient technologies, economy of energy and financial resources; improvement of external lighting of the city.

Achievement Indicator: The percentage of growth / reduction volume of the expenses of energy carries in public services

Responsible: Department of Urban Improvement and Housing Policy, Division of Energy Management and Adoption of Energy-Efficient Technologies of the executive committee of City Council

Operational objectives	Description	Achievement indicators
A.3.1. Implementation of energy saving technologies in housing sector	Implementation of mechanisms to encourage condominiums and other legal entities to reconstruction and thorough overhaul of residential buildings using energy-efficient technologies and equipment. Installation of water and heat metering devices	The amount of financing (from all sources) program-targeted projects on implementation of energy-efficient measures and technologies
Responsible	Department of Urban Improvement and Housing Policy of the executive committee of City Council	

А.3.2. Упровадження енергоефективного зовнішнього освітлення міста	Розробка та впровадження на території міста енергоефективного зовнішнього освітлення, у тому числі з використанням альтернативних джерел енергії	Темп росту/скорочення використання електроенергії на одну світлоточку зовнішнього освітлення
Відповідальний	Управління благоустрою та житлової політики виконкому міської ради	
А.3.3. Упровадження енергозберігаючих технологій на об'єктах комунальної власності міста	Оптимізація схеми теплопостачання, система альтернативних джерел енергії, блочних котелень та теплових мереж, заміна газових котлів на котли на твердому паливі та біомасі	Обсяг спожитих енергоресурсів населенням на 1 тис. мешканців. Обсяг газу в загальному об'ємі енергоспоживання
Відповідальний	Управління благоустрою та житлової політики виконкому міської ради	

Міські цільові програми:

- Програма зниження обсягів споживання природного газу в м. Кривому Розі на 2014-2016 роки
- Програма розвитку міського електротранспорту на 2016-2020 роки

Стратегічна ціль А.4. Екологічно свідоме населення

Результатом виконання низки проектів у досягненні цієї цілі мають стати: системне інформування мешканців про стан довкілля та підвищення екологічної свідомості населення.

Індикатори досягнення: 1. Відсоток мешканців, які протягом року свідомо самостійно вчинювали дії з охорони довкілля. 2. Відсоток мешканців, які протягом року свідомо уникали вчинків, що шкодять довкіллю

Оперативні цілі	Опис	Індикатори досягнення
А.4.1. Популяризація та заохочення екологічної енергозберігаючої поведінки мешканців міста	Проведення просвітницьких акцій (семінарів, фестивалів, "круглих столів"), що популяризують та заохочують населення, особливо дітей і молодь, до ощадливого ставлення до природи ("Дні енергії", "Зелена толока", "Енергетичний хакатон" та ін.)	Відсоток мешканців, які протягом року брали участь у заходах екологічного та ресурсозберігаючого спрямування
Відповідальний	Управління екології, освіти і науки, відділ з питань енергоменеджменту та впровадження енергозберігаючих технологій виконкому міської ради	

A.3.2. Implementation of energy-efficient outdoor lighting of the city	Elaboration and implementation of energy-efficiency external lighting on the territory of the city, including using alternative energy sources	The rate of growth/reduction of electric power use on one external lighting point
Responsible	Department of Urban Improvement and Housing Policy of the executive committee of City Council	
A.3.3. Implementation of energy saving technologies at facilities of municipal city property	Optimization of the scheme of heat supply, system of alternative energy sources, block boiler rooms and thermal networks, replacement of gas boilers with coal-fired boilers and biomass	The volume of the consumed energy resources by population per 1 thousand inhabitants Gas volume in a total amount of energy consumption
Responsible	Department of Urban Improvement and Housing Policy of the executive committee of City Council	

City target programs:

- Program of Reduction of Natural Gas Consumption in the City of Kryvyi Rih for 2014-2016
- Program of City Electric Transport Development for 2016-2020

Strategic objective A.4. Environmentally conscious population

The result of execution of a number of projects in achieving this goal should become: systematic residents informing about the environmental state and increasing the ecological awareness of the population.

Achievement Indicator: 1. The percentage of residents who consciously self-sufficiently accomplished actions on the environmental conservation throughout the year. 2. The percentage of residents who throughout the year consciously avoided acts which harm the environment.

Responsible: Ecology Department of the executive committee of City Council

Operational goals	Description	Achievement indicators
A.4.1. Promotion and encouragement of environmental energy saving behavior of residents	Holding educational actions (seminars, festivals, "round tables") which are polarized and encouraged the population, especially children and youth, to careful attitude to the nature ("Energy Days", "Green Toloka", "Power Hackathon", etc.)	The percentage of residents who participated in the activities of environmental and resource-saving direction throughout the year
Responsible	Departments of Ecology, Education and Science, Division of Energy Management and Adoption of Energy-Efficient Technologies of the executive committee of City Council	

А.4.2. Підвищення поінформованості населення щодо методів ощадливого споживання ресурсів	Навчання населення у сфері енергозбереження, поводження з побутовими відходами та раціонального використання природних ресурсів	Відсоток обізнаних громадян щодо екології та ресурсозбереження
Відповідальний	Управління екології, освіти і науки виконкому міської ради	
А.4.3. Розбудова системи інформування населення про стан довкілля	Удосконалення системи управління екологічною інформацією. Забезпечення інформування громади щодо моніторингу стану довкілля. Сприяння ефективній участі громадськості в обговоренні питань розміщення, будівництва й реконструкції об'єктів, що можуть негативно впливати на стан навколишнього природного середовища	Відсоток громадян, поінформованих щодо стану довкілля
Відповідальний	Управління екології виконкому міської ради	

A.4.2. Raising awareness of population about methods of saving (economic) resource consumption	Training of the population in the field of energy saving, dealing with domestic waste and rational use of natural resources	The percentage of informed citizens on ecology and resource conservation
Responsible	Departments of Ecology, Education and Science of the executive committee of City Council	
A.4.3. Extension of population information system on environmental state	Improving a managerial system of ecological information. Assurance of informing the community on monitoring of environmental state. Promoting effective public participation in discussion of issues concerning location, construction and reconstruction of objects which may negatively affect the state of natural environment	The percentage of citizens informed on environmental condition
Responsible	Ecology Department of the executive committee of City Council	

Стратегічний напрям В. МІСТО ДИВЕРСИФІКОВАНОЇ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОЇ ЕКОНОМІКИ ТА СУЧАСНИХ ТЕХНОЛОГІЙ

Найвищий рівень концентрації й величина обсягів реалізації продукції, робіт та послуг, як і зайнятості населення, спостерігаються в металургійній та гірничодобувній промисловості, частка якої становить 26,5 % (за показниками 2015 року) обсягів реалізації продукції цієї галузі в Україні. Наявність у місті великих підприємств створює для нього певні переваги: значна зайнятість населення та відносно високий рівень його доходів, належне функціонування транспортної інфраструктури; за рахунок податків, що справляються до міського бюджету, є можливість утримання установ освітньої, культурної та соціальної сфери. З іншого боку такий моноструктурний розвиток завжди перебуває під впливом суттєвих ризиків, адже діяльність промислових підприємств Кривого Рогу набагато більше пов'язана зі світовим ринком, ніж з національним, і на неї впливають як коливання економічної кон'юнктури, так і політичні зміни.

Незважаючи на те, що нинішня структура економіки міста має певний запас міцності, відбувається подальше зменшення кількості зайнятих на підприємствах гірничо-металургійної промисловості. Брак нових робочих місць у інших секторах може спричинити зростання безробіття та відток з міста осіб працездатного віку, насамперед молоді. Є потреба не лише підвищувати географію експорту, але й збільшувати частку галузей, які залежать від внутрішнього попиту міста та регіону, що запобігатиме зростанню безробіття. Потрібна підтримка малого й середнього бізнесу, зокрема спрощення дозвільних процедур, заохочення середніх і малих підприємств до створення додаткових робочих місць.

Основні проблеми за напрямом В:

- монопрофільність економіки міста
- залежність основної бюджетотворюючої галузі промисловості від кон'юнктури світового ринку
- низький рівень використання інвестиційних інструментів
- незадовільний технічний стан та високий ступінь зносу систем водопостачання, водовідведення, теплових мереж і котелень
- низька інвестиційна активність на території міста
- низький рівень престижності робочих професій
- недостатній рівень розвитку інфраструктури для бізнесу
- низький рівень упровадження інновацій
- високий рівень зносу матеріально-технічної бази промислових підприємств
- низький інноваційний рівень промислового виробництва

Strategic direction B. CITY OF DIVERSIFIED COMPETITIVE ECONOMY AND MODERN TECHNOLOGIES

The highest level of concentration and value of volumes of product sales, works and services, as well as employment are observed in the metallurgical and mining industries, share of which is 26,5 per cent (as of 2015) of product sale volumes of this industry in Ukraine. Presence of large enterprises in the city creates certain advantages for it: a considerable employment and sufficiently high level of its income, proper functioning of transport infrastructure; at the expense of the taxes, flowing to the city budget, there is an opportunity to maintain the establishments of the educational, cultural and social spheres. On the contrary, such monostructural development is always under the influence of essential risks, because operation of the industrial enterprises of Kryvyi Rih is much more connected with the world market than with national, and it is affected by both economic fluctuations and political changes.

Despite the fact that the current economic structure of the city has a certain safety margin, the quantity reduction of employees at the enterprises of mining and metallurgical industry continues to reduce. Lack of new workplaces in other sectors may lead to growth of unemployment and outflow of working-age persons from the city, first of all youth. There is a need not only to improve an export geography, but also increase a share of industries that depend on domestic demand of the city and region that will prevent the growth of unemployment. There is a need of support of small and medium-sized businesses, in particular simplification of licensing procedures, encouragement of medium and small enterprises to creation of additional workplaces.

Achievement indicators in the direction B: 1. Quantity of new workplaces in all activities. 2. Number of small enterprises per 10 thousand people of the population.

Main problems in the direction B:

➤	monoprofile of the city economy
➤	dependence of the main budget forming industry on the world market conjuncture
➤	low level of investment tools
➤	unsatisfactory technical condition and high level of deterioration of systems of water supply, water disposal, heating networks and boiler houses
➤	low investment activity within the city limits
➤	low level of prestige of blue-collar occupations
➤	insufficient level of development of infrastructure for business
➤	low level of innovation implementation
➤	high level of deterioration of material and technical basis of the industrial enterprises
➤	low innovative level of industrial production

Результати SWOT – аналізу за напрямом В

Сильні сторони	Слабкі сторони
» природні надра » значний науковий потенціал » трудові ресурси » можливості для самореалізації молодих науковців » географічне положення » транспортна інфраструктура (логістика) » створення умов для науковців (стажування) » промислова, природна спадщина » створення умов для залучення інвесторів	» монопрофільність » екологічний стан » скорочення робочих місць на великих приватних підприємствах » низька оплата праці науковців » дисбаланс на ринку праці » застаріла матеріально-технічна база для досліджень » відток населення » низький рівень місцевого товарного виробництва
Можливості	Загрози
» зростання попиту на продукцію місцевого виробництва » розробка нових технологій, у тому числі щодо наявних природних надр » розвиток державної програми логістики	» залежність від великих підприємств » екологічна криза » політика держави щодо скорочення кількості вищих навчальних закладів » підготовка кадрів, що не відповідають потребам підприємств

Стратегічні та оперативні цілі за напрямом В.

Стратегічна ціль В.1. Розвинені нові для міста галузі економіки

З метою найшвидшої диверсифікації економіки міста доцільно додатково підтримувати кластери підприємств у нових для міста галузях економіки. Кластер – група взаємопов'язаних компаній та організацій, сконцентрованих на певній території. Учасники кластеру не тільки отримують конкурентні переваги завдяки концентрації виробництва та економії на масштабах, але й взаємодіють в єдиному інформаційно-комунікаційному просторі, що створює сприятливе підґрунтя для інновацій. У межах Проекту міжнародної технічної допомоги "Розбудова спроможності до економічно обґрунтованого планування розвитку областей і міст України" було здійснено кластерний аналіз економіки Кривого Рогу. Основні показники, що були використані в цьому аналізі, - це кількість зайнятих та обсяги реалізації товарів і послуг. За наслідками аналізу можна стверджувати, що в економіці Кривого Рогу окрім металургії наявні, принаймні, 5 потенційних кластерів, зокрема будівництва та будівельних матеріалів, машинобудування, транспорту й логістики, інформаційних технологій і бізнес-послуг.

Доцільність формування кластеру виробництва будівельних матеріалів полягає в наявності сировинної бази, значного внутрішнього попиту, насамперед великих гірничо-металургійних підприємств, дешевої робочої сили та розвинутого транспортного сполучення. Розвиток кластеру сприятиме забезпеченню попиту на будівельні матеріали для реалізації міських і обласних програм з енергозбереження та модернізації об'єктів житлово-комунальної інфраструктури.

Results of SWOT analysis in the direction B

Strengths	Weaknesses
- underground resources - considerable scientific potential - labor resources - opportunities for self-realization of young scientists - geographical location - transport infrastructure (logistics) - creating conditions for researchers (internship) - industrial, natural heritage - creating conditions to attract investors	- monoprofile - environmental state - job cuts at large private enterprises - underpayment of scientists - disbalance in the labor market - outdated material and technical basis for researches - flow-out of population - low level of local commodities production
Opportunities	Risks
- growth for local products demand - development of new technologies, including the available natural subsoil - development of State Logistics Program	- dependence on large enterprises - ecological crisis - state policy on reducing the number of higher educational institutions - training the personnel which don't meet the requirements of the enterprise

Strategic and operational goals in the direction B.

Strategic goal B.1. Developed new for city economic sectors

For the purpose of the fastest diversification of city economy it is expedient to support additionally clusters of the enterprises in new for city economic sectors. Cluster is a group of interconnected companies and organizations concentrated in a certain territory. Members of the cluster get not only competitive advantages due to the concentration of production and economies of scale, but also interact in a single information and communication space which creates a fertile ground for innovations. Within the International Technical Assistance Project "Evidence Based Economic Development Program (EBED)" a cluster analysis of economy of Kryvyi Rih as conducted. The main indicators used in this analysis are an amount of employed people and sales volume of goods and services. According to the analysis results one can assert that in economy of Kryvyi Rih there are at least 5 potential clusters, except metallurgy, in particular construction and construction materials, mechanical engineering, transport and logistics, information technologies and business services.

Formation a cluster of construction materials production is expedient due to availability of a raw material base, a considerable domestic demand, first of all large mining and metallurgical enterprises, low-paid manpower and developed transport connection. The development of the cluster will promote a demand for construction materials for realization of local and regional programs for energy-efficiency and modernization of facilities of housing and utility infrastructure.

Основою кластеру мають стати великі підприємства, що спеціалізуються на виконанні будівельних робіт та виробництві будівельних матеріалів, зокрема цементу й бетону. Продукція, що виробляється на таких підприємствах, а також виконані роботи характеризуються низькою доданою вартістю.

Основою кластеру високотехнологічного машинобудування є середні підприємства, що спеціалізуються на виробництві машин та устаткування, зокрема чавунних і сталевих конструкцій, газових турбін, обладнання для підприємств гірничо-металургійного комплексу. Продукція, що виробляється на підприємствах кластеру, характеризується середньою доданою вартістю, але кластер матиме значний потенціал її збільшення у випадку використання інновацій. Розвитку цього кластеру сприяють такі чинники, як наявність сировини та значного внутрішнього попиту великих гірничо-металургійних підприємств, дешева та достатньо кваліфікована робоча сила, а також розвинене транспортне сполучення. Кластер має бізнес-зв'язки, насамперед з металургійною, транспортною та будівельною галузями.

Вітчизняний ІТ - бізнес працює на зарубіжного замовника майже на 100%. Стартовий капітал порівняно невисокий, а вартість послуг у нас суттєво нижча. Ринок демонструє 30 -35% зростання щорічно, а інвестиції у вітчизняні стартапи за останні 5 років перевищили 240 млн. дол. США, що набагато більше, ніж середній показник по Східній та Центральній Європі.

Основою ІТ-кластеру в місті є малі підприємства та фізичні особи-підприємці, що надають комп'ютерні й інші ділові послуги, у тому числі операції з нерухомим майном, секретарські послуги та послуги з перекладу. Рівень зайнятості та реальні обсяги реалізації підприємств кластеру демонструють тенденцію до стрімкого зростання. Послуги, що надаються підприємствами кластеру, характеризуються високою доданою вартістю. Кластер матиме потенціал до її подальшого зростання, насамперед, за рахунок інноваційної складової. Рівень працевітності в галузі інформаційних технологій та бізнес-послуг є досить невисоким, а середня заробітна плата за офіційними даними на 35% менша ніж середня заробітна плата в місті. Утім, реальний рівень доходів працівників ІТ-галузі є значно вищим. Галузь не чинить навантаження на довкілля, але в ній є значна тіньова складова. Розвитку кластеру сприяють такі чинники, як кваліфікована робоча сила та невисокий рівень операційних витрат.

Основою кластеру транспорту й логістики є переважно дрібні підприємства та фізичні особи-підприємці, що надають послуги з пасажирських і вантажних перевезень, а також організації з перевезення вантажів. Послуги, що надаються підприємствами кластеру, характеризуються переважно невисокою доданою вартістю, але кластер матиме потенціал до її збільшення, насамперед, за рахунок розвитку авіаційного сполучення, сегменту експедиторських і логістичних послуг. Основними споживачами послуг кластеру є промислові підприємства, насамперед металургійної, будівельної та машинобудівної галузей. Усім їм властива висока чутливість до коливань економічної кон'юнктури. Розвитку кластеру сприяють такі чинники, як внутрішній попит на послуги з вантажних перевезень великих підприємств металургійного та будівельного кластерів, а також розвинене транспортне сполучення.

Результатом виконання низки проектів у досягненні цієї цілі мають стати: розвиток нових кластерів економіки (будівельний, інформаційні технології, туристичний), машинобудування та створення транспортно-логістичних центрів.

Індикатори досягнення: 1. Частка промислової продукції (без урахування підприємств гірничо-металургійного комплексу) та сфери послуг у загальному обсязі реалізованої продукції (робіт, послуг). 2. Кількість підприємств, включених до ідентифікованих кластерів

Відповідальний: Управління економіки виконкому міської ради

The basis of the cluster shall become large enterprises specializing in execution of construction works and production of construction materials, particularly cement and concrete. Production produced at such enterprises and also the executed works are characterized by a low added value.

The basis of the cluster of high-tech mechanic engineering is the medium-sized enterprises specializing in the production of machinery and equipment, including iron and steel constructions, gas turbines and equipment for the mining and metallurgical complex. Production produced at the enterprises of the cluster is characterized by an average added value, but the cluster will have a considerable potential of its increase in case of using innovations. Development of this cluster is promoted by such factors as availability of raw materials and considerable domestic demand of the large mining and metallurgical enterprises, low-paid and rather qualified manpower, and also developed transport connection. The cluster has business connections, especially in metallurgical, transport and construction sectors.

The domestic IT - business works for the foreign customer almost for 100 per cent. The start-up capital is relatively low, and the cost of services is significantly lower here. The market shows 30 – 35 per cent of growth annually, and investments in national start-ups have exceeded 240 mln. dollars over the last 5 years that is much more, than an average value across Eastern and Central Europe.

The basis of IT - cluster in the city is small enterprises and sole proprietors, providing computer and other business services, including real estate operations, secretarial and translation services. The employment rate and real sales of the enterprises of the cluster show a tendency to rapid growth. Services provided by the enterprises of the cluster are characterized by a high added value. The cluster will have a potential for further growth, first of all at the expense of an innovative component. Labor input level in information technologies and business services is rather low, and the average salary according to official figures is 35 per cent lower, than an average salary in the city. However, the real income level of IT industry employees is significantly higher. Industry doesn't make any load on environment, but there is a considerable shadow component. Development of the cluster is promoted by such factors as the qualified manpower and the low level of operating expenses.

Predominately small-sized enterprises and sole proprietors, which provide services of passenger and freight transportation, and also organize cargo transportation, are the basis of transport and logistics cluster. The services provided by the enterprises of the cluster are characterized by mainly preferentially low added value, but the cluster will have a potential for its increase, first of all by means of development of aviation connection, a segment of forwarding and logistic services. Industrial enterprises, first of all metallurgical, construction and mechanic engineering industries, are the main consumers of services of the cluster. High sensitivity to economic fluctuations is peculiar to all of them. Development of the cluster is promoted by such factors as domestic demand for services in freight transportation of large enterprises of metallurgical and construction clusters, and also developed transport connection.

The result of execution of a number of projects in achieving this goal should become: development of new clusters of economy (construction, information technology, tourism), mechanic engineering and creation of transport and logistic centers.

Achievement Indicators: 1. Share of an industrial products (excluding the enterprises of mining and metallurgical complex) and service sector in the total amount of the sold products (work, services). 2. Number of the enterprises included in the identified clusters.

Responsible: Economics Department of the executive committee of City Council

Оперативні цілі	Опис	Індикатори досягнення
В.1.1. Стимулювання розвитку кластеру виробництва будівельних матеріалів	Ідентифікація підприємств кластеру виробництва будівельних матеріалів, у тому числі з таких сегментів, як проектування промислових об'єктів, та обладнання їх інженерними мережами. Визначення основних проблем, які необхідно подолати для розвитку кластеру та сформувати шляхи їх вирішення. Ініціювання процесу формалізації підприємств кластеру та забезпечення його системною інформаційною й маркетинговою підтримкою. Залучення нових підприємств до кластерної мережі	Співвідношення обсягу продукції кластеру до загального обсягу промислової продукції
Відповідальний	Управління економіки виконкому міської ради	
В.1.2. Розвиток високотехнологічного машинобудування	Ідентифікація потенційних підприємств кластеру, у тому числі з таких сегментів, як виробництво та поставка сировини для високотехнологічного машинобудування. Визначення основних проблем, які необхідно подолати для розвитку кластеру та сформувати шляхи їх вирішення. Ініціювання процесу формалізації підприємств кластеру та забезпечення його системною інформаційною й маркетинговою підтримкою. Залучення нових підприємств до кластерної мережі	
Відповідальний	Управління економіки виконкому міської ради	

Operational objectives	Description	Achievement indicators
B.1.1. Stimulation of cluster development of construction material production	Identification of the enterprises of a cluster of construction materials production, including such segments as design of industrial facilities, and their equipment with engineering networks. Determination of the main problems which should be overcome for development of a cluster and create the ways of their solution. Initiation of a formalization process of the cluster enterprises and its providing with a systematic information and marketing support. Engaging of new enterprises in a cluster network	The ratio of cluster production volume to the total volume of the industrial output
Responsible	Economics Department of the executive committee of City Council	
B.1.2. Development of hi-tech mechanic engineering	Identification of the potential enterprises of a cluster, including such segments as production and delivery of raw materials for high-tech engineering. Determination of the main problems which should be overcome for development of a cluster and create the ways of their solution. Initiation of a formalization process of the cluster enterprises and its providing with a systematic information and marketing support. Engaging of new enterprises in a cluster network	The ratio of cluster production volume to the total volume of the industrial output
Responsible	Economics Department of the executive committee of City Council	

В.1.3. Створення умов для розвитку ІТ-сфери	Ідентифікація потенційних підприємств кластеру, у тому числі з таких сегментів, як Інтернет-послуги, створення баз даних, автоматизація промисловості, контроль стану довкілля, інновації в медичних та освітніх послугах. Визначення основних проблем, які необхідно подолати для розвитку кластеру та сформулювати шляхи їх вирішення. Ініціювання процесу формалізації підприємств кластеру та забезпечення його системною інформаційною й маркетинговою підтримкою. Залучення нових підприємств до кластерної мережі. Стимулювання замовлень місцевим фахівцям ІТ-галузі від міських підприємств. Реалізація проекту зі створення коворкінг-центрів ІТ-середовища, де наявні умови для роботи над різними перспективними темами. Проведення дистанційних адаптивних курсів навчання, упровадження системи інтерпретування реального світу для сліпих і глухих людей, робото-систем автопілоту з допомоги водіям вантажних автомобілів і громадського транспорту та ін.	Співвідношення інформаційно-комунікаційних послуг до загального обсягу послуг, що надаються в місті
Відповідальний	Управління економіки виконкому міської ради	
В.1.4. Сприяння розвитку транспорту й логістики	Ідентифікація потенційних підприємств кластеру. Визначення основних проблем, які необхідно подолати для розвитку кластеру та формування шляхів їх розв'язання. Ініціювання процесу формалізації підприємств кластеру та забезпечення його системною інформаційною й маркетинговою підтримкою. Залучення нових підприємств до кластерної мережі	Темпи зменшення/зростання вантажообігу
Відповідальний	Відділ транспорту і зв'язку виконкому міської ради	

B.1.3. Creating conditions for IT development	Identification of the potential enterprises of a cluster, including such segments as Internet services, creation of databases, automation of industry, environmental control, innovation in medical and educational services. Determination of the main problems which should be to overcome for development of a cluster and create the ways of their solution. Initiation of a formalization process of the cluster enterprises and its providing with a systematic information and marketing support. Engaging of new enterprises in a cluster network. Stimulating the orders to local specialists of IT industry from the municipal enterprises. Realization of the project on creation of co-working centers of IT environment, where exist conditions for work on various perspective subjects. Conducting remote adaptive learning courses, implementation of a system of interpreting the real world for blind and deaf people, automatic pilot systems with assistance to drivers of trucks and public transport, etc.	The ratio of information and communication services to the total volume of services provided in the city
Responsible	Economics Department of the executive committee of City Council	
B.1.4. Promotion of transport and logistics	Identification of the potential enterprises of the cluster. Determination of the main problems which should be to overcome for development of a cluster and create the ways of their solution. Initiation of a formalization process of the enterprises of a cluster and providing its with a systematic information and marketing support. Engaging of new enterprises in a cluster network	The rates of reduction/growth of cargo turnover
Responsible	Transport and Communications Division of the executive committee of City Council	

В.1.5. Розвиток туристичної галузі	Розвиток креативної індустрії, зокрема туристичної галузі, у тому числі промислового туризму, і сучасних музейних центрів. Реалізація проекту "Відкриті двері", метою якого є розширення кількості туристичних об'єктів діючої індустрії. Підписання меморандуму з питань співпраці в напрямку розвитку промислового туризму між виконкомом міської ради та суб'єктами господарювання. Проведення "круглих столів", зустрічей з керівництвом підприємств міста з питань залучення нових об'єктів для відвідування. Розробка й упровадження нових екскурсійних маршрутів територією діючих промислових підприємств. Об'єднання можливих і потенційних суб'єктів розвитку промислового туризму в туристичний кластер. Входження до європейського маршруту індустриальної спадщини (ERIX). Вступ до Міжнародного комітету індустриальної спадщини (TICCIH) та участь у організованих ним заходах. Вивчення питання включення об'єктів Кривого Рогу до списку об'єктів Світової спадщини ЮНЕСКО. Створення закладів тимчасового проживання для дітей і підлітків ("зелених шкіл") та хостелів (осередки тимчасового проживання молоді). Формування індустриальної культури в молоді міста як важливої частини українського суспільства, що є носієм інтелектуального потенціалу, через формування її духовних потреб, зацікавленості в пізнанні історичної спадщини міста, виховання духовно-патріотичних цінностей. Позиціонування міста як центру промислового та геологічного туризму України, посилення позитивного іміджу гірничо-металургійної галузі	Кількість відвідувачів міста
Відповідальний	Управління економіки, культури виконкому міської ради	

B.1.5. Development of tourism industry	Development of the creative industry, in particular tourism industry, including industrial tourism and modern museum centers. Realization of the project "Open Doors", aimed to expand the number of tourist facilities of the operating industry. Signing the memorandum on cooperation in industrial tourism development between the executive committee of City Council and economic entities. Conducting "round tables", meetings with the companies' management of the city on attraction of new sites for visiting. Elaboration and implementation of new excursion routes on the territory of the operating industrial enterprises. Unification of existing and potential entities of industrial tourism development in a tourism cluster. Joining the European Route of Industrial Heritage (ERIH). Joining the International Committee of the Industrial Heritage (TICCIH) and participation in the events organized by it. Studying a question of inclusion of facilities of Kryvyi Rih in the UNESCO World Heritage list. Creating establishments for temporary residence of children and teenagers ("green schools") and hostels (temporary living centers for youth). Formation of industrial culture among youth of the city as an important part of the Ukrainian society who are a bearer of intellectual potential, through the formation of their spiritual needs, concern ment in knowledge of historical heritage of the city, fostering of spiritual and patriotic values. Positioning of the city as a center of industrial and geological tourism of Ukraine, strengthening the positive image of mining and metallurgical industry	The number of city visitors
Responsible	Department of Economics, culture executive committee of the City Council	

Стратегічна ціль В.2. Інноваційна і високотехнологічна промисловість міста

Револьюційний прорив у підвищенні ефективності й продуктивності праці можливий тільки завдяки застосуванню технологічних інновацій. При цьому враховуються очікування споживачів бізнесу, відбувається удосконалення інноваційних продуктів і оптимізація організаційних форм інноваційної діяльності, зростає попит на робітників високої кваліфікації й знижується потреба в робочих з низькою кваліфікацією. Поступово зростає ефективність логістики й глобальних мереж. Однією з ключових технологій розвитку всіх сфер економіки міста може стати альтернативна енергетика (зокрема ефективні сонячні батареї, енергія вітру тощо).

З метою модернізації економіки міста доцільно розширити систему заходів з упровадження інноваційних проектів та визначити критерії застосування наукової експертизи проектів. Систему впровадження інновацій варто розбудовувати на базі провідного наукового інституту міста за підтримки найбільших промислових підприємств.

Результатом виконання низки проектів у досягненні цієї цілі мають стати: створення інноваційних лабораторій та інкубаторів і запровадження системи комерціалізації інновацій.

Індикатор досягнення: відсоток обсягу інноваційної продукції в загальному обсязі реалізованої продукції.

Відповідальний: Управління економіки, освіти і науки виконкому міської ради

Оперативні цілі	Опис	Індикатори досягнення
В.2.1. Розробка системи підтримки розвитку інноваційного виробництва	Розробка платформи для діалогу й регулярного обміну досвідом між національними та інтернаціональними інноваційними структурами. Визначення напрямів досліджень, що можуть бути "локомотивом" інвестиційної економіки. Вироблення плану дій щодо впровадження інновацій, залучення іноземних технологій наукоємного виробництва готової продукції на підприємства міста.	Кількість промислових підприємств, що впроваджують інновації
Відповідальний	Управління економіки виконкому міської ради	
В.2.2. Розвиток інноваційних лабораторій/інкубаторів	Визначення територій (технопарків) для розміщення підприємств високотехнологічного машинобудування, хімічного виробництва як супутньої галузі машинобудування. Проведення конкурсів інвестиційних проектів з інноваційною складовою. Розширення міжнародних зв'язків, налагодження партнерських відносин з провідними європейськими та іншими вищими навчальними закладами,	Кількість діючих лабораторій

Strategic goal B.2. Innovative and hi-tech industry of the city

A revolutionary breakthrough in increasing the efficiency and productivity of labor is possible only through the use of technological innovations. At the same time the expectations of business customers are taken into account, innovative products are enhanced and organizational forms of innovative activities are optimized, demand for highly skilled workers is increasing and the need for workers with low qualification is declining. Efficiency of logistics and global networks is gradually growing. One of the key technologies of development of all economic fields of the city may become alternative energy (including efficient solar batteries, wind power, etc.).

In order to modernize city economy it is expedient to expand a system of measures for implementation of innovative projects and determine the application criteria of scientific expertise of the projects. The system of implementation of innovations should be created on the basis of the leading scientific institute of the city with the support of the largest industrial enterprises. The result of execution of a number of projects in achieving this goal should become: creation of innovative laboratories and incubators and implementation of the innovations commercialization system.

Achievement indicators: the percentage of volume of innovative products in a total amount of the sold products.

Responsible: Department of Economics, Education and Science of the executive committee of City Council

Operational objectives	Description	Achievement indicators
B.2.1. Elaboration of support system of innovative production development	Development of a platform for holding a dialog and regular exchange of experience between national and international innovative structures. Determination of the directions of research which can be "a locomotive" of investment economy. Framing the action plan for implementation of innovations, attraction of foreign technologies of knowledge-intensive production of finished goods at the city enterprises.	The number of industrial enterprises which implement innovations
Responsible	Economics Department of the executive committee of City Council	
B.2.2. Development of innovative laboratories/incubators	Determination of areas (technology parks) for placing of enterprises of high-tech mechanic engineering, chemical production as a concomitant branch of mechanic engineering. Holding competitions of the investment projects with an innovative component. The expansion of international ties, partnership-building with leading European and other higher educational institutions, encouragement of participation of foreign teachers and students in educational process, stimulation of development of online education on the basis of the leading higher educational institutions of the city. use of EU programs to support	The number of operating laboratories

	заохочення участі іноземних викладачів і студентів у навчальному процесі, стимулювання розвитку он-лайн-освіти на базі провідних вищих навчальних закладів міста. Використання програм Європейського Союзу з підтримки інновацій ("Горизонт 2020" – рамкова програма Європейського Союзу з досліджень та інновацій. Програма "Demo Environment Sida", що надає гранти неприбутковим організаціям, академічним установам, фондам та бізнес структурам. Програма "Конкурентоспроможність підприємств малого та середнього бізнесу (COSME)", що сприяє розвитку малого та середнього підприємництва, поліпшує бізнес-клімат і розповсюджує підприємницьку культуру)	
Відповідальний	Управління освіти і науки виконкому міської ради	
В.2.3. Комерціалізація інновацій	Актуалізація баз даних наукових розробок місцевих і національних науковців у галузі металургії, точного та високоточного машинобудування. Проведення ярмарків ідей нових технологічних процесів виробництва продукції. Створення умов для виробництва високоякісних видів металу, суперконцентратів, продуктів порошкової металургії. Проведення міжнародних конгресів за підтримки підприємств великого бізнесу. Упровадження ефективних моделей технологічних процесів у галузях науки та освіти на базі спільних програм України та Європейського Союзу	Кількість впроваджених наукових розробок у місті
Відповідальний	Управління економіки, освіти і науки виконкому міської ради	

B.2.2. Development of innovative laboratories/incubators	innovations ("Horizon 2020" - a Framework Program of the European Union on research and innovations. Program "Demo Environment Sida" which provides grants to non-profit organizations, academic institutions, foundations and business structures. Program "Competitiveness of Small and Medium Enterprises (COSME)" which promotes the development of small and medium entrepreneurship, improves business climate and extends entrepreneurial culture)	The number of operating laboratories
Responsible	Department of Education and Science of the executive committee of City Council	
B 2.3. Commercialization of innovation	Creating a system of incentives for higher educational establishment and businesses that promotes a transfer of ideas between business and academia. Updating the databases of scientific developments of local and national researchers in metallurgy and precision engineering. Holding the fairs of ideas of the new technological processes of production.	Number of implemented scientific developments in the city

Стратегічна ціль В.3. Розвинене підприємництво

Результатом виконання низки проектів у досягненні цієї цілі мають стати: системне навчання та інформаційна підтримка місцевих суб'єктів господарювання; системна маркетингова підтримка виробників; створення нових бізнес-центрів і бізнес-інкубаторів; збільшення кількості суб'єктів малого та середнього підприємництва.

Індикатор досягнення: частка податкових надходжень до міського бюджету від малого та середнього бізнесу в загальному обсязі податкових надходжень.

Відповідальний: Управління розвитку підприємництва виконкому міської ради

Оперативні цілі	Опис	Індикатори досягнення
В.3.1. Система навчання та інформаційної підтримки місцевих суб'єктів господарювання	Творча подача інформації про самостійну підприємницьку діяльність як перспективну форму професійної самореалізації. Розробка системи підвищення обізнаності суб'єктів господарювання щодо новин законодавства. Висвітлення виставкових, освітніх заходів через офіційні веб-сайти та засоби масової інформації. Надання практичної допомоги у відкритті власної справи, формування навичок ведення бізнесу. Проведення циклу тренінгів з розробки інвестиційних проектів з урахуванням місцевих можливостей. Забезпечення консультаційного супроводу розробки бізнес-проектів. Орієнтування потенціалу місцевих товаровиробників на європейські стандарти. Підтримка розвитку експортної орієнтації малого та середнього бізнесу для розширення ринків збуту продукції, отримання сертифікатів з вивезення продукції з України EUR-1	Темпи росту/скорочення кількості суб'єктів підприємницької діяльності
Відповідальний	Управління розвитку підприємництва виконкому міської ради	

Operational objectives	Description	Achievement indicators
	Creating conditions for the production of high quality metals, superconcentrates, powder metallurgy products. Holding the international conferences supported by the big business enterprises. Implementation of effective models of technological processes in science and education on the basis of joint programs of Ukraine and the European Union	
Responsible	Department of Economics, Education and Science of the Executive Committee of the City Council	

Strategic goal B.3. Well-developed entrepreneurship

The result of execution of a number of projects in achieving this goal should become: systematic training and information support of local economic entities; systematic marketing support of producers; creation of new business centers and business incubators; increasing amount of subjects of small and medium-sized businesses.

Achievement Indicator: the share of tax revenues to the municipal budget from small and medium-sized businesses in total amount of tax revenues

Responsible: Department of Entrepreneurship Development of the executive committee of City Council

Operational objectives	Description	Achievement indicators
B.3.1. System of training and information support of local economic entities	A creative information presentation on self-employment as a perspective form of professional self-realization. Development of a system of increasing awareness of economic entities on legislation news. Publicizing exhibitional, educational activities through official websites and mass media. Providing practical help in starting their own business, formation of business skills. Carrying out a cycle of trainings on development of investment projects taking into account local opportunities. Provision of consulting support of development of businesses projects. Orientation of potential of local producers to European standards Support of export orientation development of small and medium business for expansion of sales markets, obtaining certificates for export of products from Ukraine EUR-1	The rates of growth/reduction of the number of business entities
Responsible	Department of Entrepreneurship Development of the executive committee of City Council	

В.3.2. Система маркетингової підтримки суб'єктів господарювання	Дослідження попиту споживачів щодо товарів та послуг міських підприємців та оприлюднення результатів, що сприятиме імпортозаміщенню. Проведення дослідження "маркетингових дір" та створення відповідної карти. Популяризація місцевих виробників продуктів харчування та реалізація товарів через проект "Марка якості Криворіжжя". Створення сприятливих умов для реалізації сільськогосподарської продукції (фермерських ринків), забезпечення фермерів пріоритетними місцями на ринках міста. Організація проведення конкурсу-рейтингу серед суб'єктів господарювання з відзначенням переможців	Бальна оцінка бізнес-клімату за результатами анкетування підприємців
Відповідальний	Управління розвитку підприємництва виконкому міської ради	
В.3.3. Розвиток соціальних форм підприємництва	Просування системи практичних знань, навичок і ефективних моделей фінансової поведінки на принципах соціального підприємництва. Проведення конкурсу для слухачів тренінгового курсу на право кредитування бізнес-діяльності соціальних підприємств. Виявлення нових форм соціальної діяльності підприємництва й ефективних моделей соціального підприємництва. Надання консультаційної допомоги суб'єктам господарювання при ініціюванні ними нових муніципальних проектів на правах соціального партнерства їх упровадження. Запровадження регулярного навчання підприємців навичкам соціального підприємництва з розробкою бізнес-планів	Збільшення питомої ваги підприємців міста, які працюють за принципами соціального підприємництва
Відповідальний	Управління розвитку підприємництва виконкому міської ради, комунальне підприємство "Інститут розвитку міста Кривого Рогу" Криворізької міської ради	

B.3.2. System of marketing support of economic entities	Research of consumer demand for goods and services of the city entrepreneurs and publication of the results that will contribute to import substitution. Carrying out research of "marketing holes" and creating a corresponding map. Popularization of local food producers and realization of goods through the project "Brand of quality of Kryvorizhzhia". Creating favorable conditions for realization of agricultural products (farmer markets), providing farmers with priority places in the markets of the city. Organization of a rating competition among economic entities and awarding the winners	Point based assesment of business climate by results of questioning of entrepreneurship
Responsible	Department of Entrepreneurship Development of the executive committee of City Council	
B.3.3. Development of social forms of entrepreneurship	Promoting the system of practical knowledge, skills and effective models of financial behavior on the principles of social entrepreneurship. Holding a competition for listeners of a training course for the right of financing of business activities of social enterprises. Identification of new forms of social activities of entrepreneurship and effective models of social entrepreneurship. Rendering the advisory assistance to economic entities in case of initiation of new municipal projects by them on the rights of social partnership of their implementation. Implementation of regular trainings of businessmen in skills of social entrepreneurship with elaboration of business plans	Increase of specific weight of entrepreneurs who work on the principles of social entrepreneurship
Responsible	Department of Entrepreneurship Development of the executive committee of City Council, public utility "Kryvyi Rih City Development Institution" of Kryvyi Rih City Council	

В.3.4. Розвиток інституцій інфраструктури підтримки підприємництва	Сприяння розширенню та підтримка діяльності мережі бізнес-центрів, інноваційних центрів та іншої інфраструктури підтримки підприємців, підвищенню активності підприємницьких об'єднань. Активізація роботи з комерційними банками, небанківськими установами щодо покращення умов кредитування суб'єктів господарювання. Створення в місті бізнес-інкубатора, який буде формувати сприятливі умови для підприємців через надання певного комплексу послуг і ресурсів	Кількість користувачів послуг інституцій підтримки бізнесу
Відповідальний	Управління розвитку підприємництва виконкому міської ради	
В.3.5. Розвиток трудових ресурсів, створення системи забезпечення підприємств міста кваліфікованими кадрами	Створення системи моніторингу міського ринку праці: аналіз попиту та пропозиції на ринку праці, інформування громадян про потреби роботодавців. Створення системи співпраці між вищими навчальними закладами міста та суб'єктами господарювання щодо розроблення й упровадження короткострокових навчальних модулів у співпраці з підприємствами та галузевими асоціаціями для забезпечення спрямування освіти на потреби ринку праці; програм з підготовки фахівців за спеціальностями, що будуть затребувані на регіональному ринку праці відповідно до прогнозованих структурних змін у економіці міста та результатів кластерного аналізу. Запровадження практики соціального партнерства між роботодавцями та вищими, професійно-технічними навчальними закладами щодо підготовки висококваліфікованих фахівців робітничих спеціальностей	Відсоток працівників, які мають вищу освіту до загальної чисельності працівників у місті. Співвідношення працевлаштованих випускників вищих, професійно-технічних навчальних закладів до загальної чисельності підготовлених ними

B.3.4. Development of institutions for support of entrepreneurship	Assistance to expansion and support of network of business centers, innovative centers and other infrastructure of businessmen of support, increase of activity of entrepreneurial associations. Activization of work with commercial banks, non-bank establishments on improvement of credit conditions for economic entities. Creating a business incubator which will create favorable conditions for entrepreneurs by providing a specific set of services and resources	The number of service users of business support institutions
Responsible	Department of Entrepreneurship Development of the executive committee of City Council	
B.3.5. Development of labour resources, creation of support system for city enterprises of qualified personnel	Creating a monitoring system of city labor market: the analysis of supply and demand in the labor market, informing citizens about the needs of employers. Creating a cooperation system between higher educational institutions of the city and economic entities on elaboration and implementation of short-term training modules in cooperation with enterprises and branch associations for ensuring the focus of education on labor market needs; programs for training of specialists for specialties which will be in demand in regional labor market according to the predicted structural changes in a city economy and results of cluster analysis. Implementation of social partnership between employers and higher institutions and vocational schools on training of highly qualified specialists of advanced blue-collar jobs, their involvement in creation of work-places for the redundant employees. Preparing qualified personnel by request of economic entities of small and medium-sized businesses.	The percentage of employees with higher education to the total number of employees in the city. Ratio of the employed graduates of the higher institutions and vocational schools to the total number of trained by them

	нової формації, їх участь у створенні робочих місць для тих працівників, які вивільняються. Підготовка кваліфікованих кадрів на замовлення суб'єктів господарювання малого й середнього бізнесу. Запровадження системи безперервної освіти з урахуванням економічних умов регіону та попиту на ринку праці. Удосконалення системи профорієнтації та підвищення адаптованості молоді до потреб ринку праці, підвищення престижності робочих професій. Започаткування програми інтеграції осіб літнього віку до ринку праці, ураховуючи тенденцію старіння населення міста	
Відповідальний	Управління праці та соціального захисту населення, освіти і науки виконкому міської ради	

Міські цільові програми:

- Програма розвитку малого й середнього підприємництва в місті на 2015, 2016 роки
- Програма зайнятості населення міста на 2014–2017 роки

Стратегічна ціль В.4. Інвестиційно привабливе місто

Результатом виконання низки проектів у досягненні цієї цілі мають стати: створення низки інвестиційних продуктів; функціонування індустріального парку; збільшення кількості інвестицій.

Індикатор досягнення: Розмір інвестицій на душу населення.

Відповідальний: Управління економіки виконкому міської ради

Оперативні цілі	Опис	Індикатори досягнення
В.4.1. Створення організаційних та інституційних засад для залучення інвестицій	Розробка Програми залучення інвестицій та розвитку міжнародної діяльності. Розробка механізму забезпечення соціальної відповідальності бізнесу та прозорості використання інвестиційних коштів (про порядок подання пропозицій)	Відношення кількості впроваджених інвестиційних проектів до загальної кількості інвестиційних пропозицій
Відповідальний	Управління економіки виконкому міської ради	

	Implementation of a system of the continuous education taking into account economic conditions of the region and demand in labor market. Improvement of career-guidance system and enhancement of adaptability of youth to the labor market needs, increase of the prestigiousness of blue-collar occupations. Establishment of an integration program of elderly people into the labor market, taking into account the tendency of ageing of the city population	
Responsible	Departments of Labor and Social Protection, Education and Science of the executive committee of City Council	

City target programs:

- Program of Development of Small and Medium Entrepreneurship in the City for 2015, 2016
- Program of Population Employment of the City for 2014-2017

Strategic objective B.4. Investment attractive city

The result of execution of a number of projects in achieving this goal should become: creating a number of investment products; functioning of an industrial park; increasing amount of the investments.

Achievement indicator: Investment amount per capita

Responsible: Economics Department of executive committee of City Council

Operational objectives	Description	Achievement indicators
B.4.1. Creation of organizational and institutional bases for investment attraction	Elaboration of the Program of investment attraction and development of the international activities. Elaboration of the mechanism of ensuring the social responsibility and transparency in use of the investment funds (about the order of submission of proposals)	The ratio of implemented investment projects to the total number of investment proposals
Responsible	Economics Department of the executive committee of City Council	

В.4.2. Маркетинг території та цільовий пошук інвесторів	Формування стратегічних пріоритетів інвестиційної діяльності. Спрямування зусиль на реалізацію завдань, що сприяють привабливому позиціонуванню та іміджу міста. Здійснення пропаганди привабливих та корисних рис території з метою повноцінного інформування користувачів (інвесторів) про її переваги. Презентація міста через суб'єктів господарювання на національному та світовому рівнях	Рівень пізнання міста. Частка позитивних публікацій до кількості загальних публікацій про місто.
Відповідальний	Управління економіки виконкому міської ради	
В.4.3. Створення та розвиток нових інвестиційних продуктів	Забезпечення функціонування інвестиційного продукту Індустріальний парк "Кривбас". Забезпечення створення містобудівного кадастру. Удосконалення функціональних можливостей модуля "Путівник інвестора" (розробка додаткових мовних варіантів). Підготовка земельних ділянок для інвесторів	Кількість підготовлених промислових (інвестиційних) майданчиків/зон
Відповідальний	Управління економіки виконкому міської ради	

Міська цільова програма:



Маркетингова стратегія міста Кривого Рогу

B.4.2. Territorial marketing and investor target search	Formation of strategic priorities of investment activity. Focusing efforts towards the realization of the tasks that contribute to the attractive positioning and city image. Propaganda of attractive and useful features of the territory in order to inform users (investors) about its advantages. Presentation of the city through entities at the national and world levels	The level of cognition of the city. A share of positive publications in a number of total publications about the city.
Responsible	Economics Department of the executive committee of City Council	
B.4.3. Creation and development of new investment products	Ensuring the functioning of the investment product Industrial park "Kryvbas". Ensuring the creation of the city-planning cadaster. Improving the functional capabilities of the module "Investor's guide" (elaboration of additional language versions). Preparation of the land plots for investors	The number of prepared industrial (investment) sites/zones
Responsible	Economics Department of the executive committee of City Council	

City target program:



Marketing Strategy of the City of Kryvyi Rih

Стратегічний напрям С. МІСТО ЕФЕКТИВНОГО ВІДКРИТОГО ВРЯДУВАННЯ З ВИСОКИМИ СТАНДАРТАМИ ЯКОСТІ ЖИТТЯ

Ефективне врядування залежить від стану комунікації в громаді між її секторами. Засобами комунікації, спрямованими на підвищення самосвідомості та відповідальності за власну поведінку, можуть бути, наприклад, такі проекти, як "Нова генерація Кривого Рогу". У його рамках у червні 2015 року при виконкомі Криворізької міської ради було створено молодіжну приймальню, де кожен охочий мешканець віком від 18 до 35 років може поділитися ідеями щодо розвитку міста.

Необхідно впроваджувати принцип – не тільки місто для людей, але й мешканці для міста, наприклад, через проекти, що заохочують бережливе ставлення до інфраструктури, підтримку ініціатив, формування культури громадянської свідомості та запровадження практики партисипаторної участі громадян міста в процесі його розбудови.

Сучасні "практики врядування" дозволяють фізичним особам вступати в більш тісний контакт з органами місцевого самоврядування, висловлювати думку з різних питань, координувати зусилля й впливати на системи контролю дії влади. Тісна комунікація вплине на ідентичність людей і дозволить громаді піднятися на новий рівень суспільної свідомості, в основі якої доля людей, які живуть поруч.

Територіальна особливість міста ускладнює забезпечення рівного доступу громадян до публічних, зокрема адміністративних послуг. Необхідно забезпечити технічну та фінансову підтримку процесу переходу на електронне врядування в органах влади та на підприємствах комунальної власності міста, що сприятиме підвищенню ефективності надання послуг і зростанню внутрішнього попиту на ІТ-послуги, що визначені одним з пріоритетних напрямів диверсифікації економіки міста. Важливим для міста є перехід на надання електронних послуг у освітній, медичній, соціальній та інших сферах обслуговування жителів міста, що дозволить спростити їх отримання. Це передбачає використання високошвидкісних послуг мережі Інтернет, як домогосподарствами, так і суб'єктами надання послуг.

Специфіка розвитку міста зумовлюється його значною довжиною, що передбачає додаткові витрати місцевого бюджету на організацію й утримання комунікацій та інфраструктури, які забезпечують життєдіяльність міста, зокрема базові муніципальні послуги, передусім транспортні, житлово-комунальні. Зменшення витрат можливе через залучення приватних інвестицій у комунальні підприємства. Створення об'єднань співвласників багатоквартирного будинку сприятиме формуванню свідомості громадян щодо будинку, в якому вони мешкають, оскільки його члени набувають фінансову незалежність через утворення власної управлінської структури, самостійність в утриманні житла, можливість визначення черговості проведення поточного чи капітального ремонтів, контролю за використанням коштів за послуги з утримання будинку та прибудинкової території тощо.

Конструктивні ідеї та заплановані проекти можуть бути реалізовані завдяки краудсорсингу, тобто силами звичайних людей – волонтерів і небайдужих осіб. Наприклад, краудсорсингове регулювання транспорту містить зміст маршрутів та наявність зупинок. Може бути створена краудсорсингова "Мапа для коліс" – он-лайн карта безпечного шляху для велосипеда, доступу для людей на інвалідному кріслі.

Потрібно збільшувати кількість проектів, що впливають на розвиток культури та змістовне дозвілля, наприклад таких: відзначення Дня Європи, фестивалі національно-культурних товариств "Єдина родина – моя Україна", "ZdravoFest", "Скарби Рудани".

Для створення сучасних зон дозвілля та відпочинку, нових креативних просторів за світовими прикладами можливе використання відпрацьованих гірничо-геологічних територій кар'єрів, відвалів, які за умови незначних інвестицій можливо облаштувати як спортивно-розважальні комплекси, траси для екстремальних видів спорту

Strategic direction C. CITY OF EFFECTIVE OPEN GOVERNMENT WITH HIGH LIFE QUALITY STANDARDS

Effective management depends on a communication in society between its sectors. The means of communication aimed at raising awareness and responsibility for their own behavior may be, for example, such projects as "New Generation of Kryvyi Rih". In its frames in June, 2015 under the executive committee of Kryvyi Rih City Council it was created a youth reception where every resident aged from 18 to 35 can share ideas on of the city development.

It is necessary to implement the principle – not only the city for people, but also inhabitants for the city, for example, through the projects encouraging careful attitude to infrastructure, support of initiatives, formation of culture of civil consciousness and implementation of participatory practice of citizens in the course of its development.

Contemporary "self-government practices" allow individuals to engage in closer contact with local authorities, express opinion on various issues and coordinate efforts and influence the system of activities control of the government. Close communication will affect the identity of people and will allow society to rise to a new level of public consciousness, based on the fate of people who live nearby.

Territorial feature of the city complicates assurance of equal access of the citizens to public, in particular administrative services. It is necessary to provide technical and financial support of transition to electronic government in authorities and at the enterprises of municipal city property which will promote increase of efficiency of service delivery and growth of domestic demand for IT services which are determined by one of the priority directions of diversification of the city economy. Transition to rendering electronic services in educational, medical, social and other service sectors of city residents is important for the city, and it will allow to simplify their receiving. It provides for the use of high-speed Internet services, both households, and subjects of service provision.

Specificity of the city development is caused by its considerable length, which required additional expenditures of the local budget on the organization and maintenance of communications and infrastructure which provide the city life, in particular basic municipal services, first of all transport, housing and utilities. Cost reduction is possible by attraction of private investments into the public utilities. Creation of condominiums will promote the raising of consciousness of citizens about the house in which they live as its members gain financial independence through formation of their own management structure, autonomy in the maintenance of housing, a possibility of determining the order of carrying out the current or thorough repairs, monitoring over the use of funds on housing maintenance services and the adjacent territory, etc.

Constructive ideas and planned projects can be realized through crowdsourcing, that is by forces of ordinary people – volunteers and not indifferent people. For example, a crowdsourcing regulation of transport contains an information content of routes and availability of stops. It can be created a crowdsourcing "Wheel Map", an online map of safe way about bicycle, access for people in a wheelchair.

It is necessary to increase the number of projects influencing the development of culture and substantial leisure, such as the following: celebration of Europe Day, festivals of national and cultural minorities "United Family is My Ukraine", "ZdravoFest", "Rudana's Treasures".

For creating up-to-date zones for leisure and rest, new creative spaces according to the world examples, it is possible to use the worked-out mining-and-geological territories of open pits, dumps which in case of insignificant investments are possible to be equipped as sport and entertainment complexes, tracks for extreme sports (motocross, cycle bike, etc.), or to use as tourist zones. In Ternivskyi district by forces of the enterprises and labor groups of the city it had been made a partial reclamation of dump of the former mine administration named after Lenin with an observation platform, dumps of Pershotravnevyi open pit of public joint-stock company "North Mining and Concentration Complex" planted with coniferous trees. Here there is an equipped territory, which the local thrill-seekers call "North Caucasus" and cycle bikers use it as a track for cycle tournaments.

(мотокрос, велобайк і ін.), або використовувати як туристичні зони. У Тернівському районі силами підприємств і трудових колективів міста здійснена часткова рекультивація відвалу колишнього рудоуправління ім. Леніна з оглядовим майданчиком, відвали Першотравневого кар'єру публічного акціонерного товариства "Північний гірничо-збагачувальний комбінат" засаджено хвойними деревами. Тут облаштовано територію, яку місцеві екстремали називають "Північний Кавказ", а велобайкери використовують як трасу для велотурнірів.

Пріоритетом розвитку системи освіти Кривого Рогу має стати модернізація з урахуванням світового досвіду навчальних програм. Акцент робиться на підтримку та розвиток альтернативної освіти, на яку в останні роки значно підвищився попит суспільства.

У сфері охорони здоров'я необхідно забезпечити ефективне використання інфраструктурних об'єктів, створення системи паліативної та хоспісної допомоги, спрямувати ресурси на боротьбу із соціально небезпечними захворюваннями (ВІЛ, туберкульоз, гепатит тощо) та упровадження інформаційних технологій у цю сферу.

Індикатор досягнення за напрямом С: Відсоток молоді, задоволеної умовами життя в місті

Основні проблеми за напрямом С:

- нерозуміння (необізнаність) більшості громадян у питаннях важливості та користі від процесів, що впроваджуються органами місцевого самоврядування
- відсутня діяльність щодо підвищення стресостійкості громадян, адаптивності громади до викликів сьогодення
- незадовільний стан мережі автошляхів загального користування та внутрішньоквартальних доріг
- низька прикладна складова в освіті, її відірваність від потреб сучасного світу
- недостатній рівень якості надання медичної допомоги
- потреба в капітальному ремонті більшості установ культури і мистецтв
- погіршення криміногенної ситуації

Результати SWOT – аналізу за напрямом С

Сильні сторони	Слабкі сторони
➤ наявність вільних земель для збільшення житлового фонду, у тому числі соціального ➤ відносно достатній рівень розвитку соціально-освітньої мережі закладів ➤ вигідне економіко-географічне розташування ➤ сприятливі природно-кліматичні умови	➤ висока концентрація промислових об'єктів ➤ нерівномірне розташування об'єктів постачальників послуг та підприємств ➤ незадовільна демографічна ситуація ➤ зношеність мереж комунального господарства міста та їх неефективне використання ➤ значна довжина міста
Можливості	Загрози
➤ зовнішній попит на відкриття рекреаційних, оздоровчих зон і закладів ➤ отримання коштів з державних програм розвитку комунального господарства	➤ можливість зупинки роботи підприємств промисловості, збільшення безробіття ➤ подальше розповсюдження небезпечних захворювань ➤ відтік кваліфікованих кадрів (спорт, наука) у інші регіони ➤ погіршення криміногенної ситуації

The priority for development of the education system of Kryvyi Rih should be a modernization with the consideration of the world experience of training programs. The emphasis is placed on support and development of alternative education, on which demand of society has considerably increased in recent years.

In the health sector it is necessary to provide effective use of infrastructure facilities, creation of the palliative and hospice care systems, to direct resources to fight against socially dangerous diseases (HIV, tuberculosis, hepatitis, etc.) and implementation of information technologies to this sphere.

Achievement indicator in the direction C: The percentage of youths who are satisfied with living conditions in the city

Main problems in the direction C:

- misunderstanding (unawareness) of the most citizens on importance and usefulness from the processes that are implemented by local authorities
- lack of activity on increasing a stress resistance of citizens, community adaptability to the challenges of modernity
- unsatisfactory condition of highways network of common use and intra-quarter roads
- bad application-oriented component in education, its isolation from the needs of the contemporary world
- insufficient quality level of health care delivery
- the need of thorough overhaul of the majority of cultural and artistic institutions
- deterioration of a criminogenic situation

Results of SWOT-analysis in the direction C

Strengths	Weaknesses
➤ availability of unoccupied lands for increasing housing stock, including social one ➤ relatively sufficient level of network development of social and educational establishments ➤ favorable economic and geographical position ➤ enabling natural and climatic conditions	➤ high concentration of industrial facilities ➤ uneven distribution facilities of service providers and enterprises ➤ unsatisfactory demographic situation ➤ deterioration of networks of public utilities of the city and their inefficient use ➤ considerable length of the city
Opportunities	Risks
➤ external demand for opening of recreational, health-improving zones and establishments ➤ receiving funds from state programs of municipal service development	➤ possibility of work stoppage of industrial enterprises, increase of unemployment ➤ further spreading of dangerous diseases ➤ outflow of qualified personnel (sport, science) to other regions ➤ deterioration of a criminogenic situation

Стратегічні та оперативні цілі за напрямом С.

Стратегічна ціль С.1. Ефективне відкрите міське врядування

Результатом виконання низки проектів у досягненні цієї цілі мають стати: ефективна система комунікації з громадою; забезпечення доступу мешканців до управління містом; покращення якості надання адміністративних послуг; забезпечення підтримки місцевих громадських організацій та ініціатив.

Індикатор досягнення: Відсоток мешканців, задоволених якістю діяльності органів місцевого самоврядування
Відповідальний: Відділи з питань внутрішньої політики, преси та інформації апарату міської ради і виконкому

Оперативні цілі	Опис	Індикатори досягнення
С.1.1. Свідома й активна громада міста (система комунікації з громадою)	Розробка ефективної системи комунікації в громаді (система позитивного інформування). Здійснення військово-патріотичного виховання дітей та молоді. Реалізація проекту щодо відкритості громадян до прийняття в територіальну громаду міста нових її членів, зокрема внутрішньо переміщених осіб. Компенсація стресового впливу на більшість мешканців міста неактивної економічної ситуації (втрата роботи, зниження рівня доходів) соціальна адаптація, корекція	Рівень участі громадських організацій/ініціатив у загальноміських заходах та проектах
Відповідальний	Відділи з питань внутрішньої політики, преси та інформації апарату міської ради і виконкому	
С.1.2. Ефективна взаємодія з організаціями громадянського суспільства	Удосконалення інформаційно-просвітницьких зв'язків з громадою. Розвиток активності територіальної громади, зокрема через проведення конкурсів проектів громадських ініціатив. Створення в структурі виконкому міської ради підрозділу комунікації з громадою. Сприяння розвитку міжрегіонального та міжнародного партнерства громадських організацій.	Кількість реалізованих спільних проектів

Strategic and operational objective in the direction C.

Strategic goal C.1. Effective open local government

The result of execution of a number of projects in achieving this goal should become: effective society communication system; providing access of inhabitants to the city management; improvement of quality of administrative services provision; provision of support to local NGOs and initiatives.

Achievement Indicator: The percentage of residents who are satisfied with the quality of local government

Responsible: Divisions of Internal Policy, Press and Information of the City Council and executive committee

Operational objectives	Description	Achievement indicators
C.1.1. Conscious and active city community (society communication system)	Elaboration of an effective communication system in the community (system of positive informing). Implementation of military-patriotic education of children and youth. Implementation of the project on openness of citizens to acceptance in a territorial community of the city of new its members, particularly internally displaced persons Compensation of stress impact on the majority city residents of an inactive economic situation (loss of work, reduction of income) social adaptation, correction	The level of participation of NGOs/initiatives in citywide events and projects
Responsible	Divisions of Internal Policy, Press and Information of the City Council and executive committee	
C.1.2. Effective cooperation with civil society organizations	Improvement of information and educational public relations. Development of activity of the territorial community, in particular by holding competitions of projects of public initiatives. Creating a subdivision of communication with community in the structure of the executive committee of City Council. Assistance to development of interregional and international partnership of NGOs.	The number of implemented common projects

	Створення та реалізація міських проектів, сформованих на принципах краудфандінгу. Розробка та реалізація проекту "Я свідомий" – створення дієвого механізму (ідея або мотивація) для розвитку волонтерства. Розробка проектів, що забезпечать підтримку та адаптацію членів громади, які зазнали стресів, соціальну адаптацію й інтеграцію з громадою вимушених переселенців, учасників антитерористичної операції на сході України та членів їх сімей	
Відповідальний	Відділ з питань внутрішньої політики апарату міської ради і виконкому, управління праці та соціального захисту населення виконкому міської ради	
С.1.3. Доступні та якісні публічні послуги	Упровадження технологій електронного врядування у сфері надання публічних послуг та розвиток електронної демократії за принципами відкритого врядування. Оптимізація системи надання публічних послуг, упровадження гарантованого рівня обслуговування споживачів відповідно до вимог ДСТУ ISO 9001:2009	Рівень упровадження електронного документообігу. Рівень задоволеності споживачів якістю надання послуг
Відповідальний	Управління з питань надання адміністративних послуг виконкому міської ради	

Міські цільові програми:

- Програма сприяння розвитку місцевого самоврядування в м. Кривому Розі на 2016 рік
- Програма стратегії інноваційного розвитку електронних інформаційних ресурсів і технологій на 2016–2020 роки
- Програма реалізації молодіжної політики "Нова генерація Кривого Рогу" на 2016–2020 роки
- Комплексна програма підтримки в 2016 році в м. Кривому Розі учасників антитерористичної операції, членів їх сімей та сімей загиблих у ході її проведення

	Creation and implementation of the city projects, formed on the basis of crowdfunding. Elaboration and implementation of the project "I am conscious" – creation of an effective mechanism (idea or motivation) for development of volunteering. Elaboration of projects which will provide support and adaptation of community members who have experienced stress, social adaptation and integration with the community of internally displaced persons, participants of anti-terrorist operation in the east of Ukraine and members of their families	
Responsible	Internal Policy Division of City Council and the executive committee, Department of Labor and Social Protection of the executive committee of City Council	
C.1.3. Accessible and qualitative public services	Implementation of technologies of electronic control in the field of providing public services and electronic democracy development in the principles of open management. Optimization of a system of providing public services, implementation of a guaranteed servicing level according to the requirements of National Standards of Ukraine (DSTU) ISO 9001: 2009	The level of electronic document implementation. The level of consumer satisfaction with the quality of service
Responsible	Department on Provision of Administrative Services of the executive committee of City Council	

City target programs:

- Program of Promotion of Local Self-Government in the City of Kryvyi Rih for 2016
- Program of Strategy of Innovative Development of Electronic Information Resources and Technologies for 2016-2020
- Program of Realization of Youth Policy "New Generation of Kryvyi Rih" for 2016-2020
- Comprehensive Support Program of the Participants of Anti-Terrorist Operation, Members of Their Families and Families of Lost Soldiers (the city of Kryvyi Rih, 2016).

Стратегічна ціль С.2. Зручна та дружня до людей високорозвинена міська інфраструктура

Результатом виконання низки проектів у досягненні цієї цілі мають стати: створення якісної вулично-дорожньої мережі міста; підвищення якості житлово-комунальних послуг; облаштування інфраструктури для людей з особливими потребами.

Індикатор досягнення: Відсоток мешканців, задоволених якістю надання комунальних послуг

Відповідальний: Управління благоустрою та житлової політики виконкому міської ради

Оперативні цілі	Опис	Індикатори досягнення
С.2.1. Розвиток та удосконалення вулично-дорожньої мережі міста із забезпеченням безпечного руху	Створення парку комунальних автобусів, нових облаштованих зупинок. Застосування новітніх технологій при виконанні поточного/капітального ремонтів доріг, їх реконструкції – додавання поверхнево активних речовин для зміцнення покриття дороги та підвищення теплової стабільності асфальтобетону, укладання геосітки, застосування технології холодного ресайклінгу. Проведення обстеження стану конструкцій мостів та шляхопроводів. За результатами обстежень організація робіт з поточного/капітального ремонтів, реконструкції мостів та шляхопроводів. Упровадження концепції розвитку велоруку та велоінфраструктури в місті (облаштування велосипедних доріжок і схем велосипедного руху тощо)	Індекс кількості скарг на якість транспортних послуг та стан дорожнього покриття
Відповідальний	Управління благоустрою та житлової політики, відділ транспорту і зв'язку виконкому міської ради	
С.2.2. Створення конкурентного середовища у сфері надання житлово-комунальних послуг	Проведення інформаційної кампанії щодо можливостей і переваг створення та функціонування об'єднань співвласників багато-квартирного будинку. Реалізація проектів "Краща практика пропаганди, створення й управління ОСББ", «Я - голова ОСББ!", "Місто, у якому зручно жити"	Темп росту/скорочення кількості створених ОСББ
Відповідальний	Управління благоустрою та житлової політики виконкому міської ради	

Strategic goal C.2. Convenient and human-friendly highly developed urban infrastructure

The result of execution of a number of projects in achieving this goal should become: creation of high-quality street and road network of the city; improvement of quality of housing and public utility services; arrangement of infrastructure for people with special needs.

Achievement Indicator: The percentage of residents who are satisfied with the quality of public services

Responsible: Department of Urban Improvement and Housing Policy of the executive committee of City Council

Operational objectives	Description	Achievement indicators
C.2.1. Development and improvement of municipal road network and ensuring safety traffic	Creating a park of the municipal buses, new equipped stops. Application of the latest technologies during current/thorough road repair, their reconstruction – adding surfactants to strengthen the road surface and increase the thermal stability of bituminous concrete, laying down some geogrid, using cold recycling technology. Conducting a survey of condition of bridge and overpass constructions. According to results of surveys organize the activities of current/thorough repairs, reconstruction of bridges and overpasses. Implementation of the concept of cycle movement and cycle infrastructure development in the city (equipping the bicycle tracks and schemes of bicycle movement, etc.)	The index of number of complaints about the quality of transport services and the condition of the road surface
Responsible	Department of Urban Improvement and Housing Policy, Division of Transport and Communication of the executive committee of City Council	
C.2.2. Creation of competitive environment at housing and public utility services	Holding information campaign about opportunities and advantages of creation and functioning of condominiums. Realization of the projects "The best practice of promotion, creation and control of condominiums", "I am the chairman of a condominium!", "The city that is convenient to live"	The rate of growth/reduction in the number of created condominiums
Responsible	Department of Urban Improvement and Housing Policy of the executive committee of City Council	

С.2.3. Місто - дружнє до людей з особливими потребами	Адаптація міського простору для людей з особливими потребами та людей похилого віку, що передбачає: -облаштування входів до будівель і транспорту для людей з обмеженою рухливістю; -організацію безкоштовних лекцій для населення літнього віку з важливих питань збереження здоров'я у старшому віці, зокрема профілактики падінь, особливостей харчування, фізичної активності в старшому віці та ін.; -сприяння організації активного дозвілля та проведенню місцевих культурних і спортивних акцій для людей літнього віку; -забезпечення доступу до культурного та медіа-простору міста, зокрема мініатюрних копій пам'яток культури для людей з вадами зору, телепередач, що супроводжуються жестовою мовою; - організацію навчальних тренінгів-семінарів для людей старших вікових груп, наприклад, з навчання базовим навичкам роботи на комп'ютері; - організацію акцій вихідного дня для пенсіонерів, зокрема кіносеансів, екскурсійних програм	Кількість об'єктів, облаштованих для людей з особливими потребами та похилого віку
Відповідальний	Управління благоустрою та житлової політики, праці та соціального захисту населення виконкому міської ради	
С.2.4. Будівництво та реконструкція систем водопостачання й водовідведення	Розробка та реалізація проектів з будівництва й реконструкції систем водопостачання та водовідведення (уведення в експлуатацію об'єкта "Каналізаційні мережі та споруди"; будівництво об'єкта "Самопливний каналізаційний колектор")	Відсоток росту/зменшення показника загального вмісту забруднюючих речовин у очищених стічних водах (тонн на тис. м³)
Відповідальний	Управління благоустрою та житлової політики, капітального будівництва виконкому міської ради	

C.2.3. The city friendly to disabled people	Adaptation of city space for disabled and elderly people which requires: - equipping the entrances to buildings and transport for people with limited mobility; - organization of free lectures for elderly people on important issues of health preserving in older age, including prevention of falls, dietary habits, physical activity in older age, etc.; - assistance in organization of active leisure and carrying out local cultural and sports events for the elderly; - providing access to cultural and media spaces of the city, including miniature copies of cultural monuments for visually impaired people, TV programs, accompanied by sign language; - organization of training workshops and seminars for people of older age groups, for example, training for basic computer skills; - organization of day off actions for pensioners, including film shows, excursion programs	The number of facilities equipped for disabled and elderly people
Responsible	Department of Urban Improvement and Housing Policy of the executive committee of City Council	
C.2.4. Construction and reconstruction of water supply and water disposal systems	Elaboration and implementation of projects on construction and reconstruction of water supply and water disposal systems (commissioning the object "Sewerage networks and facilities", construction "Gravity sewer collector")	The percentage of growth/reduction of an index of the total content of pollutants in the treated sewerage (tons per thousand cubic meters)
Responsible	Department of Urban Improvement and Housing Policy of the executive committee of City Council	
C.2.5. Creation of modern areas for leisure and rest, including artificial reservoirs and fountains, new creative spaces	Organization of recreation and entertainment areas on the basis of a worked-out career and dump complex of Zhovnevyi granite open pit, Karachunivskyi stone-crushing plant and dumps of mining and processing integrated works.	The share of the equipped territory of the city for leisure and rest (recreational activities).

С. 2.5. Створення сучасних зон дозвілля та відпочинку, зокрема штучних водойм, фонтанів, нових креативних просторів	Організація зон відпочинку та розваг на базі відпрацьованого кар'єрно-відвального комплексу Жовтневого гранітного кар'єру, Карачунівського кам'яно-дробильного заводу та відвалів гірничозбагачувальних комбінатів. Створення сучасних міських публічних просторів, що є відкритими й доступними для всіх, можуть бути у вигляді громадських площ, скверів, парків і пляжів, дворових територій багатоповерхових будинків тощо, виконують рекреаційну, комунікаційну та розважальну функції. Це місця, де проходить активне соціальне життя, відбувається спілкування та культурний обмін	Частка облаштованої території міста для дозвілля та відпочинку. Кількість створених зон дозвілля та відпочинку
Відповідальний	Управління благоустрою та житлової політики виконкому міської ради	

Міські цільові програми:

- Програма розвитку та безпеки дорожнього руху в місті Кривому Розі на період 2013–2017 років
- Програма розвитку міського електротранспорту на 2016–2020 роки
- Програма підтримки об'єднань співвласників багатоквартирного будинку в м. Кривому Розі на 2012–2016 роки
- Програма розвитку та утримання житлово-комунального господарства міста на 2016 рік
- Програма розвитку та утримання об'єктів (елементів) благоустрою в м. Кривому Розі на 2016 рік
- Програма містобудівної діяльності та створення геоінформаційної електронної містобудівної кадастрової системи м. Кривий Ріг на 2004–2016 рр

Стратегічна ціль С.3. Високі стандарти якості життя мешканців

Результатом виконання низки проектів у досягненні цієї цілі мають стати: створення ефективної системи охорони здоров'я; підвищення якості й доступності освіти; гарантування безпеки громадян; розширення можливостей культурного розвитку й дозвілля.

Індикатор досягнення: Збільшення показника народжуваності

Відповідальний: Управління культури і туризму, освіти і науки, охорони здоров'я виконкому міської ради

	Creation of contemporary city public spaces which are open and accessible to all interested may function be as public areas, squares, parks and beaches, yard territories of multi-storey buildings, etc., accomplish recreational, communication and entertaining tasks. These are the places for active social life, communication and cultural exchange	
Responsible	Department of Urban Improvement and Housing Policy of the executive committee of City Council	

City target programs:

➤	Program of Development and Safety of Traffic in the City of Kryvyi Rih for 2013-2017
➤	Program of Urban Electric Transport Development for 2016-2020
➤	Program of Condominium Support in the City of Kryvyi Rih for 2012-2016
➤	Program of Development and Maintenance of Housing and Utilities of the City for 2012-2016
➤	Program of Development and Maintenance of Objects (Elements) of Urban Improvement in the City of Kryvyi Rih for 2016
➤	Program of City-Planning Activities and Creating a Geographic Information Electronic City-Planning Cadastral System of the City of Kryvyi Rih for 2004-2016.

Strategic goal C.3. High life quality standards for residents

The result of execution of a number of projects in achieving this goal should become: creation of an effective health care system; improvement of quality and accessibility of education; guaranteeing security of citizens; expansion of opportunities of cultural development and leisure.

Achievement Indicator: Increasing the birth rate/ Increase in the birth rate

Responsible: Departments of Culture and Tourism, Education and Science, Healthcare of the executive committee of City Council

Оперативні цілі	Опис	Індикатори досягнення
С.3.1. Доступна якісна освіта	Створення умов для розвитку навчальних закладів різних типів та форм власності, забезпечення вільного вибору різних форм навчання дітей і молоді. Упровадження системи альтернативної освіти, що передбачає сприяння відкриттю, функціонуванню та розвитку освітніх закладів, які працюють за експериментальними програмами, сформованими як альтернатива до існуючих. Упровадження принципу рівного доступу до якісної освіти, створення умов для запровадження інклюзивної освіти для дітей інвалідів, які потребують опіки й стороннього догляду	Відсоток громадян, задоволених якістю та доступністю освіти
Відповідальний	Управління освіти і науки виконкому міської ради	
С.3.2. Ефективна система охорони здоров'я	Забезпечення хворих препаратами для антиретровірусної терапії в рамках взаємодії з Глобальним фондом та іншими донорськими організаціями. Покращення спеціалізованої комплексної профілактики та лікування серцево-судинних і судинно-мозкових захворювань та підвищення якості життя населення міста. Виділення продовольчих наборів для малозабезпечених сімей і людей, які мають соціально небезпечні захворювання. Створення системи паліативної допомоги на дому з відкриттям паліативного центру й хоспісу. Створення єдиного медичного центру надання допомоги дітям і жінкам, які	Відсоток громадян, задоволених наданням послуг у сфері охорони здоров'я міста

Operational objectives	Description	Achievement indicators
C.3.1. Accessible qualitative education	Creating conditions for development of educational establishments of different types and forms of ownership, assurance of free choice of different forms of education of children and youth. Implementation of alternative education which provides assistance to opening, functioning and development of educational institutions which work according to the pilot programs which where, formed as an alternative to the existing ones. Implementation of the principle of equal access to quality education, creation of conditions for implementation of inclusive education for disabled children who need guardianship and outside care	The percentage of residents who are satisfied with the quality and accessibility of education
Responsible	Department of Education and Science of the executive committee of City Council	
C.3.2. Effective health care system	Provision of patients with medicines for antiretroviral therapy within interaction with Global Fund and other donor organizations. Enhancement of specialized comprehensive prevention and treatment of cardiovascular and cerebrovascular diseases and improvement of life quality of city population. Allocation of food baskets for low-income families and people who have socially dangerous diseases. Creation of a system of palliative care at home with opening of a palliative center and a hospice. Creating the only medical center of providing assistance to children and women who plan pregnancy. It will be oriented on work with the children born of HIV infected women, women with tuberculosis, hepatitis and other socially dangerous diseases. Opening the offices of the integrated	The percentage of residents who are satisfied with health care services

	планують вагітність, що буде орієнтований на роботу з дітьми, народженими від ВІЛ-інфікованих жінок, хворих на туберкульоз, гепатит та інші соціально небезпечні захворювання. Відкриття кабінетів інтегрованої допомоги пацієнтам з гепатитом, туберкульозом, ВІЛ-інфекцією в кожному районі міста. Забезпечення в потрібній кількості безкоштовними тест-системами єдиного медичного центру та кабінетів інтегрованої допомоги для своєчасного виявлення соціально небезпечних захворювань. Забезпечення своєчасним санаторно-курортним лікуванням та літнім оздоровленням дітей, постраждалих від соціально небезпечних захворювань. Упровадження системи постійного моніторингу ступеня задоволеності якістю одержувачів медичних послуг. Розвиток служб соціального та медичного патронажу сімей, у яких є літні люди, що потребують догляду, та інваліди. Упровадження інформаційних технологій у сферу надання медичних послуг	
Відповідальний	Управління охорони здоров'я виконкому міської ради	
С.3.3. Культура та змістовне дозвілля	Формування та перетворення бібліотек міста на сучасні культурно-просвітницькі центри й соціокультурні простори. Застосування інформаційних технологій у бібліотеках міста. Підтримка інноваційних культурних ініціатив. Сприяння створенню сучасних центрів мистецтва.	Відсоток громадян, задоволених послугами у сфері культури

	assistance to patients with hepatitis, tuberculosis, HIV infection in every district of the city. Ensuring in the right quantity the free test systems of the only medical center and offices of integrated assistance for timely detection of socially dangerous diseases. Assurance of sanatorium-and-spa treatment and summer health improvement of children affected by socially dangerous diseases. Implementation of a continuous monitoring system of recipients' satisfaction with quality of medical services. Development of services of social and medical patronage of the families who have elderly people who need care, and the disabled. Implementation of information technologies to the sphere of medical services of provision.	
Responsible	Healthcare Department of the executive committee of City Council	
C.3.3. Culture and substantial leisure	Formation and transformation of the city libraries into contemporary cultural and educational centers and sociocultural spaces. Use of information technologies in the city libraries. Support of innovative cultural initiatives. Promoting the creation of contemporary art centers. Encouragement of the non-government independent cultural organizations (unions, foundations, professional guilds, creative teams, etc.) to the development of culture in the city. Involvement of children and youth to the contemporary popular forms of leisure, such as: workout, sport and cycle tourism, rock-climbing etc. Assistance to development of entrepreneurial activities connected to	The percentage of residents who are satisfied with cultural services

	Заохочення недержавних незалежних культурно-мистецьких організацій (спілок, фондаций, професійних гільдій, творчих колективів тощо) до розвитку культури в місті. Долучення дітей та молоді до сучасних популярних форм дозвілля, таких як: воркаут, спортивний та велотуризм, скелелазіння тощо. Сприяння розвитку підприємницької діяльності, пов'язаної з організацією закладів дозвілля та розваг мешканців, як-от: спортивні клуби, ковзанки, басейни, зоопарки, ігротеки та ін.	
Відповідальний	Управління культури, освіти і науки, комітет у справах сім'ї і молоді виконкому міської ради	
С.3.4. Безпека громадян міста	Запровадження патрулювання вулиць міста, створення технологічно оснащених мобільних груп швидкого реагування. Установлення веб-камер у районах міста. Запровадження системи поводження з безпритульними тваринами відповідно до Програми поводження з безпритульними тваринами в місті Кривому Розі	Відсоток громадян, задоволених станом безпеки
Відповідальний	Відділ взаємодії з правоохоронними органами та оборонної роботи апарату міської ради і виконкому, управління благоустрою та житлової політики виконкому міської ради	

Міські цільові програми:

- Програма перспективного розвитку освіти м. Кривого Рогу на 2016–2018 роки
- Міська міжгалузева комплексна програма "Здоров'я нації"
- Програма розвитку культури та мистецтва в місті Кривому Розі на 2015–2019 роки
- Програма розвитку фізичної культури і спорту в м. Кривому Розі на 2016 – 2020 роки
- Програма поводження з безпритульними тваринами в місті Кривому Розі

	organization of leisure and entertainment facilities of the residents, such as: sports clubs, skating rinks, swimming pools, zoos, game rooms, etc.	
Responsible	Departments of Culture, Education and Science, Committee for Family and Youth Affairs of the executive committee of City Council	
C.3.4. Safety of city residents	Implementation of a street patrol, creation of technologically equipped mobile teams of quick response. Installation of webcams in the city districts. Implementation of system of treatment of homeless animals in accordance with the Program of Treatment of Homeless Animals in the City of Kryvyi Rih.	The percentage of residents who are satisfied with security situation
Responsible	Department of work with Enforcement bodies Activities of the executive committee of City Council, Department of Urban Improvement and Housing Policy of the executive committee of City Council	

City target programs:

- Program of a prospective education development of the city of Kryvyi Rih for 2016-2018
- City intersectoral comprehensive program "Health of the Nation"
- Program of Culture and Art Development in the City of Kryvyi Rih for 2015-2019
- Program of Physical Culture and Sport Development of the City of Kryvyi Rih for 2016-2020
- Program of Treatment of Homeless Animals in the City of Kryvyi Rih

ЗВ'ЯЗОК СТРАТЕГІЧНОГО ПЛАНУ РОЗВИТКУ МІСТА ЗІ СТРАТЕГІЄЮ РОЗВИТКУ ДНІПРОПЕТРОВСЬКОЇ ОБЛАСТІ

Стратегія розвитку Дніпропетровської області на період до 2020 року була розроблена на підставі Закону України "Про стимулювання розвитку регіонів" з урахуванням Державної стратегії регіонального розвитку України на період до 2020 року та досвіду реалізації Комплексної Стратегії розвитку Дніпропетровської області на період до 2015 року, затвердженої рішенням Дніпропетровської обласної ради від 24 червня 2011 року №132-7/VI.

Стратегічні напрями, визначені Стратегічним планом розвитку міста, сформовано відповідно до стратегічних цілей Стратегії розвитку Дніпропетровської області.

Стратегія розвитку Дніпропетровської області на період до 2020 року



Упровадження Стратегічного плану розвитку міста сприятиме виконанню Стратегії розвитку Дніпропетровської області, зниженню монопрофільності міста та підвищенню конкурентоздатності області.

Реалізація Бачення Кривого Рогу як найчистішого металургійного центру світу забезпечить зниження рівня забрудненості території, покращить загальну екологічну ситуацію.

Рух у напрямі підтримки інновацій є умовою для переходу міста та області на інноваційний шлях розвитку, збалансованості за рахунок розвитку галузей з високим потенціалом росту, розбудови інфраструктури, покращення стану довкілля, людського розвитку.

CONNECTION OF KRYVYI RIH STRATEGIC DEVELOPMENT PLAN AND DNIPROPETROVSK OBLAST DEVELOPMENT STRATEGY

DNIPROPETROVSK OBLAST DEVELOPMENT STRATEGY was elaborated on the basis of the Law of Ukraine "On Stimulating Regional Development" taking into account the STATE REGIONAL DEVELOPMENT STRATEGY OF UKRAINE till 2020 and the experience of implementation of the COMPREHENSIVE DEVELOPMENT STRATEGY OF DNIPROPETROVSK OBLAST till 2015, approved by the Decision #132-7/VI of Dnipropetrovsk Regional Council, dated June 24, 2011.

The strategic directions, determined by the KRYVYI RIH STRATEGIC DEVELOPMENT PLAN, were formed according to strategic goals of DNIPROPETROVSK OBLAST DEVELOPMENT STRATEGY.

DNIPROPETROVSK OBLAST DEVELOPMENT STRATEGY till 2020



Implementation of the KRYVYI RIH STRATEGIC DEVELOPMENT PLAN will contribute to executing of the DNIPROPETROVSK OBLAST DEVELOPMENT STRATEGY, reducing non-diversity of the city and improving the competitiveness of the oblast.

Implementation of Vision of Kryvyi Rih as the cleanest metallurgical center of the world will provide a reduction of pollution level of the territory, improve the general ecological situation.

Moving towards support of innovations is a requirement for transition of the city and oblast to the innovative way of development, balance by development of sectors with high growth potential, extension of infrastructure and improvement of the environment, human development.

УПРАВЛІННЯ ВПРОВАДЖЕННЯМ СТРАТЕГІЧНОГО ПЛАНУ РОЗВИТКУ МІСТА

У розробці Стратегічного плану розвитку міста брали участь представники бізнесу, органів місцевого самоврядування, освітніх установ, громадських та інших організацій задля забезпечення його реалістичності та довіри до нього громади. Після ухвалення Стратегічного плану розвитку міста міською радою документ має бути конкретизований у щорічних цільових і галузевих програмах розвитку окремих сфер міського господарства. Діючі галузеві програми мають бути приведені у відповідність до Стратегічного плану розвитку міста. Оперативні цілі знайдуть відображення в конкретних заходах, проектах, запропонованих фахівцями відділів, управлінь та інших виконавчих органів міської ради в формі карток проектів. Вони міститимуть алгоритм виконання кожного проекту Стратегічного плану розвитку міста із зазначенням відповідальних, строків виконання та джерел надходження ресурсів для досягнення оперативних цілей.

Для забезпечення належного рівня відповідальності за реалізацію Стратегічного плану розвитку міста застосовується система моніторингу його впровадження. Вона включає орган з моніторингу, документ (положення) про систему моніторингу виконання Стратегічного плану розвитку міста. Досягнення результатів Стратегічного плану розвитку міста контролюватиметься на рівнях виконання проектів та досягнення оперативних, стратегічних цілей; просування за стратегічними напрямками та наближення до стратегічного бачення.

Для забезпечення контролю за досягненням поставлених цілей визначено перелік кількісних і якісних показників-індикаторів у вигляді прогнозних величин, що відображають рух за обраними цілями.

З метою оптимізації процесу моніторингу використовуватиметься автоматизована система, що забезпечить унесення даних до сформованої бази про виконання заходів та фінансові ресурси, спрямовані на їх реалізацію, відстеження змін, що відбуваються в процесі впровадження Стратегічного плану розвитку міста, та надасть можливість, у разі необхідності, внесення та редагування одного з компонентів планування з подальшим затвердженням змін міською радою.

Забезпечення реалізації – це управлінське завдання, що передбачає контроль за діяльністю численних організацій, задіяних у процесі впровадження Стратегічного плану розвитку міста. Цим має займатися КСП, до складу якого увійшли представники органів місцевого самоврядування, бізнесу та громадськості.

Координацію діяльності управлінь, відділів та інших виконавчих органів міської ради здійснює управління економіки виконкому міської ради.

Стратегічний план є документом, що може коригуватися в разі, якщо одні проекти будуть завершені, а деякі замінені іншими. Члени КСП, мешканці міста, причетні до роботи над Стратегічним планом розвитку міста, мають відстежувати, щоб стратегічні й оперативні цілі, завдання плану залишалися актуальними та реалізовувалися. КСП збирається щорічно для оцінки досягнутих результатів та коригування запропонованих змін до Стратегічного плану розвитку міста. Проекти рішень щодо змін до Стратегічного плану розвитку міста виносяться на розгляд міської ради.

IMPLEMENTATION MANAGEMENT OF KRYVYI RIH STRATEGIC DEVELOPMENT PLAN

The representatives of business, local government, educational institutions, public and other organizations took part in the elaboration of the KRYVYI RIH STRATEGIC DEVELOPMENT PLAN to ensure its feasibility and credibility of the community. After the adoption of the KRYVYI RIH STRATEGIC DEVELOPMENT PLAN by the City Council the document should be concretized in forms of annual target and branch development programs of certain spheres of city economy. Current branch programs should be brought into accordance with the KRYVYI RIH STRATEGIC DEVELOPMENT PLAN. Operational objectives will be reflected in concrete actions, projects proposed by the specialists of divisions, departments and other executive bodies of the City Council in the form of project cards. They will contain an algorithm of execution of each project of the KRYVYI RIH STRATEGIC DEVELOPMENT PLAN with specification of responsible, execution period and sources of monetary resources for achievement of the operational goals.

For ensuring the appropriate level of responsibility for the realization of the KRYVYI RIH STRATEGIC DEVELOPMENT PLAN a monitoring system of its implementation is applied. It includes a monitoring body, a document (Provision) on the monitoring system of realization of the KRYVYI RIH STRATEGIC DEVELOPMENT PLAN. Achieving results of the KRYVYI RIH STRATEGIC DEVELOPMENT PLAN will be controlled at the levels of project implementation and achievement of the operational and strategic goals; advance in the strategic directions and approach to strategic Vision.

For ensuring the control over achievement of targeted goals it was determined the list of the quantitative and qualitative indicators in the form of forecast values, reflecting movement of the selected purposes.

In order to optimize the monitoring process it will be used an automated system which will provide data entry to the formed base on execution of measures and financial resources aimed at their realization, change control occurring in the implementation of the KRYVYI RIH STRATEGIC DEVELOPMENT PLAN, and will allow, in case of need, entering and editing one of the planning components with the following approval by the city Council.

Ensuring the realization is a management task which provides control over activities of the numerous organizations involved in process of implementation of the KRYVYI RIH STRATEGIC DEVELOPMENT PLAN. This should be managed by the CSP, which included the representatives of local governments, businesses and the public.

The coordination of activities of the departments, divisions and other executive bodies of the City Council is managed by the Economics Department of the executive committee of City Council.

The STRATEGIC PLAN is a document which can be corrected in case if some projects will be completed, and some will be replaced with others. The members of the CSP, the city residents involved in the work on KRYVYI RIH STRATEGIC DEVELOPMENT PLAN should monitor that the strategic and operational objectives, tasks of the plan to remain relevant and be realized. CSP gathers annually to assess the achieved results and correct the proposed changes to the KRYVYI RIH STRATEGIC DEVELOPMENT PLAN. Draft decisions on changes to the KRYVYI RIH STRATEGIC DEVELOPMENT PLAN are submitted for consideration of the City Council.

[illegible]



Виконком Криворізької міської ради
пл. Молодіжна, 1, м. Кривий Ріг, 50101
тел.: +38 (0564) 40-05-15
факс: +38 (0564) 74-17-00
e-mail: mvk99@ukrpost.ua
сайт: kr.gov.ua

Управління економіки
тел.: +38 (0564) 74-73-32
факс: +38 (0564) 92-13-72
e-mail: u.economy@kryvyirih.dp.ua

**Комунальне підприємство
«Інститут розвитку міста Кривого Рогу»
Криворізької міської ради**
вул. Героїв АТО 30, м. Кривий Ріг, 50050
тел.: +38 (0564) 92-29-49, +38 (0564) 92-29-79
факс: +38 (0564) 92-29-69
email: info@irm.kr.ua
сайт: irm.kr.ua



Executive Committee of Kryvyi Rih City Council
Molodizhna Square, 1, Kryvyi Rih City, 50101
tel.: +38 (0564) 40-05-15
fax: +38 (0564) 74-17-00
e-mail: mvk99@ukrpost.ua
site: kr.gov.ua

Department of Economics
tel.: +38 (0564) 74-73-32
fax: +38 (0564) 92-13-72
e-mail: u.economy@kryvyirih.dp.ua

**Public Utility
Kryvyi Rih City Development Institution
of Kryvyi Rih City Council**
Heroiv ATO 30, Kryvyi Rih City, 50050
tel.: +38 (0564) 92-29-49, +38 (0564) 92-29-79
fax: +38 (0564) 92-29-69
email: info@irm.kr.ua
site: irm.kr.ua